Wniosek o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

oraz załączniki

(Załącznik 1)
Kopia dokumentu potwierdzającego posiadanie stopnia doktora

(Załącznik 2 i 3)
Autoreferat przedstawiający opis dorobku i osiągnięć naukowych w języku (2) polskim i (3) angielskim

(Załącznik 4)
Wykaz opublikowanych prac naukowych lub twórczych prac zawodowych po uzyskaniu stopnia doktora (od 10.2006 r.) oraz informacja o osiągnięciach dydaktycznych, współpracy naukowej i popularyzacji nauki

(Załącznik 5)
Oświadczenie Wydawnictwa UG oraz oświadczenia współautorów publikacji naukowych

Decyzja Rady Wydziału Zarządzania UG

Paweł Antonowicz
Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw

Centralna Komisja do Spraw Stopni i Tytułów
pl. Defilad 1, 00-901 Warszawa

Wniosek
z dnia 2 listopada 2015 roku
o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego
w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

1. Imię i nazwisko:

   Paweł Antonowicz

2. Stopień doktora / kwalifikacje I stopnia:

   doktor nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu, 2006 r.

3. Tytuł osiągnięcia naukowego:

   Monografia naukowa pt.: *Bankructwa i upadłości przedsiębiorstw. Teoria – praktyka gospodarcza – studia regionalne*, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2015

4. Wskazanie jednostki organizacyjnej do przeprowadzenia postępowania habilitacyjnego:

   Wydział Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego

5. Nie wnoszę o głosowanie komisji postępowania habilitacyjnego w trybie tajnym.
6. Przyjmuję do wiadomości, iż wniosek wraz z autoreferatem zostanie opublikowany na stronie internetowej Centralnej Komisji do Spraw Stopni i Tytułów, zgodnie z obowiązującymi przepisami.

.....
podpis Wnioskodawcy

Załączniki

1. Kopia dokumentu potwierdzającego posiadanie stopnia doktora.
2. Autoreferat przedstawiający opis dorobku i osiągnięć naukowych w języku polskim.
3. Autoreferat przedstawiający opis dorobku i osiągnięć naukowych w języku angielskim.
4. Wykaz opublikowanych prac naukowych lub twórczych prac zawodowych po uzyskaniu stopnia doktora (od 10.2006 r.) oraz informacja o osiągnięciach dydaktycznych, współpracy naukowej i popularyzacji nauki.
5. Oświadczenie Wydawnictwa UG oraz oświadczenia współautorów publikacji naukowych.
6. Wersja elektroniczna złożonych dokumentów (dwie płyty CD).

Załącznik 1

Kopia dokumentu potwierdzającego posiadanie stopnia doktora nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu

UNIWERSYTET GDAŃSKI
Wydział Zarządzania
ul. Armii Krajowej 101, 81-824 Sopot
T 58 523-11-74
Zgodność z oryginałem potwierdzam
Sopot, dn. 02.11.15
KIEROWNIK
Dziekanatu Wydziału Zarządzania
mgr Sylwia Kuras

Odpis

RZECZPOSPOLITA POLSKA

UNIWERSYTET GDAŃSKI

WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA

DYPLOM

PAWEŁ ANTONOWICZ

urodzony dnia 18 lutego 1979 r. w Gdyni

na podstawie przedstawionej rozprawy doktorskiej

Systemy wczesnego ostrzegania
w prognozowaniu upadłości przedsiębiorstw

oraz po złożeniu wymaganych egzaminów uzyskał stopień naukowy

DOKTORA

nauk **EKONOMICZNYCH**
w zakresie NAUK O ZARZĄDZANIU

nadany uchwałą Rady WYDZIAŁU ZARZĄDZANIA
UNIWERSYTETU GDAŃSKIEGO

z dnia 28 września 2006 r.

Promotor w przewodzie doktorskim: dr hab. Jerzy Bieliński, prof. UG
Recenzenci w przewodzie doktorskim: dr hab. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka, prof. SGH
prof. dr hab. Magdalena Jerzemowska

Gdańsk, dnia 16 października 2006r.

UNIWERSYTET GDAŃSKI W GDAŃSKU

DZIEKAN
prof. dr hab. Mirosław Szreder

REKTOR
dr hab. Andrzej Ceynowa, prof. UG

Nr 2706

Załącznik 2

Autoreferat przedstawiający opis dorobku
i osiągnięć naukowych w języku polskim

Załącznik nr 2

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania

Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw

Autoreferat przedstawiający opis dorobku i osiągnięć naukowych

dr Paweł Antonowicz

Gdańsk, 2 listopada 2015 r.

Spis treści s.

1	**Imię i nazwisko**	**3**
2	**Posiadane dyplomy, stopnie naukowe – z podaniem nazwy, miejsca i roku ich uzyskania oraz tytułu rozprawy doktorskiej**	**3**
3	**Informacje o dotychczasowym zatrudnieniu w jednostkach naukowych**	**4**
4	**Wskazanie osiągnięcia wynikającego z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. nr 65, poz. 595 ze zm.)**	**5**
5	**Opis osiągnięcia naukowego wskazanego w punkcie 4 oraz we wniosku habilitacyjnym jako stanowiące znaczny wkład w rozwój nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu**	**5**
5.1.	Struktura i najważniejsze elementy układu treści opracowania	5
5.2.	Cele naukowe oraz hipotezy badawcze	12
5.3.	Zastosowane metody realizacji badań naukowych	13
5.4.	Wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu	15
5.5.	Aplikacyjne znaczenie osiągniętych wyników dla praktyki gospodarczej	16
6	**Opis pozostałego dorobku naukowego opublikowanego po uzyskaniu stopnia doktora nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu**	**17**
6.1.	Opis nurtu badawczego (a): *Upadłości przedsiębiorstw z wybranych branż i studia przypadków*	21
6.2.	Opis nurtu badawczego (b): *Prospektywna analiza finansowa i systemy wczesnego ostrzegania przed upadłością przedsiębiorstw*	22
6.3.	Opis nurtu badawczego (c): *Regionalne studia nad intensyfikacją upadłości przedsiębiorstw w podziale administracyjnym Polski*	23
6.4.	Opis nurtu badawczego (d): *Rynek stoczniowy – uwarunkowania i perspektywy rozwoju wybranych segmentów produkcji statków oraz inicjatywy klastrowe*	24
6.5.	Opis rodzaju aktywności dydaktycznej i popularyzującej naukę (e): *Podręczniki akademickie, opracowania o charakterze dydaktycznym i wybrane publikacje eksperckie*	25
6.6.	Opis rodzaju aktywności dydaktycznej i popularyzującej naukę (f): *Redakcje książek i czasopism*	26
7	**Plany naukowe**	**27**

Autoreferat przedstawiający opis dorobku i osiągnięć naukowych

1. **Imię i nazwisko:** Paweł Antonowicz

2. **Posiadane dyplomy, stopnie naukowe – z podaniem nazwy, miejsca i roku ich uzyskania oraz tytułu rozprawy doktorskiej:**

   - 28.09.2006 r. – Uniwersytet Gdański, Wydział Zarządzania – stopień doktora nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu; rozprawa doktorska pt.: „Systemy wczesnego ostrzegania w prognozowaniu upadłości przedsiębiorstw"; promotor: prof. dr hab. Jerzy Bieliński, recenzenci: prof. dr hab. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka, prof. dr hab. Magdalena Jerzemowska.
   - 29.05.2004 r. – Politechnika Gdańska, Wydział Oceanotechniki i Okrętownictwa – dwusemestralne Pedagogiczne Studia Podyplomowe.
   - 27.06.2003 r. – Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, Wydział Prawa i Administracji – dwusemestralne Studia Podyplomowe z zakresu Prawa Handlowego; praca dyplomowa pt.: „Postępowanie w przedmiocie ogłoszenia upadłości"; promotor: prof. dr hab. Kazimierz Lubiński.
   - 10.07.2002 r. – Uniwersytet Gdański, Wydział Zarządzania – studia magisterskie (jednolite, stacjonarne) na kierunku: Zarządzanie i marketing, na specjalności: Ekonomika przedsiębiorstw; praca magisterska pt.: „Analiza otoczenia rynkowego i ocena pozycji konkurencyjnej działalności przedsiębiorstwa NORD Sp. z o.o. w latach 1995/2001"; promotor: prof. dr hab. Jerzy Bieliński.

Przedstawione powyżej etapy edukacji istotnie determinowały późniejszy kierunek moich zainteresowań naukowych. Już w pracy magisterskiej wykorzystywałem wybrane konstrukcje systemów wczesnego ostrzegania przed upadłością przedsiębiorstw w celu dokonania prospektywnej oceny zdolności do ciągłości funkcjonowania badanych jednostek gospodarczych (jg.). Aby połączyć zdobytą wiedzę z zakresu zarządzania z elementami prawa zdecydowałem się na rozpoczęcie studiów podyplomowych na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu, w trakcie których w przedmiocie mojego szczególnego zainteresowania znajdowały się uwarunkowania prawne postępowania w przedmiocie ogłoszenia upadłości przedsiębiorstw. W pracy doktorskiej natomiast realizowałem badania związane z oceną zdolności predykcyjnych wybranych 52 modeli wczesnego ostrzegania przed upadłością, które w głównej mierze oparte były na metodzie analizy dyskryminacyjnej. Reasumując problematyka upadłości przedsiębiorstw stanowi nie tylko najważniejszy punkt ciężkości mojej pracy naukowej, ale również wpisuje się w przedstawione kolejno etapy mojej edukacji i wykształcenia. Problematyka upadłości przedsiębiorstw stanowi zatem konsekwentnie przedmiot moich zainteresowań badawczych i późniejszej pracy naukowej od ponad 16 lat.

3. Informacje o dotychczasowym zatrudnieniu w jednostkach naukowych

Bieżący rok akademicki 2015/2016 rozpoczyna dwunasty rok mojego zatrudnienia na Uniwersytecie Gdańskim. W pracy tej można wyodrębnić następujące okresy:

- od 01.11.2006 r. do chwili obecnej jestem zatrudniony na stanowisku adiunkta w Katedrze Ekonomiki Przedsiębiorstw na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego, gdzie od 01.06.2015 r. pełnię funkcję Kierownika Zakładu Ekonomiki Przedsiębiorstw;
- w latach 01.10.2005 – 31.10.2006 byłem zatrudniony w ww jednostce organizacyjnej na stanowisku asystenta;
- w latach 01.10.2004 – 30.09.2005 byłem zatrudniony w ww jednostce organizacyjnej na stanowisku asystenta I roku.

W pierwszych latach mojej działalności naukowo-dydaktycznej związany byłem również z następującymi trójmiejskimi uczelniami wyższymi: 2007/2010 – Politechnika Gdańska, Wydział Oceanotechniki i Okrętownictwa; 2007/2008 – Wyższa Szkoła Administracji i Biznesu im. E. Kwiatkowskiego w Gdyni; 2006/2007 – Wyższa Szkoła Finansów i Rachunkowości w Sopocie (obecnie Sopocka Szkoła Wyższa), gdzie realizowałem

działalność dydaktyczną w zakresie takich przedmiotów jak: Analiza ekonomiczna dla inżynierów, Podstawy nauki o przedsiębiorstwie, Zarządzanie strategiczne, czy też Strategie rozwoju MSP. Chcąc jednak poświęcić się w głównej mierze badaniom i rozwojowi naukowemu od 2010 r. celowo zrezygnowałem z podejmowania działalności dydaktycznej poza jednostką macierzystą – Uniwersytetem Gdańskim. W historii mojego zatrudnienia na Uniwersytecie Gdańskim prowadziłem zajęcia z dziesięciu różnych przedmiotów, które zostały szerzej omówione w: [Załącznik 4, s. 36-37].

4. Wskazanie osiągnięcia wynikającego z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. nr 65, poz. 595 ze zm.):

Jako osiągnięcie naukowe, zgodnie z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki, które stanowi znaczny wkład w rozwój nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu, wskazuję następującą monografię – dzieło opublikowane w całości:

Paweł Antonowicz (2015), *Bankructwa i upadłości przedsiębiorstw. Teoria – praktyka gospodarcza – studia regionalne*, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk, [ISBN: 978-83-7865-314-1], s. 1-547
Recenzent: prof. zw. dr hab. Stanisław Kasiewicz

---

w dalszej części autoreferatu oznaczane jako: [Antonowicz, 2015, s. 1-547].

5. Opis osiągnięcia naukowego wskazanego w punkcie 4 oraz we wniosku habilitacyjnym jako stanowiące znaczny wkład w rozwój nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

5.1. Struktura i najważniejsze elementy układu treści opracowania

Monografia „Bankructwa i upadłości przedsiębiorstw. Teoria – praktyka gospodarcza – studia regionalne" stanowi bezpośredni efekt 9 lat realizacji prac badawczych, które prowadzone były przeze mnie w latach 2007-2015. Rozprawa składa się z czterech rozdziałów oraz załączników podzielonych na trzy części. Dwa pierwsze rozdziały stanowią studia literaturowe nad zagadnieniami etapów bankructwa i upadłości przedsiębiorstw w ich

cyklu życia. Natomiast dwa ostatnie rozdziały obejmują wyniki przeprowadzonych badań na próbie 2.739 upadłych jednostek gospodarczych (jg.) (rozdział III) oraz 4.750 upadłych jg. (rozdział IV).

W rozdziale I omówiona została problematyka umiejscowienia sytuacji kryzysowej, kryzysu, bankructwa i upadłości w cyklu życia przedsiębiorstwa. W poszukiwaniu tych zjawisk sięgnąłem do metafory ewolucjonistycznej, podejmując próbę łączenia wybranych teorii nauk przyrodniczych oraz społecznych. Przedstawione zostały tu tylko pozornie antagonistyczne założenia darwinizmu (m.in.: [Lamarck, 1809], [Darwin, 1859]) oraz teorii przerywanej równowagi – ang. *Punctuated Equilibrium Theory* (PET) [Eldredge, Gould, 1972]. Omówieni zostali w tej części pracy m.in. prekursorzy i najwybitniejsi przedstawiciele ewolucjonizmu w naukach społecznych. W swoich rozważaniach sięgnąłem również do teorii twórczej destrukcji J.A. Schumpetera. W rozdziale I sformułowałem ponadto stanowisko na temat morfogenetycznego wymiaru sytuacji kryzysowej w organizacji, a także destrukcyjnych konsekwencji bagatelizacji sytuacji kryzysowej, które w patologicznym scenariuszu rozwoju mogą przerodzić się w etap tzw. kryzysu właściwego. W końcowej części tego dyskursu przywołuję również zjawisko efektu motyla (ang. *butterfly effect*) jako metafory sięgającej do założeń teorii chaosu, a w przedmiotowych rozważaniach – odnoszącej się do wpływu bagatelizacji sytuacji kryzysowych na zachowanie ciągłości funkcjonowania organizacji.

Rozdział II, oparty m.in. na krytycznej analizie literatury przedmiotu, wprowadza pewien porządek w zakresie traktowania bankructwa w ujęciu ekonomicznym i upadłości jako kategorii prawnej, wynikającej z ewolucji norm, zasad i form zabezpieczenia wierzytelności w obrocie gospodarczym. Jak pokazują doświadczenia światowe, załamanie dotychczas niemal aksjomatycznie traktowanego paradygmatu *too big to fail*, stało się przesłanką do analizy oraz oceny czynników determinujących bankructwa i upadłości przedsiębiorstw. Przeprowadzona została w tym zakresie przekrojowa analiza piśmiennictwa ekonomicznego, począwszy od lat 90-tych i skończywszy na współcześnie publikowanych przez różne ośrodki naukowe wynikach badań [Antonowicz, 2015, s. 104-111]. W tej części opracowania zidentyfikowana została również luka w teorii kwantyfikacji zjawiska bankructwa w badaniach demograficznych przedsiębiorstw (ang. *business demography*). Zaproponowany został w końcowej części tego wywodu sposób pomiaru przybliżonej skali ekonomicznego bankructwa przedsiębiorstw w gospodarce. W kwantyfikacji tego zjawiska, w dalszym ciągu niestety na poziomie dalece przybliżonym, pomocna okazała się retrospektywna analiza liczby złożonych wniosków upadłościowych do sądów gospodarczych w Polsce. W realizacji tej części badań nawiązałem konstruktywną współpracę z Wydziałem Statystycznej

Informacji Zarządczej Ministerstwa Sprawiedliwości RP. Na tle wybranych miar, odzwierciedlających ruch w gospodarce w zakresie: likwidowanych, upadających i nowo utworzonych podmiotów gospodarki narodowej, przeprowadzona została analiza liczby składanych, rozpatrywanych oraz przenoszonych na kolejny rok do rozpatrzenia przez sądy gospodarcze – wniosków upadłościowych (horyzont czasowy badań stanowiły, podobnie jak w pozostałych zrealizowanych w monografii badaniach, lata 2007-2013).

W dalszej części rozdziału II warty zwrócenia uwagi może okazać się również opis genezy oraz uwarunkowań rozwoju form zabezpieczania wierzytelności, jaki miał miejsce w ewolucji prawa upadłościowego w Polsce i w wybranych krajach środkowej Europy. Ten prawny kontekst przenosi Czytelnika do podstaw ogłoszenia upadłości, a także w szczególności do ekonomicznej analizy prawa w odniesieniu do przesłanek tzw. bilansowej upadłości przedsiębiorstw. Fundamentalne dla powstania pracy działania realizowane były przeze mnie w okresie od stycznia 2007 r. do końca marca 2014 r., kiedy to tworzyłem bazę danych o procesach upadłościowych, mających miejsce w Polsce w latach 2007-2013. Ostatecznie zgromadzone zostały w niej informacje o wszystkich upadłościach przedsiębiorstw, jakie miały miejsce w Polsce w całym 7-letnim okresie badawczym. Szczegółowo opisany przebieg procesu gromadzenia statystyk upadłościowych zawarty został w rozprawie: [Antonowicz, 2015, s. 279-281], gdzie opisana została populacja generalna 4.750 analizowanych upadłości przedsiębiorstw, na które w szczególności składało się: 446 jg. z 2007 r.; 422 jg. z 2008 r.; 694 jg. z 2009 r.; 679 jg. z 2010 r.; 726 jg. z 2011 r.; 893 jg. z 2012 r.; a także 890 jg. z 2013 r. Najszerszy wielopłaszczyznowy opis tego zbioru upadłych przedsiębiorstw zawarty został w rozdziale IV pracy (s. 277-356).

W rozdziale II przeprowadzone zostały badania na próbie 1.493 upadłych w latach 2007-2013 jg.[1], których celem było określenie, w jakim stopniu zmienność kapitału własnego analizowanych przedsiębiorstw na rok przed ogłoszeniem ich upadłości była wyjaśniana zmiennością poszczególnych dziewięciu składowych tego kapitału (s. 137-145). Okazało się bowiem, iż największy wpływ na zaistnienie bilansowej upadłości tych jednostek, która ma miejsce (zgodnie z art. 11 ust. 2 p.u.n.) w sytuacji, gdy zobowiązania dłużnika przekraczają wartość jego majątku, na rok przed ogłoszeniem upadłości miała zmienność wyniku finansowego netto. W badanej próbie aż w 80,71% upadłych przedsiębiorstw na rok przed ich niewypłacalnością ponoszona była strata netto. Ponadto istotna okazała się również VII składowa kapitału własnego tych jednostek, stanowiąca zysk (stratę) netto z lat ubiegłych.

[1] Szerzej na temat doboru próby na tym etapie badań: [Antonowicz, 2015, s. 139-140].

W 57,74% badanych obiektów występowała ujemna wartość w tej pozycji, która wpływała na obniżenie raportowanego przez te jednostki poziomu kapitału własnego.

W ostatniej części rozdziału II przedstawiona została ponadto rola postępowań naprawczych, która zdecydowanie jest marginalizowana w polskiej gospodarce. Wyniki tej części badań wydają się być w szczególności ważne zarówno dla przedstawicieli władzy ustawodawczej, jak i wykonawczej oraz samej praktyki gospodarczej. Jak bowiem okazuje się w latach 2007-2013 wnioski o wszczęcie postępowań naprawczych stanowiły zaledwie 0,94% ogólnej liczby składanych do sądów gospodarczych w Polsce wniosków o ogłoszenie upadłości przedsiębiorstw [Antonowicz, 2015, s. 145-152]. Przywoływane opinie ekspertów, wyniki badań różnych zespołów naukowych, a także przykłady interpelacji poselskich w odniesieniu do problemu „reżyserowanych" upadłości [Antonowicz, 2015, s. 152-153], nie pozwoliły mi w podsumowaniu tej części badań w pełni zaakceptować zasadności liberalizmu polityki II szansy.

Rozdział III dysertacji poświęcony został kwantytatywnym symptomom bankructwa i upadłości przedsiębiorstw, które mogą być (zgodnie z postawioną hipotezą badawczą) identyfikowane *ex ante* na podstawie analizy wskaźnikowej ich sprawozdań finansowych. Nie można było we wstępie do opisu wyników tej części badań pominąć niezwykle ważnej kwestii wiarygodności sprawozdań finansowych oraz konsekwencji „agresywnej" rachunkowości.

W tej części opracowania zostało poddane analizie kształtowanie się wybranych wskaźników analizy finansowej w upadających przedsiębiorstwach w okresie 4 lat poprzedzających sądowe orzeczenie o ich niewypłacalności. Tym samym określone zostały tzw. negatywne benchmarki, pozwalające na ustalenie przedziałów zmienności wybranych miar opisowych w badanych relacjach wskaźnikowych charakterystycznych dla jednostek znajdujących się w okresie od 1 do 4 lat poprzedzających upadłość. Za wartość dodaną płynącą z tej części badań uważam podział próby badawczej (2.739 jg. upadłych w latach 2007-2013) na 16 homogenicznych zbiorów przedsiębiorstw, reprezentujących wybrane branże. W mojej opinii dotychczas w krajowym piśmiennictwie ekonomicznym nie były opisywane wyniki badań na tak dużej próbie upadłych przedsiębiorstw, obejmujące *ex ante* tak długi horyzont czasowy badań, a także co bardzo ważne – odnoszone do segmentowanych branżowo relatywnie homogenicznych grup upadłych jednostek gospodarczych. Wnoszę zatem, aby traktować ten argument jako ważny w ocenie oryginalności oraz wkładu omawianych w dysertacji wyników badań w rozwój dyscypliny nauk o zarządzaniu. Uszczegóławiając, przeprowadzony przeze mnie proces opisu kształtowania się wybranych relacji wskaźnikowych obejmował następujące etapy badania tych podmiotów: (a) obniżenie wiarygodności płatniczej w wyniku

utraty płynności finansowej (s. 189-207); (b) zmniejszenie zdolności do obsługi zadłużenia (s. 207-219); (c) analizę składowych cyklu konwersji gotówkowej (s. 219-231); a także (d) obniżenie efektywności prowadzonej działalności gospodarczej oraz spadek produktywności (s. 231-253). Wypadkową tych badań stała się również analiza wybranych wzorcowych układów nierówności, na podstawie której ustaliłem, iż relatywnie dobrym (a jak dotąd niewykorzystywanym w polskich systemach wczesnego ostrzegania) jednowymiarowym predyktorem upadłości może być odchylenie względne kosztów całkowitych ($\Delta KC'$). Z przeprowadzonych badań wynika bowiem, iż wraz ze zbliżaniem się momentu ogłoszenia upadłości w przedsiębiorstwach wzrasta częstość występowania dodatniej wartości tej zmiennej, co bezpośrednio wynika z faktu, iż w upadających podmiotach spełniana często jest nierówność: dynamika zmian generowanych przychodów ze sprzedaży jest mniejsza od dynamiki zmian kosztów całkowitych, szerzej: [Antonowicz, 2015, s. 262-264].

Opisane w rozdziale III wyniki badań nie byłyby możliwe do przeprowadzenia bez pracochłonnego i wieloletniego procesu pozyskiwania danych finansowych 2.739 upadłych w Polsce w latach 2007-2013 przedsiębiorstw. Proces autorskiego tworzenia bazy danych o upadłościach polskich przedsiębiorstw został opisany szczegółowo w: [Antonowicz, 2015, s. 178-186]. Należy w tym miejscu również nadmienić, iż pozyskiwanie *ex ante* danych finansowych jednostek upadłych, które są w wielu przypadkach danymi wrażliwymi, jest zdecydowanie trudniejsze niż realizacja tego procesu względem jednostek „zdrowych". W przedmiotowych badaniach było to o tyle utrudnione, iż chcąc przeprowadzić badania nad kształtowaniem się wybranych wskaźników analizy finansowej na 4 lata przed ogłoszeniem upadłości, zobligowany byłem do pozyskania danych (bilansów oraz rachunków zysków i strat) za 5 lat przed sądowym orzeczeniem o niewypłacalności tych jednostek. Po dwóch latach samodzielnego budowania bazy podjąłem decyzję o nawiązaniu współpracy z jedną z największych w Europie wywiadowni gospodarczych (Info Veriti Polska Sp. z o.o., z udziałowcem Info Veriti Capital Investments Ltd. z Londynu). W wyniku tej współpracy skompletowałem, w trakcie ponad 7-letniego procesu budowania bazy danych, 15.983 kompletów sprawozdań finansowych, obejmujących w każdym przypadku roczne dane bilansowe oraz dane pochodzące z rachunku zysków i strat. Na potrzeby weryfikacji danych finansowych wprowadzonych do 2.774 arkuszy kalkulacyjnych, zebrałem dokumentację zdjęciową sprawozdań finansowych analizowanych przedsiębiorstw, liczącą łącznie 45.038 zdjęć (skatalogowanych i zapisanych w formie elektronicznej), które zostały wykonane w czytelniach akt Krajowego Rejestru Sądowego wszystkich sądów gospodarczych w Polsce, szerzej: [Antonowicz, 2015, s. 171].

W rozdziale IV przeprowadzone zostały regionalne studia nad upadłościami 4.750 przedsiębiorstw, które miały miejsce w Polsce w latach 2007-2013. Integrując dane publikowane w Monitorze Sądowym i Gospodarczym, statystyki zamówione w Wydziale Statystycznej Informacji Zarządczej Ministerstwa Sprawiedliwości RP, dane z REGON Głównego Urzędu Statystycznego, a także dane z Krajowego Rejestru Sądowego, dla każdego przypadku upadłości pozyskałem następujący zakres informacji: (1) nr MSiG; (2) data ogłoszenia upadłości; (3) nazwa podmiotu niewypłacalnego dłużnika; (4) forma organizacyjno-prawna; (5) numery identyfikacyjne (KRS oraz REGON); (6) rodzaj upadłości (likwidacja majątku – LM *versus* możliwość zawarcia układu – MZU); (7) siedziba działalności gospodarczej; (8) województwo; (9) główny, podstawowy rodzaj prowadzonej działalności gospodarczej – wyrażony kodem PKD (2007); (10) kod GUS określający formę własności a także jego rozszerzenie; (11) data powstania podmiotu; jak również w niektórych przypadkach (12) data zakończenia prowadzenia działalności gospodarczej.

W odniesieniu do oceny regionalnej intensyfikacji procesów upadłościowych w podziale administracyjnym Polski zaproponowałem 3-stopniową metodykę analizy. W tym celu wykorzystałem miarę stosowaną m.in. w geografii ekonomicznej i analizie regionalnej, określaną jako współczynnik LQ (ang. *Location Quotient* – wskaźnik lokalizacji), która została po raz pierwszy opublikowana w badaniach jako tzw. mnożnik zatrudnienia i zastosowana do regionalnej analizy koncentracji procesów zatrudnienia w Los Angeles (w latach 1940-1947), przez G. Hildebranda oraz A. Mace'a [Klosterman, 1990, s. 128-129]; [Hildebrand, Mace, 1950, s. 241-249]. W przedmiotowych badaniach 3-stopniową metodykę oceny regionalnej intensyfikacji procesów upadłościowych określiłem przez pryzmat stworzonego tzw. Regionalnego Barometru Upadłości Przedsiębiorstw (RBUP), który stanowił kolejno: (1) RBUP I poziomu – współczynnik intensyfikacji procesów upadłościowych w wybranych regionach kraju w odniesieniu do liczby zarejestrowanych w REGON podmiotów gospodarki narodowej [Antonowicz, 2015, s. 286-287]; (2) RBUP II poziomu – miara pozwalająca odnieść liczbę upadłości przedsiębiorstw danego regionu do liczby zlikwidowanych (wyrejestrowanych z REGON) jednostek gospodarczych [Antonowicz, 2015, s. 287-288]; (3) RBUP III poziomu – miara pozwalająca odnieść liczbę upadłości danego regionu do liczby złożonych wniosków upadłościowych [Antonowicz, 2015, s. 288-289]. Tym samym utworzone zostały przeze mnie w opracowaniu mapy procesów upadłościowych, jakie miały miejsce w Polsce w latach 2007-2013 (s. 297-310).

Wielopłaszczyznowe badania struktury upadłych w Polsce przedsiębiorstw przenoszą Czytelnika w dalszej części rozdziału IV do wyników badań nad długością życia upadających

przedsiębiorstw. Badania te stanęły w opozycji do często formułowanych (raczej nie w środowisku naukowym, ale przede wszystkim w opinii społecznej), poglądów na temat przypuszczanie dużej skali upadłości podmiotów o krótkiej historii funkcjonowania na rynku. W wyniku przeprowadzonych w tej części monografii badań (na próbie 3.470 upadłych w latach 2007-2013 jg.) okazało się jednak, iż niespełna co trzecia ogłoszona w Polsce upadłość obejmowała podmioty, których wiek nie przekraczał 6 lat, licząc od daty wpisu do rejestru. Natomiast niemal połowa analizowanych upadłości była ogłaszana w stosunku do podmiotów, które funkcjonowały na rynku co najmniej 10 lat; szerzej: [Antonowicz, 2015, s. 317-318]. W dalszej części rozdziału IV opisane zostały ponadto wyniki badań dotyczące struktury upadłości populacji generalnej, tj. 4.750 upadłych w latach 2007-2015 jednostek gospodarczych. Uwzględnione zostały w tej części badań również upadłości osób fizycznych samodzielnie prowadzących pozarolniczą działalność gospodarczą. Badania te obejmowały analizę niewypłacalnych dłużników przeprowadzoną przy uwzględnieniu następujących kryteriów: (1) trybu postępowania upadłościowego – likwidacyjnego *versus* układowego (s. 323-327); (2) formy prawnej, w jakiej zorganizowany był niewypłacalny dłużnik (s. 327-332); (3) dominującej formy własności (s. 332-336); a także (4) sektorowej i branżowej przynależności upadłego przedsiębiorstwa (s. 336-349).

Monografia zawiera również 3 załączniki, w którym zostały zawarte na 132 stronach dane źródłowe, stanowiące potwierdzenie rzetelności i wiarygodności przeprowadzonych badań. Mogą zostać one wykorzystane również przez inne zespoły naukowe w dalszych pracach nad analizą wskaźnikową upadających przedsiębiorstw, badaniach nad doskonaleniem systemów wczesnego ostrzegania przed upadłością, jak również w wielopłaszczyznowych analizach struktury tych jednostek. Reasumując, chciałbym tylko nawiązać w tym miejscu do opisanych w p. 7 niniejszego autoreferatu planów naukowych. A mianowicie załączniki te posłużą mi również jako baza wyjściowa do badań nad stworzeniem nowych, dostosowanych do wybranych branż modeli dyskryminacyjnych, ukierunkowanych na prospektywną ocenę zagrożenia upadłością jednostek gospodarczych. Pomimo zamknięcia tego etapu pracy naukowej w postaci przedstawianej monografii, w dalszym ciągu aktualizuję oraz buduję bazę upadłości przedsiębiorstw. Podjąłem także współpracę z przedstawicielem *stricte* metod ilościowych, aby w zespole realizować kolejny projekt bezpośrednio wynikający z wyników badań zawartych w tej monografii.

5.2. Cele naukowe oraz hipotezy badawcze

Celem głównym pracy była wielopłaszczyznowa analiza źródeł, identyfikacja kwantyfikowalnych przejawów oraz cech charakterystycznych dla bankrutujących i upadających w Polsce przedsiębiorstw. Tak postawiony cel główny pozwalał na określenie wiązki celów szczegółowych, do których należy zaliczyć w szczególności następujące cele:

- Krytyczna analiza piśmiennictwa naukowego w celu usystematyzowania oraz uporządkowania definicji oraz związków przyczynowo-skutkowych występujących w badaniach nad bankructwami i upadłościami przedsiębiorstw.
- Identyfikacja kwantytatywnych symptomów upadłości przedsiębiorstw, pojawiających się w okresie od 1 roku do 4 lat przed sądowym orzeczeniem o niewypłacalności dłużnika, w szczególności poprzez wyznaczenie przedziałów zmienności dla jednowymiarowych wskaźników analizy finansowej w próbie upadających przedsiębiorstw, na tle tożsamych branżowo prób podmiotów gospodarki narodowej, a także poprzez analizę wybranych wzorcowych układów nierówności.
- Analiza *ex post* struktury populacji generalnej upadłości przedsiębiorstw mających miejsce w latach 2007-2013 w gospodarce polskiej, ukierunkowana na odwzorowanie jej wielopłaszczyznowej charakterystyki, koncentracji branżowej oraz geograficznie określonych obszarów intensyfikacji regionalnej.

Tak postawione cele pozwoliły na sformułowanie następujących ośmiu hipotez badawczych, spośród których trzy pierwsze odnoszą się do rozdziału I oraz II, natomiast pięć ostatnich zostało poddanych weryfikacji w rozdziałach III i IV:

- (H1) Intuicyjne postrzeganie przez człowieka zjawisk kryzysogennych (sytuacji kryzysowych) oraz ich następstw jako zjawisk destrukcyjnych i pejoratywnych w rzeczywistości nie musi oznaczać (w perspektywie horyzontalnej) końca organizacji, lecz może stanowić początek jej odrodzenia i lepszego bytu.
- (H2) Zidentyfikowane we właściwym czasie oraz odpowiednio zarządzane sytuacje kryzysowe mogą stać się swoistym katalizatorem pozytywnych zmian na drodze rozwoju przedsiębiorstwa w czasie, natomiast brak wrażliwości i bagatelizowanie stopniowo narastających przejawów sytuacji kryzysowej prowadzi do zjawiska kryzysu właściwego, które może okazać się destrukcyjne dla dalszego funkcjonowania organizacji.
- (H3) Poprzez sytuacje kryzysowe organizacja adaptacyjnie rozwija się oraz przekształca w kolejne adekwatne do wymogów rynku postaci, zaś lekceważenie

symptomów rodzącej się sytuacji kryzysowej doprowadza ją do punktu zwrotnego, w którym musi ona zmierzyć się z destrukcyjną siłą zjawiska kryzysu właściwego.

- (H4) Symptomy zbliżającej się upadłości przedsiębiorstwa są dostrzegalne na poziomie analizy wskaźnikowej już w okresie od 1 roku do 4 lat poprzedzających sądowe orzeczenie o niewypłacalności dłużnika.
- (H5) Poziom zagrożenia upadłością jest zdeterminowany przyjętą formą i ustalonym terminem regulowania zobowiązań przez strony transakcji gospodarczych.
- (H6) Przestrzenny rozkład upadłości przedsiębiorstw w Polsce jest zróżnicowany, a jego dysproporcje wynikają m.in. z nieproporcjonalnego rozkładu w podziale administracyjnym Polski podmiotów gospodarki narodowej zarejestrowanych, likwidowanych, a także względem których składane są wnioski upadłościowe.
- (H7) Charakterystyczne dla procesów upadłościowych przedsiębiorstw w Polsce jest nie tylko ich przestrzenne (regionalne) zróżnicowanie, ale również wielowymiarowa wewnętrzna różnorodność ich struktury, odnosząca się zarówno do sposobu ich przebiegu, jak i w szczególności do ich formy organizacyjno-prawnej, formy własności oraz przedmiotu realizowanych przez nie działalności gospodarczych.
- (H8) Instytucja upadłości przedsiębiorstw w Polsce nie stanowi w przeważającej mierze sposobu na wyjście z rynku dla nowo zakładanych przedsiębiorstw, natomiast jest częściej wykorzystywana przez podmioty gospodarcze mające dłuższą (wieloletnią) historię funkcjonowania na rynku.

5.3. Zastosowane metody realizacji badań naukowych

W części teoretycznej postawione cele i hipotezy badawcze wymagały pogłębionych studiów literatury krajowej i zagranicznej, w szczególności integrując wybrane prawa i teorie z dziedziny nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu z wybranymi dyscyplinami z obrębu dziedziny: nauk społecznych, ekonomicznych oraz prawnych, ale również i biologicznych. Krytyczna analiza literatury przedmiotu zastosowana została jako metoda badawcza przede wszystkim w opisie metafory ewolucjonistycznej (rozdział I monografii), ale także w procesie opisu teorii bankructw i podstaw ogłoszenia upadłości przedsiębiorstw (rozdział II pracy). Studia literaturowe dotyczące tak wielopłaszczyznowej problematyki, jaką są z całą pewnością uwarunkowania bankructwa i upadłości przedsiębiorstw, wymagały analizy i krytyki wielu pozycji piśmiennictwa, stąd konieczne okazało się wymienienie w spisie bibliograficznym do monografii aż ponad 700 pozycji polsko- i obcojęzycznych autorów.

Natomiast niewątpliwie w przeprowadzonych w pracy badaniach empirycznych praktyka gospodarcza podlegała badaniu według standardów stanowiska realistycznego, w obszarze którego problemem badawczym była określona celowo grupa upadłych w latach 2007-2013 w Polsce przedsiębiorstw. Stanowiła ją populacja generalna upadłości 4.750 jednostek gospodarczych. Na uwagę w tym miejscu zasługuje szczegółowo opisany proces tworzenia bazy danych o tych obiektach, który w zależności od etapu prowadzonych badań zawarty został w monografii na stronach: 178-186, a także 279-281. W tym rodzaju stanowiska badawczego (mającego miejsce obok pozytywistycznego, krytycznego, czy w końcu konstruktywistycznego) występującego w dyscyplinie nauk o zarządzaniu, teoria budowana jest przede wszystkim poprzez odwoływanie się do praktyki; [Perry, Riege, Brown, 2006], co dostrzec można we wszystkich czterech rozdziałach rozprawy. Jak zauważają również M. Sławińska i H. Witczak, w naukach o zarządzaniu powinno się *de facto* stosować właśnie standardy stanowiska realistycznego, dzięki czemu możliwe jest formułowanie praw naukowych, m.in. poprzez badania przypadków krytycznych, którymi w przedmiotowych badaniach były praktyki negatywne jednostek bankrutujących lub postawionych w stan upadłości; [Sławińska, Witczak, 2008, s. 38-39]. Dlatego też na gruncie realizowanych badań empirycznych postawione cele badawcze wymagały zastosowania przede wszystkim metody badania dokumentów (w szczególności na poziomie analizy sprawozdań finansowych), ale także wybranej metody analizy finansowej w postaci analizy elementarnej, polegającej na dekompozycji badanych jednostek oraz ich opisie przez pryzmat poszczególnych obszarów oceny (tj. płynności, zdolności obsługi zadłużenia, składowych cyklu konwersji gotówkowej, rentowności oraz produktywności, a także wybranych wzorcowych układów nierówności). Charakterystyczne dla tej metody (elementarnej) analizy finansowej jest celowe nie uwzględnianie wzajemnych związków między tymi obszarami oceny, co jak zostało opisane w punkcie 7 niniejszego autoreferatu, stanowi już jeden z punktów ciężkości, który wyartykułowałem w opisanych planach naukowych na najbliższe lata.

Reasumując w opisywanej monografii zostały zastosowane zarówno metody ilościowe jak i jakościowe realizacji badań naukowych, co w szczególności zauważalne jest w lekturze III i IV rozdziału opracowania. Przeprowadzone zostały tam w szczególności badania nad kształtowaniem się przedziałów zmienności wybranych wskaźników analizy finansowej w homogenicznych grupach (w układzie branżowym) upadających w Polsce przedsiębiorstw – rozdział III; a także wielopłaszczyznowe badania intensyfikacji regionalnej oraz struktury populacji generalnej upadłości przedsiębiorstw, mających miejsce w Polsce w latach 2007-2013 – rozdział IV.

5.4. Wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu

Wyniki zawarte w opisywanej monografii, które w mojej opinii mogą zostać uznane za wnoszące wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu obejmują w szczególności:

- Włączenie w systemowe myślenie o przebiegu faz w cyklu życia przedsiębiorstwa, w szczególności w odniesieniu do jego schyłkowej fazy, wybranych teorii i paradygmatu ewolucjonistycznego z nauk biologicznych, w tym dwóch pozornie antagonistycznych ujęć teoretycznych: gradualnej darwinowskiej teorii ewolucji organizmów żywych, a także teorii przerywanej równowagi – Punctuated Equilibrium Theory; (s. 30-40).
- Sformułowanie autorskich poglądów na temat morfogenetycznego wymiaru sytuacji kryzysowej oraz destrukcyjnych konsekwencji bagatelizacji sytuacji kryzysowych, które mogą doprowadzić organizację do etapu kryzysu właściwego; (s. 40-87).
- Identyfikację luki w pomiarze skali zjawiska ekonomicznego bankructwa przedsiębiorstw w gospodarce i propozycję przybliżonej kwantyfikacji tego zjawiska przez pryzmat liczby składanych wniosków upadłościowych, jak również propozycję implementacji tej metodyki do badań demograficznych przedsiębiorstw; (s. 115-129).
- Weryfikację istotności wpływu, na bilansową upadłość przedsiębiorstw z lat 2007-2013, poszczególnych składowych ich kapitału własnego; (s. 137-145).
- Przeprowadzenie pionierskich w skali ogólnopolskiej badań na tak dużą skalę (2.739 jednostek gospodarczych podzielonych na 16 jednorodnych branżowo zbiorów) nad kwantyfikowalnymi symptomami upadłości przedsiębiorstw, stanowiącymi *de facto* jednowymiarowe predyktory ich upadłości, które zostały poddane analizie w okresie 4 lat przed sądowym orzeczeniem o niewypłacalności; (s. 404-453).
- Ocenę przydatności wybranych wzorcowych układów nierówności do wyprzedzającej (prospektywnej) oceny zagrożenia upadłością przedsiębiorstw; (s. 253-271).
- Propozycję autorskiej 3-stopniowej konstrukcji Regionalnego Barometru Upadłości Przedsiębiorstw (RBUP), zaadaptowanego do badań demograficznych w analogii do współczynnika lokalizacji (LQ – ang. *Location Quotient*); [Hildebrand, Mace, 1950, s. 241-249], w celu prowadzenia cyklicznych badań nad regionalnym zróżnicowaniem intensyfikacji upadłości przedsiębiorstw w podziale administracyjnym Polski, a także przeprowadzenie na podstawie tej metodyki analizy strukturalnej upadłości przedsiębiorstw, jakie miały miejsce w Polsce w latach 2007-2013; (s. 281-349).

5.5. Aplikacyjne znaczenie osiągniętych wyników dla praktyki gospodarczej

Przedstawione w monografii wyniki badań, które posiadają w mojej opinii aplikacyjne możliwości wykorzystania w praktyce gospodarczej obejmują w szczególności:

- Analizę oraz przegląd czynników determinujących bankructwa i upadłości przedsiębiorstw w badaniach różnych ośrodków naukowych w Polsce, począwszy od lat 90-tych do opisu badań współczesnych; (s. 104-111).
- Ocenę istotności wpływu poszczególnych składowych kapitału własnego upadłych przedsiębiorstw, które mogą mieć w praktyce wpływ na zaistnienie przesłanek o ich bilansowej upadłości, nawet jeżeli na bieżąco regulują zobowiązania; (s. 137-145).
- Określenie jako marginalnej roli postępowania naprawczego w praktyce gospodarczej (s. 145-152), a także zbadanie zjawiska wtórnych i opisie „reżyserowanych" upadłości przedsiębiorstw w kontekście liberalizmu polityki II szansy; (s. 152-166).
- Określenie przedziałów zmienności wybranych wskaźników analizy finansowej (tzw. przedziałów dla negatywnych *benchmarków*) dla jednostek znajdujących się na 1-4 lat przed ogłoszeniem upadłości w podziale na jednorodne pod względem branży grupy jednostek gospodarczych. Na podwyższenie możliwości aplikacyjnych wyników płynących z tej części badań może mieć wpływ zbudowana przeze mnie konstrukcja ich opisu, polegającego na omawianiu i porównywaniu wyników analizy wskaźnikowej jednostek upadłych w zestawieniu z wynikami badań Komisji ds. Analizy Finansowej Rady Naukowej Stowarzyszenia Księgowych w Polsce [Dudycz, Skoczylas, 2008-2012]; (s. 404-453).
- Ocenę przydatności wybranych wzorcowych układów nierówności do wyprzedzającej oceny zagrożenia upadłością przedsiębiorstw; (s. 253-271).
- Analizę strukturalną upadłości przedsiębiorstw w Polsce, dokonaną w 7-letnim horyzoncie badawczym (tj. 2007-2013) i obejmującą badanie populacji generalnej 4.750 upadłości tego okresu pod względem: długości życia; rodzaju postępowania upadłościowego; formy prawnej w jakiej zorganizowany był dłużnik; jego struktury własnościowej; a także przynależności branżowej; (s. 310-349).
- Rekomendacje – benchmarking rozwiązań systemowych z wybranych krajów Europy, związanych m.in. z funkcjonowaniem centralnych baz danych o dłużnikach niewypłacalnych, jako jednego z koniecznych działań do realizacji w przyszłości celem wzrostu transparentności instytucji upadłości w Polsce; (s. 350-354).

6. Opis pozostałego dorobku naukowego opublikowanego po uzyskaniu stopnia doktora nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu

We wstępie do tej części autoreferatu należy podkreślić, iż kluczowe dla oceny podejmowanej przeze mnie po uzyskaniu stopnia doktora aktywności naukowej, a także działalności dydaktycznej, współpracy naukowej oraz popularyzacji nauki, zostały przedstawione w Załączniku 4 na stronach: 21-47. Aby uniknąć powtarzania zawartych tam informacji w dalszej części niniejszego dokumentu punkt ciężkości został położony głównie na streszczenie zawartych tam informacji, a także na omówienie struktury dorobku naukowego, opublikowanego przez mnie od 10.2006 r. do 10.2015 r., nie wchodzącego w skład osiągnięcia naukowego wymienionego w p. 4.

Po uzyskaniu stopnia doktora nauk ekonomicznych z zakresu nauk o zarządzaniu uczestniczyłem w 25 międzynarodowych bądź krajowych konferencjach tematycznych [Załącznik 4, s. 26-30], gdzie wygłosiłem 26 odczytów [Załącznik 4, s. 32-33]. Do najważniejszych z nich zaliczam m.in. wystąpienia: na Posiedzeniu Komisji Europejskiej CESA w Brukseli (ang. *Community of European Shipyards Association*) [II.I.23.]; w międzynarodowej konferencji na Gwadelupie: „Skills Of the Shipyard Employees" w ramach Workgroup 1: „Structural changes within the market and the impact they have on personnel changes" [L]; na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie [II.I.11.]; [Załącznik 4, s. 28, 30, 43].
Brałem ponadto czynny udział w 14 komitetach organizacyjnych krajowych konferencji naukowych, w tym 5-krotnie pełniłem funkcję przewodniczącego komitetu organizacyjnego; [Załącznik 4, s. 33-35]. W latach 2010-2013 byłem również pomysłodawcą i organizatorem cyklu czterech Ogólnopolskich Konferencji Młodych Naukowców, w których uczestniczyło w zależności od roku: od 81 do 179 uczestników, reprezentujących większość jednostek naukowo-badawczych w Polsce [III.C.4.; III.C.6.; III.C.8.; III.C.10.; Załącznik 4, s. 34-35].

W podlegającym ocenie okresie uczestniczyłem w charakterze eksperta z ramienia Uniwersytetu Gdańskiego w 10 projektach badawczych [od II.G.1. do II.G.9; IIF; Załącznik 4, s. 23-25, 36] i w 5 projektach europejskich, które zaklasyfikowałem do mojego dorobku dydaktyczno-popularyzatorskiego [od III.A.1. do III.A.5.; Załącznik 4, s. 31-32]. Spośród nich na szczególną uwagę zasługuje międzynarodowy 3-letni projekt: EUROSTER – Partnerstwo na rzecz rozwoju zdolności adaptacyjnych pracowników przemysłu okrętowego [II.G.2.]; [Załącznik 4, s. 23-25]. W wyniku tej aktywności powstały m.in. następujące publikacje: [B.1.5.; B.1.6.; B.1.7.; B.2.6.; B.4.24.; C.9.; C.10.]; [Załącznik 4, s. 5-6, 8, 14, 20], a także ekspertyzy: [III.M.14; III.M.16.; III.M.19.; III.M.20.; III.M.21.; III.M.22.; III.M.23.; III.M.24.]; [Załącznik 4, s. 45-46]. Realizowałem w tym okresie 4 indywidualne

granty uczelniane (ściśle związane tematycznie z problematyką bankructw oraz upadłości przedsiębiorstw), których byłem kierownikiem i wykonawcą [II.G.6.; II.G.7.; II.G.8.; II.G.9.]; [Załącznik 4, s. 25]. Należy w tym miejscu również zwrócić uwagę na indywidualną realizację przeze mnie przez 6 lat (tj.: 2010-2015) projektu na podstawie porozumienia zawartego z Konferencją Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związkiem Pracodawców (KPF), pt.: „Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce"; [Załącznik 4, s. 36]. W wyniku tej aktywności badawczej powstało 12 półrocznych raportów [poz. od III.M.1. do III.M.12.; Załącznik 4, s. 43-44], adresowanych nie tylko do członków zrzeszonych w KPF, ale także m.in. do przedstawicieli administracji centralnej i samorządowej.

Za realizowaną działalność naukową otrzymałem w analizowanym okresie 6 nagród, spośród których na szczególną uwagę zasługuje Nagroda im. Jana Uphagena, która została przyznana mi z rąk Prezydenta Miasta Gdańska w 2010 r. w kategorii nauk humanistycznych za „Badania nad prognozowaniem oraz wielowymiarową analizą upadłości przedsiębiorstw". Natomiast w odniesieniu do mojej działalności dydaktycznej, wyjątkowym zaszczytem było dla mnie otrzymanie w 2011 r. nagrody za zajęcie II miejsca w Konkursie im. dr. Jerzego Kozubskiego „Nauczyciel Roku"; [Załącznik 4, s. 26]. Traktuję to wyróżnienie w szczególności jako docenienie pracy dydaktycznej i popularyzatorskiej. W latach 2007-2015 prowadziłem bowiem ćwiczenia i wykłady z 8 przedmiotów [Załącznik 4, s. 10], a także pełniłem funkcję promotora zarówno na I, jak i na II poziomie studiów stacjonarnych i niestacjonarnych. W wyniku tej działalności w latach 2007-2015 byłem promotorem 41 prac magisterskich oraz 111 prac licencjackich, których szczegółowe zestawienie przedstawiłem w: [Załącznik 4, s. 39-42]. Nie bez znaczenia była zapewne również pełniona przeze mnie od 2004 r. do dnia dzisiejszego funkcja opiekuna Koła Naukowego KNEPO Business Club, funkcjonującego przy Katedrze Ekonomiki Przedsiębiorstw na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego.

Podsumowując, poza opisaną powyżej aktywnością w realizowanej przeze mnie działalności na Uniwersytecie Gdańskim pełniłem bądź nadal pełnię następujące funkcje: (1) realizuję działalność naukowo-dydaktyczną na stanowisku adiunkta, a także (2) od 06.2015 r. pełnię funkcję Kierownika Zakładu Ekonomiki Przedsiębiorstw; (3) od 2013 r. do dnia dzisiejszego pełnię funkcję redaktora tematycznego z zakresu Zarządzania w Czasopiśmie „Zarządzane i Finanse. Journal of Management and Finance", znajdującego się w części B listy MNiSW; (4) od 2009 r. do dnia dzisiejszego pełnię funkcję Kierownika Praktyk Zawodowych na Wydziale Zarządzania UG; (5) od 2012 r. pełnię funkcję członka Rady Programowej na kierunku Zarządzanie na specjalności Zarządzanie Rozwojem Przedsiębiorstwa; a także (6) w latach 2008-2010 byłem członkiem Wydziałowej Komisji Wyborczej Wydziału Zarządzania UG.

W ocenie opublikowanego po doktoracie dorobku naukowego brane są pod uwagę m.in. indeksy cytowalności. Szczegółowe informacje na ich temat zamieszczone zostały w: [Załącznik 4, s. 21-22]. Zgodnie z zawartymi tam informacjami moje publikacje były 6-krotnie cytowane (wg *Web of Science Cited Reference Search*), liczba cytowań na podstawie bazy *Google Scholar* wynosi 106, natomiast wg *Harzing's Publish or Perish* – 124. Chciałbym również zwrócić uwagę, iż pomimo tego, że indeks Hirscha obliczony wg bazy *Google Scholar* wskazuje wynik 5, to na pierwszą moją publikację ([B.1.12.] – tj. pracę o największej liczbie cytowań) autorzy krajowi i zagraniczni powoływali się łącznie 68 razy[2].

Zbiór zaliczanych przeze mnie do dorobku naukowego opublikowanych prac, a także opracowań popularyzujących naukę składa się z 77 publikacji (zgodnie z zestawieniem przedstawianym w tablicy 1), do których w szczególności zaliczyłem: 1 monografię mojego autorstwa; 6 redakcji monografii naukowych, a także 7 redakcji tomów czasopism naukowych; 25 artykułów w czasopismach krajowych i zagranicznych, w tym 4 napisane w języku angielskim, a także 4 artykuły napisane we współautorstwie; 17 rozdziałów lub artykułów w monografiach naukowych; 2 podręczniki, w tym 1 napisany samodzielnie; 9 rozdziałów w podręcznikach; a także 10 innych opublikowanych opracowań zbiorowych lub opublikowanych dokumentacji prac badawczych[3]; [Załącznik 4, s. 4-20]. Ponadto w latach 2007-2015 wykonałem łącznie 24 ekspertyzy lub inne opracowania na zamówienie; [Załącznik 4, s. 43-46]. Zestawienie to zostało przedstawione w tablicy 1.

Opublikowany przeze mnie dorobek naukowy, po uzyskaniu stopnia doktora nauk ekonomicznych, można podzielić na 4 nurty badawcze: (a), (b), (c) oraz (d); a także na 2 rodzaje podejmowanej działalności dydaktycznej i popularyzującej naukę (e), (f):

Tom 1/2
- a) Upadłości przedsiębiorstw z wybranych branż i studia przypadków;
- b) Prospektywna analiza finansowa i systemy wczesnego ostrzegania przed upadłością przedsiębiorstw;
- c) Regionalne studia nad intensyfikacją upadłości przedsiębiorstw w podziale administracyjnym Polski;
- d) Rynek stoczniowy – uwarunkowania i perspektywy rozwoju wybranych segmentów produkcji statków oraz inicjatywy klastrowe;

Tom 2/2
- e) Podręczniki akademickie, opracowania o charakterze dydaktycznym i wybrane publikacje eksperckie;
- f) Redakcje książek i czasopism.

[2] Dane na dzień: 02.11.2015 r. Zob. Rysunek 1 i 2 w: [Załącznik 4, s. 21-22].
[3] Zestawienie zbiorcze na podstawie danych przedstawionych w tablicy 1, a także informacji zawartych w Załączniku 4 do wniosku habilitacyjnego.

Tablica 1. Struktura dorobku naukowego po uzyskaniu stopnia doktora nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu (od 10.2006 r. do 10.2015 r.)

KATEGORIA	JĘZYK PUBLIKACJI		AUTORSTWO		**OGÓŁEM**
	POL	ANG	SAMODZ.	WSPÓŁAUT.	
A) Monografie	1	-	1	-	**1**
B) Redakcje monografii	6	-	4	2	**6**
C) Redakcje czasopism naukowych	7	-	3	4	**7**
D) Artykuły w czasopismach krajowych i międzynarodowych	21	4	21	4	**25**
E) Rozdziały lub artykuły w monografiach naukowych	17	-	15	2	**17**
F) Podręczniki (autorstwo)	2	-	1	1	**2**
G) Rozdziały w podręcznikach	9	-	5	4	**9**
H) Pozostałe opracowania zbiorowe, opublikowane dokumentacje prac badawczych	8	2	4	6	**10**
OGÓŁEM	**71**	**6**	**54**	**23**	**77**

a ponadto:

(I) wykonane ekspertyzy lub inne opracowania na zamówienie	23	1	14	10	**24**

UWAGA: w skład wymienionych w Tablicy 1 kategorii wchodzą następujące publikacje, których kod alfanumeryczny zgodny jest z wykazem (Załącznik 4) nie wchodzących w skład osiągnięcia naukowego, opublikowanych prac naukowych:

A) B.1.4.
B) B.2.1. / B.2.2. / B.2.3. / B.2.4. / B.2.5. / B.2.6.
C) B.3.1. / B.3.2. / B.3.3. / B.3.4. / B.3.5. / B.3.6. / B.3.7.
D) B.4.1. / B.4.2. / B.4.3. / B.4.4. / B.4.5. / B.4.6. / B.4.7. / B.4.8. / B.4.9. / B.4.10. / B.4.11. B.4.12. / B.4.13. / B.4.14. / B.4.15. / B.4.16. / B.4.17. / B.4.18. / B.4.19. / B.4.20. / B.4.21. B.4.22. / B.4.23. / B.4.24. / B.4.25.
E) B.5.1. / B.5.2. / B.5.3. / B.5.4. / B.5.5. / B.5.6. / B.5.7. / B.5.8. / B.5.9. / B.5.10. / B.5.11. / B.5.12. B.5.13. / B.5.14. / B.5.15. / B.5.16. / B.5.17.
F) B.1.3. / B.1.12.
G) B.1.1. / B.1.2. / B.1.5. / B.1.6. / B.1.7. / B.1.8. / B.1.9. / B.1.10. / B.1.11.
H) C.1. / C.2. / C.3. / C.4. / C.5. / C.6. / C.7. / C.8. / C.9. / C.10.
I) III.M.1. / III.M.2. / III.M.3. / III.M.4. / III.M.5. / III.M.6. / III.M.7. / III.M.8. / III.M.9. / III.M.10. III.M.11. / III.M.12. / III.M.13. / III.M.14. / III.M.15. / III.M.16. / III.M.17. / III.M.18. / III.M.19. III.M.20. / III.M.21. / III.M.22. / III.M.23. / III.M.24.

Źródło: opracowanie własne.

Jak wynika z informacji zawartych w tablicy 1 w strukturze opublikowanego przeze mnie dorobku naukowego po uzyskaniu stopnia doktora przeważają artykuły w czasopismach krajowych i międzynarodowych, a także rozdziały i artykuły w monografiach naukowych. Starałem się selektywnie dokonywać wyboru zróżnicowanych miejsc tych publikacji, stąd prace te zostały wydane m.in. w: Journal of Interdisciplinary Research, Journal of International Studies, The Małopolska School of Economics in Tarnów Research Papers Collection, czasopiśmie „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa", jak również „Zarządzanie Zasobami Ludzkimi", czasopiśmie Uniwersytetu Warszawskiego „Problemy Zarządzania", a także wydawanym w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie „Kwartalniku Nauk o Przedsiębiorstwie", Zeszytach Naukowych Uniwersytetu Szczecińskiego, Pracach Naukowych Akademii Ekonomicznej im. Karola Adamieckiego w Katowicach, czasopiśmie Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu „Equilibrium – pismo poświęcone naukom ekonomicznym", Zeszytach Naukowych Politechniki Rzeszowskiej, a ponadto również w Pomorskim Przeglądzie Gospodarczym – wydawanym nakładem Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową. Niektóre z moich prac zostały również opublikowane w znajdującym się w części B listy MNiSW (7 p.) czasopiśmie Wydziału Zarządzania UG „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance". Aby umożliwić dokonanie oceny dorobku naukowego, został on w dalszej części autoreferatu podzielony na 6 względnie jednorodnych zbiorów publikacji.

6.1. Opis nurtu badawczego (a): *Upadłości przedsiębiorstw z wybranych branż i studia przypadków*

Do zbioru pierwszego nurtu pozostałego dorobku naukowego, nie wchodzącego w skład osiągnięcia naukowego wskazanego w p. 4 autoreferatu zaliczyłem 7 następujących publikacji: [B.5.1.]; [B.4.5.]; [B.4.6.]; [B.4.7.]; [B.5.2.]; [B.4.9.]; [B.5.9.][4]. Stanowią one dość jednorodny zbiór prac, w których punktem ciężkości stały się w głównej mierze oceny oraz analizy spektakularnych bankructw i upadłości przedsiębiorstw, odnoszone bądź do konkretnych studiów przypadków, albo do wybranych branż i sektorów gospodarki. Ważną

[4] Kolejność wymienienia publikacji oparta jest na dwóch kryteriach: (1) zostały one uszeregowane wg nurtów badawczych; a ponadto (2) wg daty publikacji (od pozycji najnowszych do prac najstarszych). W tej właśnie kolejności możliwa jest ich lektura na podstawie załączonego do dokumentów awansowych zbioru prac, podzielonych na dwa tomy: Tom 1/2 – zawierający publikacje składające się na wyodrębnione w dorobku naukowym następujące nurty badawcze: (a), (b), (c) oraz (d); a także Tom 2/2 – zawierający zbiór publikacji zaklasyfikowanych przeze mnie do 2 rodzajów podejmowanej aktywności dydaktycznej oraz popularyzującej naukę: (e) i (f).

nie tylko dla samej teorii zarządzania, ale przede wszystkim istotną dla praktyki gospodarczej kwestią była opisywana przeze mnie w pierwszej pracy [B.5.1.] problematyka zatorów płatniczych, jakie są charakterystyczne dla branży budowlanej. Jak wielokrotnie podkreślałem m.in. w ekspertyzach publikowanych przy współpracy z Konferencją Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związkiem Pracodawców [III.M.1. – III.M.12.], w ostatnich latach niemal co czwarta ogłaszana w Polsce upadłość dotyczyła właśnie podmiotów budowlanych. Do czynników determinujących wzrost ryzyka niewypłacalności jednostek tego sektora zaliczyłem m.in.: nadmiernie wydłużone terminy spłaty zobowiązań i cyklu inkasa należności; określoną specyfikę branżową (m.in. cykliczność koniunktury, długość realizacji projektów budowlanych, poziom ich procesowego i zasobowego skomplikowania, a także relatywnie wysoki udział kosztów uzyskania przychodów); ponadto podniosłem również ważną kwestię związaną z realizacją projektów infrastrukturalnych opartych na wyborze generalnego wykonawcy w trybie przetargu publicznego, w którym cena stanowi jedno z najważniejszych kryteriów wyboru.

W opisywanym nurcie publikacji na uwagę mogą zwrócić również prace: [B.4.5.], [B.4.6.], [B.4.7.], a także [B.5.9.], w których analizowałem studia przypadków następujących upadłości: wybranych podmiotów z grupy kapitałowej BOMI, spektakularnej upadłości Amber Gold Sp. z o.o., czy w końcu bankructwa będącego efektem spirali niewypłacalności głównego udziałowcy w przedsiębiorstwie branży okrętowej Nord Sp. z o.o. W pracach tych, poza warstwą teoretyczną, zawarte zostały również wyniki badań opisywanych przypadków bankructw i upadłości przy zastosowaniu prospektywnej analizy finansowej oraz systemów wczesnego ostrzegania przed zagrożeniem upadłością.

6.2. Opis nurtu badawczego (b): *Prospektywna analiza finansowa i systemy wczesnego ostrzegania przed upadłością przedsiębiorstw*

Kolejnym nurtem badań, który składa się z 16 opublikowanych prac, stanowiących dorobek naukowy nie zaliczany do osiągnięcia wskazanego w p. 4 autoreferatu, jest zbiór publikacji związanych z weryfikacją skuteczności stosowania wybranych systemów wczesnego ostrzegania przed upadłością (niewypłacalnością) kooperantów w obrocie gospodarczym, a także wykorzystaniem do tego typu analiz jednowymiarowych predyktorów upadłości w postaci wybranych wskaźników analizy finansowej. Zbiór tych prac obejmuje w szczególności następujące pozycje: [B.4.1.]; [B.5.4.]; [B.4.8.]; [B.5.5.]; [B.4.11.]; [B.4.12.]; [B.4.13.]; [B.4.14.]; [B.4.16.]; [B.5.7.]; [B.4.17.]; [B.5.14.]; [B.4.25.]; [B.5.12.]; [B.5.16.];

[B.5.17.]. W większości wymienionych publikacji prowadziłem, na różnych wielkościach prób upadłych w Polsce przedsiębiorstw, badania dotyczące kształtowania się wybranych wskaźników analizy finansowej w latach poprzedzających sądowo orzeczoną niewypłacalność[5]. W pracach tych zwracałem uwagę w głównej mierze na wskaźniki z grupy oceny płynności finansowej, zdolności obsługi zadłużenia, a także na składowe cyklu konwersji gotówki, które wykazywały największe odchylenia od obserwowanych poziomów, jakie przyjmują te relacje w jednostkach „zdrowych". Nurt tych badań stanowi niezakończony przeze mnie ciąg prac badawczych, które zgodnie z opisanymi w ostatnim punkcie autoreferatu planami naukowym zamierzam eksplorować w przyszłości.

6.3. Opis nurtu badawczego (c): *Regionalne studia nad intensyfikacją upadłości przedsiębiorstw w podziale administracyjnym Polski*

Trzecim, a zarazem ostatnim nurtem badawczym związanym *stricte* z przedmiotem badań nad bankructwami i upadłościami przedsiębiorstw, którego publikacji nie zaliczam do osiągnięcia wskazanego w p. 4 autoreferatu, jest nurt nazwany przeze mnie: „Regionalne studia nad intensyfikacją upadłości przedsiębiorstw w podziale administracyjnym Polski". Do zbioru opublikowanych po uzyskaniu stopnia doktora prac w tym zakresie zaliczam 13 następujących pozycji: [B.4.3.]; [B.4.4.]; [B.5.3.]; [B.4.10.]; [B.4.15.]; [B.5.6.]; [B.4.18.]; [B.4.19.]; [B.4.22.]; [B.5.10.]; [B.5.11.]; [B.1.4.]; [B.4.23.]. Zwracam również uwagę na 12 innych, związanych z nimi tematycznie półrocznych raportów upadłościowych, opracowanych przy współpracy z Konferencją Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związkiem Pracodawców [III.M.1. – III.M.12.], które zostały wymienione w Załączniku 4 do wniosku habilitacyjnego na s. 43-44. W nurcie tych badań publikowałem w latach 2008-2014 najnowsze statystyki ogłaszanych w Polsce upadłości przedsiębiorstw, zawężając opisy wyników badań do wybranych okresów, a także określonych regionów, niejednokrotnie również podejmując się próby wyznaczenia krótkookresowych prognoz w tym obszarze. W publikacjach tych często prowadziłem wielopłaszczyznowe analizy struktury upadłości przedsiębiorstw w podziale administracyjnym Polski, wykorzystując w tym celu ewoluującą na przestrzeni lat w moim podejściu do przedmiotowych badań metodykę porównawczych

[5] W tym kontekście zdecydowanym rozszerzeniem zbioru przedstawionych tu etapów badań cząstkowych okazał się III rozdział monografii wskazanej jako osiągnięcie naukowe, w którym przeprowadziłem badania na znacznie większym zbiorze upadłości, a ponadto w podziale na jednorodne branżowo grupy upadłych w Polsce w latach 2007-2013 przedsiębiorstw.

analiz regionalnych[6]. Opracowania te, z racji poruszanej bieżącej problematyki, cieszyły się szczególnym zainteresowaniem w trakcie odczytów na konferencjach, a także były doceniane przez wybranych przedstawicieli administracji centralnej i samorządowej, w dowód czego otrzymywałem (załączone również na końcu ostatniej części niniejszego zbioru dokumentów – Załącznik 6) korespondencje referencyjne.

6.4. Opis nurtu badawczego (d): *Rynek stoczniowy – uwarunkowania i perspektywy rozwoju wybranych segmentów produkcji statków oraz inicjatywy klastrowe*

Na moją aktywność badawczą w latach 2007-2009 duży wpływ wywarła działalność naukowa realizowana przez Pana prof. dr hab. Jerzego Bielińskiego, specjalisty z zakresu mechanizmów wsparcia stoczni oraz problemów konkurencyjności polskiego przemysłu okrętowego. Jego bezpośrednie zwierzchnictwo nad moim rozwojem naukowym (kierownik jednostki macierzystej, w której jestem zatrudniony) ukierunkowało również działalność badawczą, w wyniku czego powstało 7 publikacji, wśród których znalazły się również pozycje naszego wspólnego autorstwa: [B.4.20.]; [B.5.8.]; [B.4.21.]; [C.5.]; [C.8.]; [C.10.]; [C.9.]. W wyniku mojego uczestnictwa w 3-letnim międzynarodowym projekcie EUROSTER, który opisany został w Załączniku 4 w poz. [II.G.2.] na s. 23-24, a także realizacji przeze mnie projektów [II.G.4.] i [II.G.5.], opisanych w Załączniku 4 na s. 24-25, powstało ponadto 11 następujących ekspertyz, w których przedmiotem analizy były zróżnicowane uwarunkowania opisywanego obszaru aktywności badawczej: [III.M.13.]; [III.M.14.]; [III.M.15.]; [III.M.16.]; [III.M.17.]; [III.M.19.]; [III.M.20.]; [III.M.21.]; [III.M.22.]; [III.M.23.]; [III.M.24.].

Rynek stoczniowy w Polsce, m.in. w wyniku: (a) globalnej zmiany i realokacji centrów produkcji okrętowej (w kierunku rynków azjatyckich); (b) wzrostu ryzyka kursowego; (c) braku realizacji koniecznych do przeprowadzenia działań restrukturyzacyjnych przede wszystkim ukierunkowanych na koncepcję *lean management*, oznaczającą koncentrację na procesach outsourcingowych; stał się dla mnie również polem eksploracji w zakresie opisanych nurtów związanych z bankructwami i upadłościami przedsiębiorstw. Szczególnie w tym kontekście uważam ten etap mojej pracy badawczej za wartościowy, gdyż pozwolił mi na łączenie obu tych nurtów w moich zainteresowaniach naukowych.

[6] Badania te stanowiły niezwykle ważny etap mojego ewolucyjnego dojrzewania w naukowym formułowaniu problemu badawczego oraz jego opisu, który ostatecznie podjąłem również w zdecydowanie szerszym i kompleksowym ujęciu w rozdziale IV wskazanego osiągnięcia naukowego.

6.5. Opis rodzaju aktywności dydaktycznej i popularyzującej naukę (e): *Podręczniki akademickie, opracowania o charakterze dydaktycznym i wybrane publikacje eksperckie*

W zbiorze dorobku opublikowanego przeze mnie w latach 2007-2014 znalazły się następujące publikacje, które zaliczam do prac o charakterze dydaktycznym, eksperckim, czy też popularyzującym naukę: [B.4.2.]; [B.1.1.]; [B.1.2.]; [C.1.]; [C.2.]; [C.3.]; [C.4.]; [B.1.3.]; [B.5.13.]; [B.4.24.]; [B.1.8.]; [B.1.5.]; [B.1.6.]; [B.1.7.]; [C.6.]; [C.7.]; [B.5.15.]; [B.1.9.]; [B.1.10.]; [B.1.11.]; [B.1.12.]. Bardzo trudno *stricte* oddzielić je od opisanej w poprzednich punktach działalności badawczej, ale z uwagi na charakter oraz sposób przedstawiania w nich wyników badań uznałem, iż będą one raczej zaliczały się do tego właśnie rodzaju mojej aktywności.

Na szczególną uwagę w tym zbiorze prac zasługuje w szczególności książka mojego autorstwa [B.1.12.]. Obejmuje ona problematykę związaną z wielowymiarową oceną standingu ekonomiczno-finansowego przedsiębiorstw, którą napisałem jako rozwinięcie wyników badań realizowanych w pracy doktorskiej. Jej zasadnicza część poświęcona została opisowi modeli służących prognozowaniu wypłacalności przedsiębiorstw. Modele te pozwalają na dokonanie punktowej (ang. *scoring*) oceny przyszłego zagrożenia upadłością wybranego przedsiębiorstwa. Znajdują one również wykorzystanie w ocenie zdolności kredytowej, analizie porównawczej pomiędzy różnymi podmiotami sektora, a także stanowią wzbogacenie instrumentarium analitycznego rachunkowości zarządczej. Szerokie spektrum możliwości zastosowania opisanych w podręczniku modeli sprawia, iż są one wykorzystywane zarówno przez instytucje finansowe, banki, audytorów, a także analityków finansowych, księgowych oraz managerów podejmujących decyzje dotyczące szeroko pojętej polityki finansowej przedsiębiorstwa. Po relatywnie dobrym odbiorze tej pozycji przez Czytelników wydałem w Wydawnictwie ODDK w 2009 r. we współautorstwie z dr Alicją Antonowicz pozycję: [B.1.3.]. W podręczniku tym opisaliśmy między innymi takie zagadnienia jak: rachunek procentów (prostych, złożonych, rent, NPV, IRR), analizę progu rentowności, rachunek amortyzacyjny, problematykę zarządzania majątkiem obrotowym, wskaźnikową ocenę przedsiębiorstw przez pryzmat sprawozdań finansowych i praktyczne aspekty sporządzania prognozy rachunku przepływów pieniężnych, które można wykorzystać w przygotowywanych projektach inwestycyjnych (biznesplanach).

Interesujące z tego zakresu mogą okazać się dla Czytelnika również pozycje: [B.1.1.] i [B.1.2.], które zostały opublikowane w 2014 r. jako rozdziały w podręczniku z zakresu zarządzania projektami. Są one również związane z realizowaną przeze mnie działalnością

dydaktyczną na studiach podyplomowych z „Zarządzania Projektami", stanowiących ofertę dydaktyczną Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego. Ponadto w zbiorze tych opracowań znalazła się również m.in. 4-tomowa publikacja, której jestem współautorem: [C.1.]; [C.2.]; [C.3.]; [C.4.] i która stanowi bezpośredni efekt mojego udziału w projekcie realizowanym w Instytucie Badań nad Gospodarką Rynkową, opisanym pod pozycją: [II.G.1.] w Załączniku 4 do wniosku habilitacyjnego (s. 23).

6.6. Opis rodzaju aktywności dydaktycznej i popularyzującej naukę (f): *Redakcje książek i czasopism*

Jak przedstawiłem to zarówno w autoreferacie (s. 17) jak i w Załączniku 4 (s. 33-35) w podlegającym ocenie okresie mojej pracy naukowej na Uniwersytecie Gdańskim uczestniczyłem aktywnie w 14 komitetach organizacyjnych krajowych konferencji naukowych. W głównej mierze dzięki tej aktywności zaangażowany byłem w szereg prac redakcyjnych, zdobywając tym samym doświadczenie w pełnieniu funkcji redaktora wybranych tomów zeszytów naukowych, a także monografii naukowych. W zbiorze tych publikacji, wydanych nakładem: Wydawnictwa Uniwersytetu Gdańskiego, Fundacji Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, jak również Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańskiej Akademii Bankowej, znalazło się 13 następujących prac: [B.3.1.]; [B.3.2.]; [B.3.3.]; [B.3.4.]; [B.2.1.]; [B.3.5.]; [B.3.6.]; [B.2.2.]; [B.3.7.]; [B.2.3.]; [B.2.4.]; [B.2.5.]; [B.2.6.].

W przypadku 7 z tych pozycji moją rolą była redakcja naukowa wybranych tomów Czasopisma Wydziału Zarządzania UG „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance"[7], natomiast 6 pozostałych prac redakcyjnych doprowadziło do wydania monografii naukowych.

Opisane w kolejnych podpunktach (6.1. – 6.6.) wyodrębnione 4 nurty badawcze oraz 2 rodzaje realizowanej przeze mnie zróżnicowanej aktywności dydaktycznej i popularyzującej naukę zostały w tej właśnie kolejności powielone i przekazane Recenzentom do oceny w dwóch częściach: Tom 1/2 – zawierający publikacje w 3 nurtach badawczych w obszarze bankructw i upadłości przedsiębiorstw: (a), (b) i (c) oraz w 1 nurcie badawczym z innego obszaru (d); a także Tom 2/2 – zawierający publikacje podzielone wg rodzajów realizowanej przeze mnie w poprzednich latach aktywności dydaktycznej i popularyzującej naukę (e), (f).

[7] Czasopismo „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", znajdujące się w części B wykazu listy MNiSW (7 p.), w latach 2003-2011 było wydawane pod nazwą „Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego" i pod tą właśnie nazwą wydana została m.in. publikacja, której byłem współredaktorem, znajdująca się pod pozycją: [B.3.7.].

7. Plany naukowe

Niewątpliwie okres ostatnich 9 lat mojej pracy naukowej, tj. okres po uzyskaniu stopnia doktora nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu, stanowi pewien zamknięty etap, który został uwieńczony wydaną monografią, stanowiącą w moim przekonaniu, jak starałem się to wykazać w autoreferacie, znaczący wkład w rozwój nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu. Zdecydowanie należy jednak stwierdzić, iż etap ten bynajmniej nie wyczerpuje mojego zainteresowania podejmowaną dotychczas problematyką bankructw oraz upadłości przedsiębiorstw. Zarówno w trakcie procesu pisania rozprawy, jak również po jego ukończeniu coraz bliższe stawały mi się słowa maksymy „im więcej wiesz, tym więcej pozostaje do poznania i wciąż tego przybywa" [Scott Fitzgerald, 1941]. Dlatego też w planach naukowych na najbliższe lata zakładam eksplorację m.in. następujących nurtów bezpośrednio związanych z dotychczas podejmowanym przeze mnie obszarem badań nad bankructwami i upadłościami przedsiębiorstw:

- Badanie nowych możliwości oraz popularyzacja dotychczasowych wyników badań w zakresie wykorzystywania w praktyce prospektywnej analizy finansowej na potrzeby operacyjnego zarządzania przedsiębiorstwem.
- Tworzenie nowych, ale i przede wszystkim dostosowanych do różnych branż, modeli wczesnego ostrzegania przed zagrożeniem niewypłacalnością kontrahentów w obrocie gospodarczym, które oparte będą m.in. na metodzie analizy dyskryminacyjnej.
- Rozszerzenie studiów regionalnych i analiz strukturalnych upadłości przedsiębiorstw również na badania w zakresie mających miejsce w Polsce upadłości konsumenckich.

Niniejszy autoreferat sporządzony został w oparciu o szczegółowe zestawienie informacji zawartych w Załączniku 4 do wniosku habilitacyjnego, w którym zawarte zostały m.in. takie elementy oceny jak: realizowane projekty badawcze, otrzymane nagrody za działalność naukową, wygłoszone odczyty oraz udział w konferencjach tematycznych, a także w komitetach redakcyjnych, osiągnięcia dydaktyczne i działalność w zakresie popularyzacji nauki, i inne.

Paweł Antonowicz
Gdańsk, 2 listopada 2015 r.

Załącznik 3

Autoreferat przedstawiający opis dorobku
i osiągnięć naukowych w języku angielskim

Annex no. 2

University of Gdansk
Faculty of Management

Department of Enterprise Economics

Self-narrative summary providing a description of accomplishments and scientific achievements

dr Paweł Antonowicz

Gdańsk, 2 November 2015 r.

Contents s.

1	**Name and surname**	**3**
2	**Diplomas, degrees obtained- indicating the name, place and year of obtaining them and the title of the doctoral dissertation**	**3**
3	**Information on previous employment in scientific institutions**	**4**
4	**Indication of achievements under Art. 16 paragraph. 2 of the Act of 14 March 2003. On Academic Degrees and Titles and on Degrees and Titles in the arts (Dz. U. No. 65, item. 595, as amended.)**	**5**
5	**Description of scientific achievement set forth in Section 4 and in the habilitation application constituting a significant contribution to the development of economic sciences in the discipline of management studies**	**5**
5.1.	The structure and content of the most important elements of development	5
5.2.	Scientific objectives and research hypotheses	11
5.3.	The applied methods of implementing research	13
5.4.	The results of making significant contributions to the development of the discipline of management science	14
5.5.	Application of the significance of results achieved for economic practice	15
6	**Description of the remaining scientific achievements published after obtaining the degree of doctor of economic sciences in the field of management science**	**17**
6.1.	Description of current research (a): *Bankruptcy of companies in selected industries and case studies*	21
6.2.	Description of current research (b): *Prospective financial analysis and early warning systems for bankruptcies*	22
6.3.	Description of current research (c): *Regional studies on the intensification of the bankruptcy of companies in the administrative division of Poland*	23
6.4.	Description of current research (d): *Shipbuilding market – conditions and prospects of development of selected segments of shipbuilding and cluster initiatives*	24
6.5.	Description of the type of educational activity and popularizing science (e): *Academic textbooks, development of an educational and selected publications of expertise*	25
6.6.	Description of the type of educational activity and popularizing science (f): *Editorial of books and magazines*	26
7	**Scientific plans**	**27**

Self-narrative summary providing a description of accomplishments and scientific achievement

1. **Name and surname:** Paweł Antonowicz

2. **Diplomas, degrees obtained- indicating the name, place and year of obtaining them and the title of the doctoral dissertation:**

   - 28.09.2006 r. – University of Gdansk, Faculty of Management – degree of doctor of economic sciences in management sciences; dissertation entitled: "Systemy wczesnego ostrzegania w prognozowaniu upadłości przedsiębiorstw" (Eng: "Early warning systems in predicting the bankruptcy of companies"); promoter: prof. Assoc. Jerzy Beliński, reviewers: prof. Assoc. Eliżbieta Mączyńska-Ziemacka, prof. Assoc. Magdalena Jerzemowska.
   - 29.05.2004 r. – Gdansk University of Technology Department of Ocean Engineering and Shipping – two-semester Pedagogical Postgraduate Studies.
   - 27.06.2003 r. – Nicolaus Copernicus University in Torun, Faculty of Law and Administration – two-semester post-graduate studies in the field of Commercial Law; thesis entitled.: "Postępowanie w przedmiocie ogłoszenia upadłości" (Eng: "Bankruptcy proceedings"; supervised by Professor. Assoc. Kazimierz Lubiński.
   - 10.07.2002 r. – University of Gdansk, Faculty of Management – Masters (uniform -full time fixed) in Management and Marketing, specialized areas: Enterprise Economics; thesis entitled: "Analiza otoczenia rynkowego i ocena pozycji konkurencyjnej działalności przedsiębiorstwa NORD Sp. z o.o. w latach 1995/2001", (Eng: "Analysis of market environment and evaluating the competitive position of NORD Sp. z o.o. company enterprise between 1995/2001") supervised by Professor. Assoc. Jerzy Beliński.

The above stages of education significantly later determined the direction of my scientific interest. In the thesis I have already used selected designs of early warning bankruptcy systems in order to prospectively evaluate the ability of respondents to the continued operation of the functioning of business units (sg.). in order to combine the acquired knowledge of management with elements of law, I decided to commence postgraduate studies at the Nicolaus Copernicus University in Torun, during which the subject of my particular interest was the legal conditions of proceedings for the declaration of bankruptcy of enterprises. However, In the dissertation I carried out research related to the evaluation of the predictive ability of some 52 models of early warnings of bankruptcy, which mainly were based on the discriminant analysis method. In summary, the issue of bankruptcy of companies is not only the most important focus of my research, but is also in line with the presented sequential steps of my schooling and education. The issue of the bankruptcy of companies has therefore consistently been the subject of my research interest and subsequent scientific work for over 16 years.

3. Information on previous employment in scientific institutions

The twelfth year of my employment at the University of Gdansk begun in the current 2015/2016 academic year. This work can be divided into the following periods:

- I have been employed as a lecturer in the Department of Business Economics at the Faculty of Management at the University of Gdansk since 01.11.2006 and since 06.01.2015 I have been the Head of the Department of Enterprise Economics;
- In the period 01.10.2005 – 31.10.2006 I was employed in the aforementioned organizational unit as an assistant;
- In the period 01.10.2004 - 30.09.2005 I was employed in the aforementioned organizational unit as a first year assistant.

In the early years my research teaching activity was also associated with the following Tri-City universities: 2007/2010 – Gdansk University of Technology Department of Ocean Engineering and Shipping; 2007/2008 – The E. Kwiatkowski Higher School of Business Administration in Gdynia; 2006/2007 – University of Finance and Accounting in Sopot (now Sopot College), where I carried out educational activities in such areas as Economic analysis for engineers, basics of learning about the company and Strategic Management or strategies for SME development. However, in order to devote myself mainly to scientific research and

development, I deliberately resigned from educational establishments outside the parent unit – University of Gdansk in 2010. I have taught ten different subjects that have been discussed in detail in the history of my employment at the University of Gdansk [Annex 4, pg. 36-37].

4. Indication of achievements under Art. 16 paragraph. 2 of the Act of 14 March 2003. On Academic Degrees and Titles and on Degrees and Titles in the arts (Dz. U. No. 65, item. 595, as amended.):

As a scientific achievement, in accordance with Art. 16 paragraph. 2 of the Act of 14 March 2003. relating to scientific degrees and academic titles and degrees and title in art that makes a significant contribution to the development of economic sciences in the discipline of management studies, I hereby indicate the following monograph – work published in full:

Paweł Antonowicz (2015), *Bankructwa i upadłości przedsiębiorstw. Teoria – praktyka gospodarcza – studia regionalne*, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk, [ISBN: 978-83-7865-314-1], s. 1-547
Recenzent: prof. zw. dr hab. Stanisław Kasiewicz

Eng: Bankruptcy and business insolvencies. The theory - economic practice - regional studies, Published by the University of Gdansk, Gdańsk

---

hereinafter designated as: [Antonowicz, 2015, s. 1-547].

5. Description of scientific achievement set forth in Section 4 and in the habilitation application constituting a significant contribution to the development of economic sciences in the discipline of management studies

5.1. The structure and content of the most important elements of development

Monograph „Bankructwa i upadłości przedsiębiorstw" (Eng: Bankruptcies and business insolvencies.) Theory - economic practice - regional studies is as a direct result of the implementation of nine years of research, which was carried out by me in the years 2007-2015. The work consists of four chapters and annexes divided into three parts. The first two chapters represent literature studies on issues of the stages of bankruptcy and

business insolvencies in their life cycle. While the two last chapters include the results of tests carried out on a sample of 2,739 insolvent business units (sg.) (Chapter III) and 4.750 bankrupt businesses. (Chapter IV).

In Chapter I the issue of the placement of emergency, crisis, bankruptcy and insolvency in the life cycle of the company was discussed. I strove for an evolutionary metaphor in the quest of developments in an attempt to combine some theory and social sciences. Only superficially antagonistic assumptions of Darwinism (among other: [Lamarck, 1809], [Darwin, 1859]) are presented here as well as the Punctuated Equilibrium Theory (PET) [Eldredge, Gould, 1972]. There were overviews in this part of the work, among others, precursors of the most prominent representatives of evolutionism in the social sciences. In my deliberations I also used the theory of creative destruction by J.A. Schumpeter. In Chapter I, I also formulated my position on morphogenetic dimension of the crisis in the organization, and the destructive consequences of trivializing a crisis, which in pathological scenario development could degenerate into a phased crisis of the so-called specific crisis. In the final part of this discourse also I will also recall the phenomenon of the butterfly effect as a metaphor for reaching the objectives of the chaos theory, and these considerations in question relating to trivializing the impact of crisis situations to maintain continuity of the organization.

Chapter II is based, among others, on the critical analysis of literature and introduces a certain order in the treatment of bankruptcy in economic and bankruptcy terms as a legal category, resulting from the evolution of standards, principles and forms of protection of trade debt. As global experience demonstrates, the collapse of the previously, almost axiomatically, treated paradigm of 'too big to fail' has become a prerequisite for the analysis and assessment of the determinants of bankruptcy and business insolvencies. Cross-sectional analysis of the economic literature was carried out in this scope, starting from the 1990s and ending with the recently published research results by various scientific institutions [Antonowicz, 2015, pgs. 104-111]. In this part of the study a gap in the theory of quantification of the phenomenon of bankruptcies has been identified in the study of business demography. In the last part of the reasoning, the method for measuring the approximate scale of the economic bankruptcy of enterprises in the economy was proposed. The quantification of this phenomenon, is still unfortunately far from approximate at this level and a retrospective analysis of bankruptcy filings to commercial courts in Poland turned out to be helpful. In carrying out this part of the research, I established constructive cooperation with the Department of Statistical Information Management at the Polish

Ministry of Justice. An analysis was carried out on the number of submitted, examined and commercial court considerations transferred to the following year for bankruptcy filings against the background of selected measures, reflecting the movement in the economy in terms of liquidation and failing and newly created entities of the national economy, (the time horizon of the study as, like in other studies, was carried out in the research monograph , 2007-2013).

In the remainder of Chapter II, it is worth paying attention to the description of the genesis and conditions for developing the forms of securing receivables, which took place in the evolution of bankruptcy law in Poland and in selected countries of central Europe. This legal context brings the reader to the basics of bankruptcy, as well as in particular to the economic analysis of law as to the conditions of the so-called business insolvencies balance sheet. Activities fundamental to the creation of the study were carried out by me in the period from January 2007 to the end of March 2014 when I was creating a database of insolvency processes taking place in Poland between 2007-2013. Finally, information on all bankruptcies of companies that took place in Poland in the entire 7-year study period was gathered. The process of gathering bankruptcy statistics described in detail was included in the trial: [Antonowicz, 2015, pgs. 279-281], in which 4,750 analyzed general population of business insolvencies are described, which in particular consisted of 446 sg. 2007; 422 sg. 2008 ; 694 sg. 2009 ; 679 sg. 2010; 726 sg. from 2011; 893 sg. from 2012; and 890 sg. from 2013. The broadest collection of multi-faceted description of insolvent companies is contained in Chapter IV of the work (pgs. 277-356).

A study was carried out in Chapter II on a sample of 1,493 insolvent business entities between 2007-2013[1], designed to determine the extent to which volatility in the equity of analyzed companies in the year prior to the declaration of bankruptcy in which the variability of each of nine components of this capital was explained (pgs. 137-145). It became apparent that the biggest impact on the existence of balance sheet insolvency of these entities, which takes place (in accordance with Art. 11 paragraph. 2 pun) was the variability of net financial result when the debtor's liabilities exceed the value of his assets a year before announcing bankruptcy. In the sample, as many as 80.71% insolvent companies bore net losses a year before their insolvency. In addition, the shareholder component equity of these units also proved important, representing net profit (loss) from previous years. A negative value appeared in 57.74% of objects in this position, which affected the reduction in the level of equity reported by those entities.

[1] More on sampling at this stage of research: [Antonowicz, 2015, pg. 139-140].

The role of corrective procedures is presented in the last part of Chapter II, which is definitely marginalized in the Polish economy. The results of this part of the study seem to be particularly important for representatives of the legislature and the executive and economic practice itself. As it turns out, between 2007-2013 requests for corrective procedures accounted for only 0.94% of the total number submitted to the commercial courts in Poland in respect of bankruptcy filings of companies [Antonowicz, 2015, pgs. 145-152]. It relied on expert opinions, the results of various scientific teams, as well as examples of all parliamentary interpellation in relation to the problem of "directed" bankruptcy [Antonowicz, 2015, pg. 152-153], did not allow me to fully accept the legitimacy of the second chance liberal policies in concluding this part of the study.

Chapter III of the dissertation was devoted to quantitative signs of bankruptcy and business insolvencies, which can be (according to their scientific hypothesis) identified ex ante on the basis of a ratio analysis of their financial statements. In the introduction it was not possible to describe the results of this part of the study which overlooked a very important issue of the reliability of financial statements and the consequences of "aggressive" accounting. In this part of the study the development of the selected indicators of financial analysis in failing enterprises in the 4 years preceding the judicial finding of insolvency was analyzed. The so-called negative benchmarks are defined for establishing the ranges of variation of selected measures of descriptive indicators in the examined relationships which are characteristic of the units contained in the period from 1 to 4 years preceding bankruptcy. I believe the research division of the sample (2.739 sg. bankrupt 2007-2013) for homogeneous collections of 16 companies, representing selected industries is behind the added value flowing from this part of the research. In my opinion the results of studies on such a large sample of insolvent companies has not been so far described in the national economic literature, including ex-ante such a long horizon of temporal research, but what is also very important, the relatively homogeneously segmented groups of bankrupt business units which are referred to. I propose, therefore, to treat this argument as important in the assessment of originality and contribution discussed in the dissertation research results in the development of the discipline of management science. More precisely, the process describing the formation of a certain relationships indicator conducted by me included the following stages of testing these entities: (a) reducing credibility as a result of loss of liquidity (p. 189-207); (b) reducing the ability to service the debt (pgs. 207-219); (c) analysis of the components of the cash conversion cycle (pgs. 219-231); and (d) reducing the efficiency of economic activity and a drop in productivity (p. 231-253). The outcome of

those studies has also become a standard analysis of selected systems of inequality, on the basis of which I determined that a relatively good (and early warning system, as yet used in Poland) one-dimensional predictor of bankruptcy, can be a relative deviation of the total cost ($\Delta KC'$). From the research conducted, it is clear that with the approach of bankruptcy being announced in enterprises, there is increased incidence of the positive value of this variable, which directly stems from the fact that in failing entities there is inequality often being fulfilled in the dynamics of sales revenue being less than the growth of the total cost , more broadly: [Antonowicz, 2015, pg. 262-264].

The test results described in Chapter III would not be feasible without the laborious and long process of obtaining financial data of 2,739 bankrupt enterprises in Poland between 2007-2013. The process of creating a database of bankruptcies of Polish enterprises is described in detail in [Antonowicz, 2015 pgs. 178-186]. It should be also noted that the acquisition of ex ante financial data of bankrupt units, which is in many cases sensitive data, is far more difficult than the implementation of the process to "healthy" units. In these studies, it was so much more difficult that in trying to conduct research on the evolution of selected indicators of financial analysis for 4 years before the bankruptcy, I was obliged to obtain the data (balance sheets and profit and loss) for the 5 years prior to the court ruling on the insolvency of these units. After two years of building the basis myself, I decided to collaborate with one of Europe's largest business intelligence (Info Veriti Poland Sp. z o.o. with the shareholder Info Veriti Capital Investments Ltd. from London). As a result of this cooperation I completed the development of a database during more than a 7-year-old process as well as 15,983 financial statements, including the annual balance sheet data and data from the profit and loss account in each case. In order to verify financial data entered in the 2774 spreadsheets, I collected photographic documentation and analyzed the financial statements of companies, numbering a total of 45,038 images (cataloged and stored in electronic form), which have been made in reading the act of the National Court Register of all commercial courts in Poland, more broadly: [Antonowicz, 2015, s. 171].

In Chapter IV regional studies were conducted on over 4,750 corporate bankruptcies that occurred in Poland between 2007-2013. In combining the data published in the Court and Economic Monitor, the statistics requested in the Department of Management Information Statistical Ministry of Justice, as well as code data from the Central Statistical Office, and data from the National Court Register, I acquired the following scope of information for each bankruptcy case: (1) MSiG no; (2) the date of declaration of bankruptcy; (3) The name of the insolvent debtor; (4) The organizational and legal form; (5)

The identification numbers (KRS and code); (6) the type of bankruptcy (liquidation of assets – LM versus the possibility of entering into an arrangement – MZU); (7) head office of economic activity; (8) voivodeship; (9) The main primary economic activity – by PKD code (2007); (10) The CSO code specifying the type of ownership and its extension; (11) The date of establishment of the entity; as well as in some cases (12) date of completion of business.

With regard to the regional assessment process of the intensification of bankruptcy in the administrative division of Poland, I proposed a 3-step methodology for analysis. To this end, I used the measure used included in economic geography and regional analysis, defined as the ratio of LQ (Location Quotient - location indicator), which was first published in the study as the so-called multiplier employment and regional analysis applied to the processes of concentration of employment in Los Angeles (between 1940-1947), by G. Hildebrand and A. Mace [Klosterman, 1990, pg 128-129]; [Hildebrand, Mace, 1950, pg 241-249]. In these studies, being a 3-step methodology for evaluating regional intensification of the bankruptcy processes, I have called through the prism created by the so-called Regional Barometer Bankruptcy of Enterprises (RBUP), which was as follows: (1) RBUP I level – a factor intensifying bankruptcy processes in selected regions of the country in relation to the REGON statistical number registered in the national economy [Antonowicz, 2015, pgs. 286-287]; (2) RBUP level II – a measure allowing the number of the bankruptcy of companies of the region to the number of deaths (deregistered with code) business units [Antonowicz, 2015, pgs. 287-288]; (3) RBUP level III – a measure allowing reference to the number of bankruptcies of a given region for bankruptcy filings [Antonowicz, 2015, pgs. 288-289]. Thus, the map of bankruptcy processes that took place in Poland between 2007-2013 was created by me (pgs. 297-310).

A multi-faceted study of the structure of bankrupt companies in Poland in Chapter IV later provide the reader the results of research on life expectancy of declining businesses. These studies have stood in opposition to the often formulated (or rather not in the scientific community, but above all in public opinion), presuming views on large scale bankruptcies of entities with a short history on the market. As a result of this part of the research monograph (on a sample of 3,470 bankruptcies in 2007-2013 sg.) it was found, however, that less than one third of declared bankruptcies in Poland cover entities whose age did not exceed 6 years from the date of entry in the register. In contrast, almost half of the analyzed bankruptcies was announced in relation to those who had operated on the market for at least 10 years; more broadly: [Antonowicz, 2015 pgs. 317-318]. The next part of Chapter IV also describes the results of studies on the structure of the general bankruptcy population

i.e. 4.750 bankrupt businesses between 2007-2015. Bankrupt individuals alone engaged in non-agricultural business were included in this part of the study too. These studies included an analysis of insolvent debtors conducted with the following criteria: (1) Mode of bankruptcy – liquidation versus systemic (pgs. 323-327); (2) the legal form in which insolvent debtor was organized (pgs. 327-332); (3) the dominant form of ownership (pgs. 332-336); and (4) sector and industry affiliation of the bankrupt company (pgs. 336-349).

The monograph also includes three attachments which were concluded on 132 pages of source data, providing evidence of the reliability and credibility of the tests. They can then be used by other research teams in the further development of an indicator of business failure analysis, research on improving early warning systems for bankruptcy, as well as a multi-faceted analysis of the structure of these units. In conclusion, I would just make research plans at this point described on page 7 of this self-narrative summary. Namely, these Annexes will also serve as the starting base for studies to develop new, customized discriminatory models aimed at prospective evaluation of the threat of bankruptcy of business units to specific industries. Despite the closure of this phase of scientific work presented in the form of monographs, I am still updating and building a bankruptcy base of companies. I am also collaborating with the representatives of purely quantitative methods to pursue another project directly resulting from the findings contained in this monograph.

5.2. Scientific objectives and research hypotheses

The main objective of this study was to analyze multidimensional sources, identification of quantifiable manifestations and the characteristics of bankrupt and failing companies in Poland. The main objective placed in this way allows for a bundle of specific objectives to be defined, which in particular is the following objectives:

- A critical analysis of scientific literature in order to systematize and organize the definition and the cause-effect relationships occurring in the study of bankruptcies and corporate insolvencies.
- Identifying quantitative symptoms of bankrupt companies emerging in the period from 1 year to 4 years before the court ruling on the insolvency of the debtor, in particular by designating ranges of variation for one-dimensional indicators of financial analysis in an attempt to failing companies, against identical sector attempts

of entities of the national economy, as well as by analyzing selected standard systems of inequality.

- An ex post analysis of the population structure of the general bankruptcy of companies that took place in the Polish economy between 2007-2013, focused on mapping its multifaceted characteristics, concentration of industry and geographically specified areas of regional intensification.

Objectives set in this way helped to formulate the following eight hypotheses, of which the first three refer to the section I and II, and the last five have been subjected to verification in Chapters III and IV:

- (H1) Intuitive human perceptions of the crisis phenomena (crisis situations) and their consequences as a destructive and pejorative phenomena, in fact, does not necessarily mean (in a horizontal perspective) the end of the organization, but it may be the beginning of its rebirth and a better life.
- (H2) The identified timely and appropriately managed crisis situations may become a catalyst for positive change in the way of business development in time, while a lack of sensitivity and a gradual belittling of the increasing manifestations of the crisis, leads to the phenomenon of the specific crisis, which could prove disruptive for the continued functioning of the organization.
- (H3) Through crisis situations, the organization develops adaptively and transforms into another adequate form to market requirements, and disregards signs of incipient crisis leading it to a turning point in which it must confront the destructive force of the specific crisis phenomena.
- (H4) Symptoms of impending bankruptcy are perceptive already at a level ratio analysis for the period from 1 year to 4 years before the judicial insolvency of the debtor.
- (H5) The level of bankruptcy risk is determined in an approved form and deadlines regulate the parties' economic transactions.
- (H6) Spatial distribution of bankrupt enterprises in Poland is diverse, and disparities arise, among others, on the disproportionate distribution in the administrative division of Polish business entities registered, liquidated, and in respect of which applications are filed for bankruptcy.
- (H7) The characteristic of bankruptcy processes of enterprises in Poland is not only their spatial (regional) diversity, but also multi-dimensional internal diversity of their structure, relating both to the way their progress, and in particular to their

organizational and legal and ownership form, and the objects of the economic activities pursued by it.

- (H8) The institution of the bankruptcy of companies in Poland is predominantly a way out of the market for new companies, but it is being used by operators having a long (long-term) track record in the market.

5.3. Scientific objectives and research hypotheses

Domestic and foreign literature require in-depth studies in the theoretical part of their objectives and research hypotheses particularly require integrating selected laws and theories in the field of economic sciences in the discipline of management studies with selected disciplines from within social sciences, economics and legal, but also biological areas. Critical analysis of literature has been used as a research method primarily in the description of evolutionary metaphors (Chapter I monograph), but also in the process describing the theory of bankruptcies and corporate foundations for bankruptcy (Chapter II of the work). Literature studies on the multifaceted issues that are certainly factors of bankruptcy and the bankruptcy of companies, involved an analysis and critique of many items of literature, hence it was necessary to mentioned up over 700 Polish and foreign authors in the list of bibliographic monograph.

In contrast, undoubtedly the work carried out on empirical economic practice was audited by the standards of a realistic position, in the area in which the research problem was deliberately defined on a group of bankrupt enterprises between 2007-2013. It was a general population of 4,750 bankruptcy business units. The process of creating a database of these objects deserves attention at this point and is described in detail which, depending on the stage of the research, is contained in the monograph on pages 178-186, and 279-281. In this type of test bench (taking place next to the positivist, critical, or finally constructivist) occurring in the discipline of management science, theory is built primarily by reference to practice; [Perry, Ridge, Brown, 2006], which can be seen in all four chapters of the dissertation. As Sławińska M. and H. Witczak also note, in management sciences a realistic position should become the de facto standard used, making it possible to formulate scientific laws, including research through critical cases, which in these trials were negative practices of bankrupt individuals or in a state of insolvency; [Sławińska, Witczak, 2008, pg. 38-39]. Therefore, on the basis of empirical studies carried out, the aims of the research primarily require the use of methods of examining the documents (in particular at

the level of analysis of financial statements) but also the chosen method of financial analysis in the form of elemental analysis, involving the decomposition of the units and their description of the perspective of the individual evaluation areas (i.e. liquidity, debt sustainability, components of the cash conversion cycle, profitability and productivity, as well as selected standard systems of inequality). Financial analysis characteristic for this method (elemental) is advisable in order not to take into account the interrelationships between these areas of assessment what has been described in section 7 of this self-narrative summary and is already one of the points of emphasis, which articulated the scientifically described plans for the coming years.

To sum up, both quantitative and qualitative implementation of research have been used in the described monograph, which is particularly noticeable in reading chapter III and chapter IV of the description. Studies on the evolution of the volatility intervals of selected indicators were carried out in particular of financial analysis in homogeneous groups (in the industry) of failing companies in Poland – Chapter III; as well as the intensification of regional multi-faceted research and the structure of the general population in the bankruptcy of companies, taking place in Poland between 2007-2013 – Chapter IV.

5.4. The results of making significant contributions to the development of the discipline of management science

The research results which are in my opinion may be considered to be making significant contribution to the development of management science:

- Incorporating the thought about the course of the phases in the life cycle of the company into the system, in particular with regard to its closing stage, selected theories and paradigm of evolutionary theory from the biological sciences, including two seemingly antagonistic theoretical approaches: its gradual Darwinian theory of evolution and the theory of punctuated equilibrium – Punctuated Equilibrium Theory; (pgs. 30-40).
- A definition that expresses views on the morphogenetic dimension of the crisis and the destructive consequences of trivializing a crisis situation, which may lead the organization to the relevant stage of the crisis; (pgs. 40-87).

- Identify gaps in measuring the scale of economic bankruptcy of enterprises in the economy and a proposal for an approximate quantification of the phenomenon through the prism of a number of bankruptcy filings, as well as the implementation of this methodology to the study demographic enterprises; (pgs. 115-129).
- The verification of the significance of the impact on the balance sheet of insolvent companies in the years 2007-2013, the individual components of equity; (pgs. 137-145).
- Conducting pioneering research in Poland on such a large scale (2.739 sg. Segmented into 16 homogeneous sector attempts) on quantifiable symptoms of bankrupt enterprises, which constitute a de facto one-dimensional predictor of their bankruptcy, which were analyzed in the 4 years preceding the judicial finding of insolvency; (pgs. 404-453).
- Rating suitability of the selected reference system ahead of inequalities for risk assessment of bankruptcies; (pgs. 253-271).
- The proposal proprietary 3-stage construction of the Regional Enterprise Bankruptcy Barometer (RP), adapted to demographic research by analogy with the ratio location (LQ – called. Location Quotient); [Hildebrand, Mace, 1950, pgs. 241-249], in order to conduct further research on the cyclical intensification of regional diversity the bankruptcy of companies in the administrative Polish division, and also structural analysis of the bankruptcy of enterprises in Poland, made in a 7-year horizon of research (i.e. 2007-2013) and general population survey covering the bankruptcy of 4.750 sg; (pgs. 281-349).

5.5. Application of the significance of results achieved for economic practice

The research results, which have, in my opinion, application possibilities of their use in business practice are:

- Analysis and review of the determinants of bankruptcy and the bankruptcy of companies in research of various scientific institutions in Poland, commencing from the 1990s, to describe contemporary research; (pgs. 104-111).

- The verification of the significance of the impact on the balance sheet of insolvent companies in the years 2007-2013, the individual components of equity; (pgs. 137-145).
- The term as the marginal role of recovery proceedings in business practice (pgs. 145-152), and exploring the phenomenon of secondary and description of "directed" bankruptcy of companies in the context of the policy of second chance; (pgs. 152-166).
- In my opinion, conducting pioneering research in Poland on such a large scale (2.739 sg. Segmented into 16 homogeneous sector attempts) on quantifiable symptoms of bankrupt enterprises, which constitute a de facto one-dimensional predictor of their bankruptcy, which were analyzed in the 4 years preceding the judicial finding of insolvency. Increasing the possible applications of results stemming from this part of the study may have an impact on the design specification developed by me, consisting in discussing further analysis indicator of bankrupt units in comparison with the results of the Committee of Financial Analysis of the Scientific Council of the Association of Accountants in Poland [Dudycz, Skoczylas, 2008-2012] (pgs. 404-453).
- Rating suitability of the selected reference system ahead of inequalities for risk assessment of bankruptcies; (pgs. 253-271).
- Structural analysis of the bankruptcy of enterprises in Poland, made in a 7-year horizon of research (i.e. 2007-2013) and general population survey covering the bankruptcy of 4.750 sg. in terms of: lifespan; the nature of the insolvency proceedings; the legal form in which the debtor is organized; its ownership structure; and; trade membership; (s. 310-349).
- Recommendations – benchmarking system solutions in selected European countries relating to, among others, the functioning of the central databases of insolvent debtors, as one of the necessary steps to implement in the future to increase transparency of the institution of bankruptcy in Poland; (s. 350-354).

6. Description of the remaining scientific achievements published after obtaining the degree of doctor of economic sciences in the field of management sciences

In the introduction to this part of the self-narrative summary, it should be emphasized that the key to the assessment undertaken by me after obtaining the degree of doctor of scientific activity, as well as educational activities, scientific cooperation and popularization of science, are presented in Appendix 4 on pages: 21-47. To avoid repeating information contained therein later in this document, the focus was placed mainly on summary information contained therein, as well as to discuss the structure of scientific output published by me from 10.2006 to 10.2015, which is not included in the part of the scientific achievements mentioned in part 4.

After obtaining the degree of doctor of economic sciences in the field of management sciences, I participated in 25 international or national thematic conferences [Annex 4, pgs. 26-30], where I delivered 26 readings [Annex 4, pgs. 32-33]. The most important of these I include, among others, is the occurrence at a meeting of the CESA European Commission in Brussels (Eng: Community of European Shipyards Association) [II.I.23.]; v International Conference in Guadeloupe: "Skills Of the Shipyard Employees' under Workgroup 1:" Structural changes within the market and the impact they have on staff changes "[L]; on the Stock Exchange in Warsaw [II.I.11.]; [Appendix 4, p. 28, 30, 43].

Also, I have taken an active part in 14 organizing committees for national conferences, including serving as chairman of the organizing committee on 5 occasions; [Appendix 4, pgs. 33-35]. In 2010-2013, I was also the founder and organizer of the series of four Nationwide Conference of Young Scientists, which were attended depending on the year, from 81 to 179 participants, representing the majority of scientific research in Poland [III.C.4 .; III.C.6 .; III.C.8 .; III.C.10 .; Annex 4, p. 34-35].

In the period under assessment, I participated as an expert from the University of Gdansk in 10 research projects [from II.G.1. to II.G.9; IIF; Annex 4, pgs. 23-25, 36] and 5 European projects, which I classified to my teaching – popularizing achievements [from III.A.1. to III.A.5 .; Annex 4, pgs. 31-32]. The international 3-year project: EUROSTER – Partnership for the adaptability of workers of the shipbuilding industry deserve special attention among them[II.G.2.]; [Appendix 4, pgs. 23-25]. As a result of this activity, the following publications, among other, resulted: [B.1.5 .; B.1.6 .; B.1.7 .; B.2.6 .; B.4.24.; C.9.; C.10.]; [Annex 4, p. 5-6, 8, 14, 20] and expertise [III.M.14; III.M.16 .; III.M.19 .; III.M.20 .; III.M.21 .; III.M.22 .; III.M.23 .; III.M.24.]; [Appendix 4, p. 45-46]. I have implemented 4 individual grants in this period to university (closely related thematically with the issue of

bankruptcies and the insolvencies of companies), where I was the manager, [II.G.6.; II.G.7.; II.G.8 .; II.G.9.]; [Appendix 4, p. 25]. Attention should also be given to an individual implementation (i.e. .: 2010-2015), of the project, implemented by me over a 6 year period, on the basis of an agreement the Conference of Financial Companies in Poland – Association of Employers (KPF), Fri.: "bankruptcy processes of enterprises in Poland"; [Appendix 4, p. 36]. The result of this research activity resulted in establishing 12 bi-annual reports [item. from III.M.1. to III.M.12 .; Annex 4, pgs. 43-44], addressed not only to the members in the CPP, but also included representatives of local and central government.

Scientific activities have been made in the reporting period I, which I received 6 awards, among which the John Uphagen Prize deserves special attention , and which was granted to me by the Mayor of Gdansk in 2010 in the category of humanities for "Research on the prediction and multi-dimensional analysis the bankruptcy of companies." However, with regard to my teaching activities, it was a special honour for me to receive a runner-up award in the Dr. George Kozubskiego "Teacher of the Year" award in 2011; [Appendix 4, p. 26]. I consider this award as an appreciation in particular to teaching and popularization. In the years 2007-2015, I led training and lectures in 8 subjects [Annex 4, p. 10], and was also a promoter of both the first and the second intramural and extramural level. As a result of this activity, in 2007-2015 I supervised 41 master's theses and 111 undergraduate work whose detailed statement I presented in [Annex 4, pgs. 39-42]. The function of Guardian of the Scientific Society KNEPO Business Club is not without significance, which I have carried out since 2004, functioning at the Department of Business Economics at the Faculty of Management at the University of Gdansk.

In summary, besides the above-described activities in carrying out my work at the University of Gdansk where I served or continue to carry out the following functions: (1) pursuing research and teaching as a lecturer, and (2) since 06.2015, I have been the Head of the Department of Enterprise Economics (3) since 2013 up to the present, I have been the thematic editor in the scope of Management of the journal "Journal of Management and Finance ", located in Part B of the Higher Education list; (4) since 2009 up to the present I have been the Manager of Professional Practices at the Faculty of Management UG; (5) Since 2012 onwards, I have been a member of the Programme in Management, specializing in Development Management Companies; and (6) in the years 2008-2010, I was a member of the Departmental Electoral Commission, the Department of Management UG.

Citation indexes, among other, are taken into account according to published post-doctoral scientific achievements. Details about them were published in [Annex 4, pgs. 21-

22]. According to the information concluded there, my publications were quoted 6 times (according to the Web of Science Cited Reference Search), the number of citations base Google Scholar is 106, while according to Harzing's Publish or Perish, it is 124. I would also point out that despite this, the Hirsch index calculated according to Google Scholar database indicates a score of 5, and that is my first publication ([B.1.12.] – i.e. work with the highest number of citations) domestic and foreign authors cited them a total of 68 times[2].

I have a collection of scientific achievements of published works, as well as popularizing science studies consisting of 77 publications (according to the summary presented in Table 1), which notably included: 1 monograph by me; 6 editorial monographs, as well as 7 editorial volumes of scientific journals; 25 articles in national and international journals, including 4 written in English, as well as 4 articles written in co-authorship; 17 chapters or articles in scientific monographs; 2 books, including one written myself; 9 chapters in textbooks; as well as 10 other published studies or published documentation of collective research;[3]; [Appendix 4, pgs. 4-20]. In addition, I made a total of 24 expert or other reports on request between 2007-2015; [Appendix 4, pgs. 43-46]. This summary is presented in Table 1.

I have published scientific achievements, after obtaining a degree of doctor of economic sciences, this can be divided into four strands of research: (a), (b), (c) and (d); as well as 2 types of activities undertaken in teaching and popularizing science (e), (f):

Vol. 1/2

a) Bankruptcy of companies in selected industries and case studies;
b) Prospective financial analysis and early warning systems of bankruptcies;
c) Regional studies on intensification of business failure in the administrative division of Poland;
d) Shipbuilding market – conditions and prospects of development of selected segments of shipbuilding and cluster initiatives;

Vol. 2/2

e) Academic textbooks, development of educational and selected expert publications;
f) Editorial books and magazines.

[2] Data as at: 02.11.2015 r.; source: Figure 1 and 2 in: [Appendix 4, pg. 21-22].
[3] Table 1, and Appendix 4.

Table 1. The structure of scientific achievements after obtaining the degree of doctor of economic sciences in the field of management sciences (10.2006 – 10.2015.)

CATEGORY	LANGUAGE OF PUBLICATION		AUTHORSHIP		**TOTAL**
	POL	ENG	INDEP.	JOINT AUTH.	
A) Monographies	1	-	1	-	**1**
B) Editorial monograph	6	-	4	2	**6**
C) Editor of scientific journals	7	-	3	4	**7**
D) Articles in national and international magazines/journals	21	4	21	4	**25**
E) Chapters or articles in scientific monographs	17	-	15	2	**17**
F) Manuals (authorship)	2	-	1	1	**2**
G) Chapters in textbooks	9	-	5	4	**9**
H) Other collective studies, published documentation, research work	8	2	4	6	**10**
TOTAL	**71**	**6**	**54**	**23**	**77**

In addition:

(I) expert opinions or other studies carried out on request	23	1	14	10	**24**

NOTE: the composition listed in Table 1 category consists of the following publications in which the alphanumeric code is in line with the list (Annex 4) and is not included in the achievements of scientific research papers published:

A) B.1.4.
B) B.2.1. / B.2.2. / B.2.3. / B.2.4. / B.2.5. / B.2.6.
C) B.3.1. / B.3.2. / B.3.3. / B.3.4. / B.3.5. / B.3.6. / B.3.7.
D) B.4.1. / B.4.2. / B.4.3. / B.4.4. / B.4.5. / B.4.6. / B.4.7. / B.4.8. / B.4.9. / B.4.10. / B.4.11. B.4.12. / B.4.13. / B.4.14. / B.4.15. / B.4.16. / B.4.17. / B.4.18. / B.4.19. / B.4.20. / B.4.21. B.4.22. / B.4.23. / B.4.24. / B.4.25.
E) B.5.1. / B.5.2. / B.5.3. / B.5.4. / B.5.5. / B.5.6. / B.5.7. / B.5.8. / B.5.9. / B.5.10. / B.5.11. / B.5.12. B.5.13. / B.5.14. / B.5.15. / B.5.16. / B.5.17.
F) B.1.3. / B.1.12.
G) B.1.1. / B.1.2. / B.1.5. / B.1.6. / B.1.7. / B.1.8. / B.1.9. / B.1.10. / B.1.11.
H) C.1. / C.2. / C.3. / C.4. / C.5. / C.6. / C.7. / C.8. / C.9. / C.10.
I) III.M.1. / III.M.2. / III.M.3. / III.M.4. / III.M.5. / III.M.6. / III.M.7. / III.M.8. / III.M.9. / III.M.10. III.M.11. / III.M.12. / III.M.13. / III.M.14. / III.M.15. / III.M.16. / III.M.17. / III.M.18. / III.M.19. III.M.20. / III.M.21. / III.M.22. / III.M.23. / III.M.24.

Source: own study.

As is apparent from the information contained in table 1, my scientific achievements have been published in the structure after obtaining a doctoral degree with articles predominating in national and international journals, as well as chapters and articles in scientific monographs. I have tried to selectively choose different places to make these publications, hence the work has been issued, among others, in: Journal of Interdisciplinary Research, Journal of International Studies, The Małopolska School of Economics in Tarnów Research Papers Collection „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa" (Eng: Economics and Organization of Enterprises) magazine, as well as „Zarządzanie Zasobami Ludzkimi" (Eng: Human resources management), magazine of the University of Warsaw „Problemy Zarządzania" (Eng: Management problems), as well as „Kwartalniku Nauk o Przedsiębiorstwie" (Eng: Enterprise sciences quarterly) published in the Warsaw School of Economics, Scientific Papers of the University of Szczecin, Scientific Works of the Karol Adamiecki University of Economics in Katowice, journal of Nicolaus Copernicus University in Torun „Equilibrium – pismo poświęcone naukom ekonomicznym" (Eng: Equilibrium – magazine devoted to economic sciences), Scientific Journal of Rzeszów University of Technology, and in addition also the Pomorski Przegląd Gospodarczy (Eng: Pomeranian Economic Review - published by the Institute for Market Economics. Some of my work has also been published and set out in Part B List of Higher Education (MNiSW) (7 p.), journal of the Faculty of Management UG "Zarządzanie i Finanse (Eng: Management and Finance). Journal of Management and Finance". In order to enable assessment of scientific achievements, it was later a self-narrative summary divided into six relatively homogeneous collections of publications.

6.1. Description of current research (a): *Bankruptcy of companies in selected industries and case studies*

In the collection of the first strand of remaining scientific achievements, not falling within part of the scientific achievements indicated in pg. 4 of the self-narrative summary, I successfully passed 7 of the following publications: [B.5.1.]; [B.4.5.]; [B.4.6.]; [B.4.7.]; [B.5.2.]; [B.4.9.]; [B.5.9.][4]. They represent a fairly homogeneous collection of work in which

[4] The order of mentioning the publication is based on two criteria: (1) they have been ranked according to research trends; and also (2) by the date of publication (rom the newest to the oldest work). They can be read in that order based on the attached documents of advanced body of work, divided into two volumes: Volume 1/2 – containing publications that make up the distinguished

the emphasis has become the primarily evaluation and analysis of spectacular bankruptcies and bankruptcy of enterprises, recognized or to specific case studies, or selected industries and sectors of the economy. The issue of gridlock, which is characteristic for the construction industry, is important not only for the management theory, but above all an important issue for the economic practice and was described by me in the first work [B.5.1.]. As I have repeatedly pointed out, among other, in the expert opinions published in cooperation with the Conference of Financial Companies in Poland - Association of Employers [III.M.1. – III.M.12.], in recent years, almost every fourth announced bankruptcy in Poland concerned construction entities. The determinants of the risk of default of growth of units in this sector, I successfully passed, among other, excessively delayed deadline for payment of liabilities and receivables in the collection cycle; a certain specificity of the industry (including cyclicality of the business cycle, the length of construction projects, the level of complexity of the process and the resource, as well as the relatively high proportion of deductible expenses); Moreover, I also raised an important question relating to the implementation of infrastructure projects based on the selection of a general contractor in a public tender, in which the price is one of the most important criteria for selection.

The importance of work must be noted in the described mainstream publications: [B.4.5.] [B.4.6.] [B.4.7.] as well as [B.5.9.], which analyzed case studies following the bankruptcy of selected entities from the BOMI capital group, the spectacular bankruptcy of Amber Gold Sp. z o. o., and finally the bankruptcy, insolvency spiral which is the result of the main shareholders in the Nord Sp. z o.o company shipbuilding industry. Test results as well as reported cases of bankruptcies and insolvencies using prospective financial analysis and early warning systems against the threat of bankruptcy have also been contained beyond the theoretical layer in this work.

6.2. Description of current research (b): *Prospective financial analysis and early warning systems for bankruptcies*

The next strand of research, which consists of 16 published papers, accounting for scientific achievements, and is not classified as achievements indicated in pg 4 of the self-narrative summary, is a collection of publications related to verification of effectiveness of

scientific achievements in the following research trends: (a), (b), (c) and (d); and Volume 2/2 – containing a collection of publications classified by me for two types of activities. I have participated in teaching and popularizing science activities: (e) i (f).

selected early warning systems for bankruptcy (insolvency) cooperators in trade, as well as using this type of analysis as dimensional predictors of bankruptcy in the form of selected indicators of financial analysis. This set of work includes in particular, the following items: [B.4.1.]; [B.5.4.]; [B.4.8.]; [B.5.5.]; [B.4.11.]; [B.4.12.]; [B.4.13.]; [B.4.14.]; [B.4.16.]; [B.5.7.]; [B.4.17.]; [B.5.14.]; [B.4.25.]; [B.5.12.]; [B.5.16.]; [B.5.17.]. In most of these publications, I have conducted tests on various sizes of bankrupt enterprises in Poland, and studies on the evolution of selected indicators of financial analysis in the years before judicially announced insolvency[5]. In this set of work, I have drawn attention primarily on the assessment of indicators of a group of financial liquidity, debt sustainability, as well as components of the cash conversion cycle, which showed the greatest deviation from the observed levels that take these relationships in the "healthy" units. The strand of this research is the incomplete sequence my research work, which, according to those described in the last section of the self-narrative summary regarding scientific plans which I am going to explore in the future.

6.3. Description of current research (c): *Prospective financial analysis and early warning systems for bankruptcies*

The third and final strand of research related strictly to the subject of research on bankruptcies and insolvencies of companies whose publication I have not included as an achievement indicated on pg. 4 of the self-narrative summary, is the strand I have named as: "Regional studies on intensification of business failure in the administrative division of Poland". I have included 13 of the following items in collection published after obtaining doctorate studies in this field: [B.4.3.]; [B.4.4.]; [B.5.3.]; [B.4.10.]; [B.4.15.]; [B.5.6.]; [B.4.18.]; [B.4.19.]; [B.4.22.]; [B.5.10.]; [B.5.11.]; [B.1.4.]; [B.4.23.]. I also draw attention to 12 other thematically related bi-annual bankruptcy reports, developed in cooperation with the Conference of Financial Companies in Poland - Association of Employers [III.M.1. – III.M.12.], which are listed in Annex 4 of the habilitation application on pg. 43-44. The strand of this research was published in the years 2008-2014 as the most recent statistics published in Poland in respect of bankruptcy of enterprises, narrowing the descriptions of the

[5] In this context, the decisive extension set forth herein of the stages of the sub-studies proved to be Chapter III of the monograph indicated as a scientific achievement, which conducted research on a much larger set of bankruptcies, and further broken down into homogeneous groups of sectors of enterprises bankrupt in Poland between 2007-2013.

test results for selected periods, as well as certain regions, often also taking up short-term forecasts in this area. I often carried out multifaceted analysis of the structure of business failure in the Polish administrative division in these publications, for this purpose using my approach to this research methodology of comparative regional analysis evolving over the years. Due to the discussed current issues, these studies attracted particular attention during lectures at conferences and were also appreciated by the elected representatives of local and central government, proof of which being that I received corresponding references (attached also at the end of the last part of this set of documents – Appendix 6).

6.4. Description of current research (d): *Shipbuilding market – conditions and prospects of development of selected segments of shipbuilding and cluster initiatives*

Scientific activities carried out by Prof. Assoc. Jerzy Bieliński, a specialist in the field of support mechanisms of the shipyard and the problems of competitiveness of Polish shipbuilding industry strongly influenced my research activities between 2007-2009. His direct authority over my scientific development (Leader of the parent unit, where I am employed) also gave direction to research activities, and as a result 7 publications emerged, which include the positions of our joint authorship: [B.4.20.]; [B.5.8.]; [B.4.21.]; [C.5.]; [C.8.]; [C.10.]; [C.9.]. As a result of my participation in the 3-year international EUROSTER project, which is described in Annex 4 pos. [II.G.2.] on pg. 23-24, and the implementation of my projects [II.G.4.] and [II.G.5.], as described in Annex 4 on pg. 24-25. I also established the following 11 expert opinions, which analyzed varied conditions described the area of research activity: [III.M.13.]; [III.M.14.]; [III.M.15.]; [III.M.16.]; [III.M.17.]; [III.M.19.]; [III.M.20.]; [III.M.21.]; [III.M.22.]; [III.M.23.]; [III.M.24.].

The shipbuilding market in Poland, among other, is as a result of: (a) global change and reallocation of marine production centres (in the direction of Asian markets); (b) the increase in the exchange rate risk; (c) non-implementation necessary to carry out restructuring activities primarily focused on the concept of lean management, meaning a focus on outsourcing processes; It has become the field of exploration for me in the area of those described relating to bankruptcies and insolvencies of companies especially in this context, which I consider at this stage of my research work as valuable because it has allowed me to combine both of these areas in my research interests.

6.5. Description of the type of educational activity and popularizing science (e): *Academic textbooks, development of an educational and selected publications of expertise*

In the set of achievements, published by me between 2007-2014, are the following publications which I include as work of an educational, expert or popularizing science nature: [B.4.2.]; [B.1.1.]; [B.1.2.]; [C.1.]; [C.2.]; [C.3.]; [C.4.]; [B.1.3.]; [B.5.13.]; [B.4.24.]; [B.1.8.]; [B.1.5.]; [B.1.6.]; [B.1.7.]; [C.6.]; [C.7.]; [B.5.15.]; [B.1.9.]; [B.1.10.]; [B.1.11.]; [B.1.12.]. It is extremely difficult to strictly separate them from the ones described in the preceding paragraphs of research activities, but due to the nature and manner of presentation of test results in them, I have decided that they can rather be included in this type of my activity.

A particular book I wrote [B.1.12.] deserves particular attention in this collection of work. It covers issues related to a multidimensional assessment of economic and financial standing of companies that was written as an extension of the results of research carried out in the dissertation. Its essential part is devoted to the description of models for forecasting the solvency of companies. These models allow for a scoring assessment of the future threat of company bankruptcy to be made. They are also used in the assessment of creditworthiness, the comparative analysis between the different stakeholders of the sector, and also constitute to the enrichment of analytical instrumentation of management accounting. The broad spectrum of application as described in the manual of models means that it is used both by the financial institutions, banks, auditors and financial analysts, accountants and managers making decisions on the wider financial policy of the company. After a relatively good reception in this by readers, I published the following position at ODDK Publishing House in 2009, co-authored with Dr. Alicja Antonowicz: [B.1.3.]. In this manual we described such issues as percentage accounts (simple, complex, annuities, NPV, IRR), break-even analysis, account depreciation, issues of current assets management, an indicative assessment of the companies through the prism of financial statements and practical aspects of preparing cash flow forecasts that can be used in the preparation of investment projects (business plans).

Items [B.1.1.] and [B.1.2.] which were published in 2014 as chapters in the textbook on project management may be interesting for the reader in this field. They are also associated my educational activities in postgraduate studies in "Project Management" carried out by me, which offer teaching of the Faculty of Management at the University of Gdansk. In addition, a 4-volume publication, which I am co-author of, was also found in the set of

these studies, among other [C.1.]; [C.2.]; [C.3.]; [C.4.] and that is a direct result of my participation in the project carried out at the Institute for Market Economics, described under the heading: [II.G.1.] in Annex 4 of the habilitation application (pg. 23).

6.6. Description of the type of educational activity and popularizing science (f): ***Editorial of books and magazines***

As I presented both in the self-narrative summary (pg. 17) as in Appendix 4 (p. 33-35) to be evaluated during my research at the University of Gdansk, I have actively participated in 14 committees of the national organization of scientific conferences. Mainly due to this activity, I was involved in a number of editorial work, earning the same experience in my duties as editor of selected volumes of scientific notebooks, as well as monographs. The collection of these publications are issued by University of Gdansk Publishing, Gdansk University Development Foundation and the Institute for Market Economics - Banking Academy, with the following 13 items of work: [B.3.1.]; [B.3.2.]; [B.3.3.]; [B.3.4.]; [B.2.1.]; [B.3.5.]; [B.3.6.]; [B.2.2.]; [B.3.7.]; [B.2.3.]; [B.2.4.]; [B.2.5.]; [B.2.6.].

In 7 of these items, my role was editing scientific journals of selected volumes of the Faculty of Management UG "Zarządzanie i Finanse (Eng: Management and Finance) Journal of Management and Finance"[6], while 6 remaining editorial work led to the issue of monographs.

There are 4 research strands and 2 types of research of diverse activities for teaching and popularizing science which I carried out, that are described in the following sub-sections (6.1. – 6.6.) which were duplicated in that order and forwarded for evaluation to the Reviewers in two parts: Volume 1/2 – containing publications relating to three strands of research in the field of bankruptcies and insolvencies of (a), (b) and (c), and one research strand in another area (d); and Volume 2/2 – containing publications divided by type undertaken by me in previous years of teaching and popularizing science activities (e), (f).

[6] The journal "Zarządzanie i Finance. Journal of Management and Finance ", found in section B of the Higher Education list (pg. 7), 2003-2011, was published under the name "Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego" (Eng: The work and materials of the Faculty of Management at the University of Gdansk) and a publication, in which I was co-editor, was published under this very name, among others located under the heading: [B.3.7.].

7. Scientific plans

Undoubtedly, the last nine years of my research, i.e. the period after obtaining a degree of doctor of economic sciences in the field of management science, is a completed stage, which culminated in a published monograph, in my opinion constituting, as I have tried to demonstrate this in the self-narrative summary, a significant contribution to the development of economic sciences in the area of management studies. It should definitely be noted, however, that this stage has by no means exhausted my interest in issues previously undertaken in respect of bankruptcies and insolvencies of enterprises. Both during the writing process of the dissertation, as well as after its completion, the maxim "the more you know, the more there remains to be known and still there is more to do" [Scott Fitzgerald, 1941] became more closer to me". Therefore, in the research plans for the next few years, assuming exploration, among others, the following trends directly related to the efforts undertaken so far in my area of research on bankruptcies and corporate insolvencies:

- Exploring new opportunities and popularization of existing research results in terms of practical use of prospective financial analysis for the operational needs of the enterprise.
- Creating new, but above all models adapted to various sectors, early warning models against the threat of insolvency of partners in trade primarily tailored to different industries, which will be based, among others, on the method of discriminant analysis.
- Extension of regional studies and structural analysis of business failure, also in respect of research which took place in Poland relating to personal insolvencies.

This self-narrative summary was drawn up on the basis of a detailed statement of the information contained in Annex 4 of the habilitation application, which includes among others, assessing elements such as research projects, awards received for scientific activity, delivered lectures and participation in thematic conferences, as well as editorial committees, teaching achievements and activities in the field of popularization of science, and others.

Paweł Antonowicz
Gdańsk, 2 listopada 2015 r.

Załącznik 4

Wykaz opublikowanych prac naukowych lub twórczych prac zawodowych po uzyskaniu stopnia doktora (od 10.2006 r.) oraz informacja o osiągnięciach dydaktycznych, współpracy naukowej i popularyzacji nauki

Załącznik nr 4

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania

Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw

Wykaz opublikowanych prac naukowych lub twórczych prac zawodowych po uzyskaniu stopnia doktora (od 10.2006 r.) oraz informacja o osiągnięciach dydaktycznych, współpracy naukowej i popularyzacji nauki

dr Paweł Antonowicz

Gdańsk, 2 listopada 2015 r.

Spis treści

		s.
I	**Publikacja stanowiąca osiągnięcie naukowe, o którym mowa w art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. 2003 nr 65 poz. 595)**	**4**
II	**Wykaz innych, nie wchodzących w skład osiągnięcia wymienionego w pkt I, opublikowanych prac naukowych oraz wskaźniki dokonań naukowych**	4
A)	Publikacje naukowe w czasopismach znajdujących się w bazie Journal Citation Reports (JRC) lub na liście European Reference Index for the Humanities (ERIH)	4
B)	Monografie, publikacje naukowe w czasopismach międzynarodowych lub krajowych innych niż znajdujące się w bazach lub na liście, o których mowa w pkt II A	4
B.1.	Autorstwo lub współautorstwo podręczników i monografii	4
B.2.	Redakcja monografii	7
B.3.	Redakcja czasopism naukowych	8
B.4.	Publikacje naukowe w czasopismach krajowych i międzynarodowych	10
B.5.	Rozdziały lub artykuły w monografiach naukowych	14
C)	Opracowania zbiorowe, katalogi zbiorów, dokumentacja prac badawczych, ekspertyz, utworów i dzieł artystycznych	18
D)	Sumaryczny impact factor według listy Journal Citation Reports (JCR), zgodnie z rokiem opublikowania	21
E)	Liczba cytowań publikacji według bazy Web of Science (WoS)	21
F)	Indeks Hirscha według bazy Web of Science (WoS)	22
G)	Kierowanie międzynarodowymi i krajowymi projektami badawczymi oraz udział w takich projektach	23
H)	Międzynarodowe i krajowe nagrody za działalność naukową	26
I)	Wygłoszenie referatów na międzynarodowych i krajowych konferencjach tematycznych	26
III	**Dorobek dydaktyczny i popularyzatorski oraz informacja o współpracy międzynarodowej habilitanta**	**31**
A)	Uczestnictwo w programach europejskich oraz innych programach międzynarodowych i krajowych	31
B)	Aktywny udział w międzynarodowych i krajowych konferencjach naukowych	32
C)	Udział w komitetach organizacyjnych międzynarodowych i krajowych konferencji naukowych	33
D)	Otrzymane nagrody i wyróżnienia inne niż wymienione w pkt II H	36
E)	Udział w konsorcjach i sieciach badawczych	36

F)	Kierowanie projektami realizowanymi we współpracy z naukowcami z innych ośrodków polskich i zagranicznych oraz we współpracy z przedsiębiorcami, innymi niż wymienione w pkt II G	36
G)	Udział w komitetach redakcyjnych i radach naukowych czasopism	36
H)	Członkostwo w międzynarodowych i krajowych organizacjach oraz towarzystwach naukowych	36
I)	Osiągnięcia dydaktyczne i działalność w zakresie popularyzacji nauki	36
J)	Opieka naukowa nad studentami w toku specjalizacji	39
K)	Opieka naukowa nad doktorantami w charakterze opiekuna naukowego lub promotora pomocniczego	43
L)	Staże w zagranicznych i krajowych ośrodkach naukowych lub akademickich	43
M)	Wykonane ekspertyzy lub inne opracowania na zamówienie	43
N)	Udział w zespołach eksperckich i konkursowych	46
O)	Recenzowanie projektów międzynarodowych i krajowych	46
P)	Recenzowanie publikacji w czasopismach międzynarodowych i krajowych	47
Q)	Inne osiągnięcia, nie wymienione w pkt III A – III P	47

I. Publikacja stanowiąca osiągnięcie naukowe, o którym mowa w art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. nr 65, poz. 595 ze zm.)

Tytuł osiągnięcia naukowego

Paweł Antonowicz (2015), *Bankructwa i upadłości przedsiębiorstw. Teoria – praktyka gospodarcza – studia regionalne*, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk.

II. Wykaz innych, nie wchodzących w skład osiągnięcia wymienionego w pkt I, opublikowanych prac naukowych oraz wskaźniki dokonań naukowych

A) Publikacje naukowe w czasopismach znajdujących się w bazie Journal Citation Reports (JRC) lub na liście European Reference Index for the Humanities (ERIH)

brak

B) Monografie, publikacje naukowe w czasopismach międzynarodowych lub krajowych innych niż znajdujące się w bazach lub na liście, o których mowa w pkt II A (chronologicznie)

[B.1.] Autorstwo lub współautorstwo podręczników i monografii

B.1.1.	Antonowicz P., Antonowicz A., (2014), *Jakościowe metody ekonomicznej analizy otoczenia dalszego w projektach inwestycyjnych – ramowy układ sił i ocena atrakcyjności sektora,* Sadkowska J., Chmielewski M. (red.), „Zarządzanie projektami – wybrane aspekty", Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk, s. 35-49. [ISBN: 83-74266-06-2] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: rozdział w podręczniku. Mój wkład w powstanie rozdziału w książce (podręczniku z zarządzania projektowego) polegał w szczególności na opracowaniu następujących jego części: – przykład oraz interpretacja zastosowania PEST dla projektu inwestycyjnego inicjowanego w Polsce przez zagranicznego dewelopera; – wielowymiarowa ocena atrakcyjności sektora jako podstawa do syntetycznego przedstawiania atrakcyjności inwestycyjnej i potencjału branży – studium przypadku: stocznia produkcyjna (przemysł stoczniowy).

B.1.2.	Antonowicz P., Antonowicz A., (2014), *Jakościowe metody ekonomicznej analizy otoczenia bliższego w projektach inwestycyjnych – ocena szans powodzenia projektu z mikroperspektywy,* Sadkowska J., Chmielewski M. (red.), „Zarządzanie projektami – wybrane aspekty", Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk, s. 51-76. [ISBN: 83-74266-06-2] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: rozdział w podręczniku. Mój wkład w powstanie rozdziału w książce (podręczniku z zarządzania projektowego) polegał w szczególności na opracowaniu następujących jego części: – mapy grup strategicznych w skonkretyzowanej ocenie otoczenia bliższego dla projektu inwestycyjnego – studium przypadku: branża FMCG; – zastosowanie formuły drzewa decyzyjnego do budowania alternatywnych scenariuszy w projektach inwestycyjnych – studium przypadku: firma wydawnicza; – macierz reagowania na ryzyko jako wielowymiarowa podstawa oceny ryzyka i efektywności alternatywnych projektów inwestycyjnych – studium przypadku: inwestycja kapitałowa.
B.1.3.	Antonowicz P., Antonowicz A., (2009), *Matematyka finansowa w praktyce. Wybrane zagadnienia z zakresu finansów przedsiębiorstw*, ODDK, Gdańsk, s. 1-254. [ISBN: 83-74266-06-2] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: recenzowany podręcznik akademicki. Mój wkład w powstanie książki polegał w szczególności na opracowaniu następujących jej rozdziałów, a także współudziale w określeniu koncepcji podręcznika oraz napisaniu wstępu: – (I) Podstawowe pojęcia matematyki finansowej (s. 9-62); – (II) Skala prowadzonej działalności gospodarczej a jej efektywność – analiza progu rentowności działalności gospodarczej (s. 63-92); – (VI) Credit scoring – punktowa ocena przyszłej wypłacalności przedsiębiorstw (s. 195-218); – (VII) Planowanie finansowe – czyli jak sporządzić prognozę rachunku przepływów pieniężnych w biznesplanie (s. 219-235); – a także na opracowaniu suplementu elektronicznego, zawierającego formatki obliczeniowe utworzone w odrębnych arkuszach kalkulacyjnych (MS Excel).
B.1.4.	Antonowicz P., (2009), *Upadłości przedsiębiorstw w Polsce w 2007 r. oraz w I połowie 2008 r.*, Assembly, Nowy Sącz, s. 1-93. [ISBN: 978-83-61037-36-1] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: recenzowana monografia naukowa.
B.1.5.	Antonowicz P., (2008), *Wybrane aspekty modelowania drzewa decyzyjnego w zakresie wyboru form zatrudnienia*, [w:] Antonowicz P., Antonowicz A., Kania S., Opieka R., Sala J., Szymańska A., „Symulator Korzyści Stosowania Elastycznych Form Zatrudnienia – podręcznik wdrażania", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 61-94. [ISBN: 978-83-8883517-9] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: rozdział w podręczniku (współautorstwo podręcznika).

B.1.6.	Antonowicz P., Antonowicz A., Opieka R., (2008), *Modelowanie drzewa decyzyjnego przy wykorzystaniu Edytora DMML – interfejs Eksperta*, [w:] Antonowicz P., Antonowicz A., Kania S., Opieka R., Sala J., Szymańska A., „Symulator Korzyści Stosowania Elastycznych Form Zatrudnienia – podręcznik wdrażania", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 95-141. [ISBN: 978-83-8883517-9] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 40%. Rodzaj publikacji: rozdział w podręczniku (współautorstwo podręcznika). Mój wkład w powstanie rozdziału w tym podręczniku polegał w szczególności na opracowaniu następujących jego części: – współudział w tworzeniu koncepcji i struktury rozdziału; – opis opcji i narzędzi wykorzystywanych w pakiecie modeli decyzyjnych; – opis sposobów przeniesienia założeń projektu do drzewa decyzyjnego w Edytorze DMML; – opis sposobów tworzenia algorytmów finansowych na poziomie wyników opisowych przy wykorzystaniu Zmiennych lub Parametrów; – opis dodatkowych funkcji Edytora DMML; – opis instalacji Edytora DMML (pakietu modeli decyzyjnych) na serwerze www; – opis sposobu wdrożenia Serwisu Symulatora SKEFZ.
B.1.7.	Antonowicz P., Antonowicz A., (2008), *Statystyczna analiza danych – aspekt analityka*, [w:] Antonowicz P., Antonowicz A., Kania S., Opieka R., Sala J., Szymańska A., „Symulator Korzyści Stosowania Elastycznych Form Zatrudnienia – podręcznik wdrażania", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 143-161. [ISBN: 978-83-8883517-9] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: rozdział w podręczniku (współautorstwo podręcznika). Mój wkład w powstanie rozdziału w tym podręczniku polegał w szczególności na opracowaniu następujących jego części, a także współudziale w tworzeniu koncepcji i struktury rozdziału oraz napisaniu wstępu: – opis funkcjonalności Edytora DMML w zakresie archiwizacji i prezentacji danych, a także opisie metod statystycznych w analizie danych zgromadzonych przez Edytor DMML; – opis wybranych statystyk opisowych, tj. miar tendencji centralnej (średnia, dominanta, kwartyle, mediana, decyle) oraz miar zróżnicowania (odchylenie standardowe, odchylenie przeciętne, rozstęp, odchylenie ćwiartkowe, współczynnik zmienności).
B.1.8.	Antonowicz P., (2008), *Wskaźnikowa ocena rentowności – case study*, „Analiza i kontrola finansowa w praktyce", Wydawnictwo Wiedza i Praktyka, styczeń, s. 1-38. [ISBN: 978-83-7572-184-3] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: rozdział w podręczniku / poradniku dla praktyków.
B.1.9.	Antonowicz P., (2007), *Wskaźnikowa ocena płynności finansowej – case study,* „Analiza i kontrola finansowa w praktyce", Wydawnictwo Wiedza i Praktyka, grudzień, s. 1-30. [ISBN: 978-83-7572-107-2] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: rozdział w podręczniku / poradniku dla praktyków.

B.1.10.	Antonowicz P., (2007), *Najskuteczniejsze metody oceny perspektyw funkcjonowania przedsiębiorstw,* „Controlling – analiza i kontrola finansowa w praktyce", Wydawnictwo Wiedza i Praktyka, Nr 29, s. 1-24. [ISBN: 978-83-7468-857-4] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: rozdział w podręczniku / poradniku dla praktyków.
B.1.11.	Antonowicz P., (2007), *Scoringowe modele oceny perspektyw funkcjonowania przedsiębiorstw*, „Controlling – analiza i kontrola finansowa w praktyce", Wydawnictwo Wiedza i Praktyka, Nr 28, s. 1-24. [ISBN: 978-83-7468-795-9] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: rozdział w podręczniku / poradniku dla praktyków.
B.1.12.	Antonowicz P., (2007), *Metody oceny i prognoza kondycji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstw*, ODDK, Gdańsk, s. 1-207. [ISBN: 978-83-7426-411-2] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: podręcznik akademicki.

[B.2.] Redakcja monografii

B.2.1.	Antonowicz P., Antonowicz A. (red.), (2013), *Przedsiębiorstwo na rynku globalnym. Finanse, struktury, strategie*, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot, s. 1-310. [ISBN: 978-83-7865-085-0] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: recenzowana monografia naukowa. Mój wkład w pracę redakcyjną nad publikacją polegał w szczególności na: – koordynacji procesu przyjęcia artykułów, jak również ich wewnętrznej recenzji; – ustaleniu recenzentów zewnętrznych oraz przekazaniu artykułów do „podwójnej ślepej" recenzji (ang. double-blind review); – a także na opracowaniu struktury publikacji i współudziale w napisaniu jej wstępu.
B.2.2.	Antonowicz P. (red.), (2012), *Uwarunkowania rozwoju przedsiębiorstw w zmiennym otoczeniu*, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot, s. 1-237. [ISBN: 978-83-7326-890-6] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: recenzowana monografia naukowa.
B.2.3.	Antonowicz P. (red.), (2011), *Współczesne modele biznesu. Diagnoza i perspektywy*, Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot, s.1-381. [ISBN: 978-83-7531-150-1] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: recenzowana monografia naukowa.

B.2.4.	Antonowicz P., Antonowicz A. (red.), (2011), *Metody, techniki i narzędzia optymalizacji procesów gospodarczych*, Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot, s.1-315. [ISBN: 978-83-7531-160-0] / Mój udział w opracowaniu wynosi 50%. Rodzaj publikacji: opracowanie zbiorowe. Mój wkład w pracę redakcyjną nad publikacją polegał w szczególności na: – koordynacji procesu przyjęcia artykułów, jak również ich wewnętrznej recenzji; – ustaleniu recenzentów zewnętrznych oraz przekazaniu artykułów do „podwójnej ślepej" recenzji (ang. double-blind review); – a także na opracowaniu struktury publikacji i współudziale w napisaniu jej wstępu.
B.2.5.	Antonowicz P. (red.), (2010), *Innowacyjne strategie kreowania przewagi konkurencyjnej przedsiębiorstw*, Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot, s. 1-469. [ISBN: 978-83-7531-138-9] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: monografia naukowa.
B.2.6.	Antonowicz P. (red.), (2007), *Diagnozy, strategie i rozwiązania na rzecz wzrostu zdolności adaptacyjnych pracowników przemysłu okrętowego*, Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 1-136. [ISBN: 978-83-7531-138-9] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: monografia naukowa.

[B.3.] Redakcja czasopism naukowych

B.3.1.	Antonowicz P., Nogal-Meger P. (red.), (2014), *Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance*, Vol.12, No 3/1, Sopot, s. 1-358. [ISSN: 2084-5189] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: redakcja numeru czasopisma z części B wykazu MNiSW. Mój wkład w pracę redakcyjną nad numerem czasopisma polegał w szczególności na: – koordynacji procesu przyjęcia artykułów, ich wewnętrznej recenzji tematycznej; – ustaleniu z Redaktorem Naczelnym Czasopisma listy recenzentów zewnętrznych oraz koordynacji procesu „podwójnej ślepej" recenzji (ang. double-blind review); – korespondencji z autorami artykułów w zakresie korekty i przygotowania tekstów do redakcji i składu.
B.3.2.	Antonowicz P., Nogal P. (red.), (2013), *Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance*, Vol.11, No 4/4, Sopot, s. 1-389. [ISSN: 2084-5189] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: redakcja numeru czasopisma z części B wykazu MNiSW. Mój wkład w pracę redakcyjną nad numerem czasopisma polegał w szczególności na: – koordynacji procesu przyjęcia artykułów, ich wewnętrznej recenzji tematycznej; – ustaleniu z Redaktorem Naczelnym Czasopisma listy recenzentów zewnętrznych oraz koordynacji procesu „podwójnej ślepej" recenzji (ang. double-blind review); – korespondencji z autorami artykułów w zakresie korekty i przygotowania tekstów do redakcji i składu.

B.3.3.	Antonowicz P. (red.), (2013), *Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance*, Vol.11, No 1/4, Sopot, s. 1-653. [ISSN: 2084-5189] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: redakcja numeru czasopisma z części B wykazu MNiSW.
B.3.4.	Antonowicz P. (red.), (2013), *Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance*, Vol.11, No 1/1, Sopot, s. 1-605. [ISSN: 2084-5189] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: redakcja numeru czasopisma z części B wykazu MNiSW.
B.3.5.	Antonowicz P., Pioch J. (red.), (2012), *Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance*, Vol.10, No 4/1, Sopot, s. 1-561. [ISSN: 2084-5189] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: redakcja numeru czasopisma z części B wykazu MNiSW. Mój wkład w pracę redakcyjną nad numerem czasopisma polegał w szczególności na: – koordynacji procesu przyjęcia artykułów, ich wewnętrznej recenzji tematycznej; – ustaleniu z Redaktorem Naczelnym Czasopisma listy recenzentów zewnętrznych oraz koordynacji procesu „podwójnej ślepej" recenzji (ang. double-blind review); – korespondencji z autorami artykułów w zakresie korekty i przygotowania tekstów do redakcji i składu.
B.3.6.	Antonowicz P. (red.), (2012), *Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance*, Vol.10, No 1/1, Sopot, s. 1-570. [ISSN: 2084-5189] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: redakcja numeru czasopisma z części B wykazu MNiSW.
B.3.7.	Antonowicz P., Antonowicz A. (red.), (2011), Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego, nr 4/6, s. 1-387. [ISSN: 1732-1565] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: redakcja numeru czasopisma z części B wykazu MNiSW. Mój wkład w pracę redakcyjną nad numerem czasopisma polegał w szczególności na: – koordynacji procesu przyjęcia artykułów, ich wewnętrznej recenzji tematycznej; – ustaleniu z Redaktorem Naczelnym Czasopisma listy recenzentów zewnętrznych oraz koordynacji procesu „podwójnej ślepej" recenzji (ang. double-blind review); – korespondencji z autorami artykułów w zakresie korekty i przygotowania tekstów do redakcji i składu.

[B.4.] Publikacje naukowe w czasopismach krajowych i międzynarodowych

B.4.1.	Antonowicz P., (2014), *The Asset Self-Financing Level and Debt Service Coverage Conducted by Bankrupting Companies within 1-3 Years Before Their Bankruptcy*, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 803, „Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia" No 66, s. 245-253. [ISSN: 1640-6818 i 1733-2842] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 7 p.
B.4.2.	Antonowicz P., (2014), *Innovative use of information from CRM systems to create strategic actions of companies on the market – a catalogue of good and bad business practices*, „Works of Management. Innovations in Modern Organizations. Economic and Social Aspects", The Małopolska School of Economics in Tarnów Research Papers Collection, Issue 2, Vol. 25, s. 17-25. [ISSN: 1506-2635] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 6 p.
B.4.3.	Antonowicz P., (2014), *The multi-dimensional structural analysis of bankruptcy of enterprises in Poland in 2013 – results of empirical studies*, „Journal of International Studies", Vol. 7, No 1, s. 35-45. [ISSN: 2071-8330] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 8 p.
B.4.4.	Antonowicz P., (2014), *Zastosowanie współczynnika lokalizacji LQ i krzywej koncentracji w badaniach nad przestrzennym zróżnicowaniem upadłości przedsiębiorstw w gospodarce*, „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", Vol. 12, No 3/1, s. 53-64. [ISSN:] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 7 p.
B.4.5.	Antonowicz P., Antonowicz A., (2013), *Koncepcja franczyzy jako strategii restrukturyzacji zadłużenia upadłego przedsiębiorstwa – case study*, „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", Vol. 11, No 4/3, s. 23-33. [ISSN: 2084-5189] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 7/2=3,5 p. Mój wkład w powstanie artykułu polegał w szczególności na: – analizie dokumentów dotyczących procesów upadłościowych z Czytelni Akt Krajowego Rejestru Sądowego w Gdańsku w celu przeprowadzenia badania wybranych podmiotów z grupy kapitałowej BOMI; – opracowaniu części: „Franczyza jako strategia restrukturyzacji upadającego przedsiębiorstwa" i „Budowanie sieci franczyzowej jako strategii restrukturyzacji przedsiębiorstwa w upadłości – studium przypadku BOMI".
B.4.6.	Antonowicz P., Szarmach Ł., (2013), *Teoria i praktyka funkcjonowania piramidy finansowej versus studium przypadku upadłości Amber Gold Sp. z o.o.*, „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", Vol. 11, No 1/2, s. 5-23.

	[ISSN: 2084-5189] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 7/2=3,5 p. Mój wkład w powstanie artykułu polegał w szczególności na: – sformułowaniu problemu badawczego, koncepcji artykułu, wstępu oraz przeglądzie definicji i teorii funkcjonowania piramid finansowych w literaturze przedmiotu; – opisaniu założeń biznesowych, upadłości i konsekwencji dla wierzycieli spółki.
B.4.7.	Antonowicz P., Szreder P., (2013), *Spektakularne upadłości przedsiębiorstw FMCG w Polsce w 2012 r. na przykładzie wybranych podmiotów Grupy Kapitałowej BOMI S.A.*, „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", Vol. 11, No 1/3, s. 5-25. [ISSN: 2084-5189] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 7/2=3,5 p. Mój wkład w powstanie artykułu polegał w szczególności na: – sformułowaniu problemu badawczego, koncepcji artykułu oraz jego wstępu; – ocenie ekonomiczno-finansowej, a także ocenie możliwości wcześniejszej prognozy niewypłacalności upadłych podmiotów z grupy kapitałowej BOMI.
B.4.8.	Antonowicz P., (2013), *Własności wskaźnika rentowności sprzedaży brutto oraz produktywności majątku w prognozowaniu i ocenie zagrożenia upadłością przedsiębiorstw*, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 760, „Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia" nr 59, s. 11-20. [ISSN: 1733-2842] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 7 p.
B.4.9.	Antonowicz P., (2012), *Przedsiębiorstwa usługowe w dobie kryzysu gospodarczego – retrospektywna analiza upadłości przedsiębiorstw w sektorze usług w latach 2008-2010*, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, nr 229/2012, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, s. 433-445. [ISSN: 1689-7374] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: recenzowany artykuł w zeszycie naukowym.
B.4.10.	Antonowicz P., (2011), *Geograficzna koncentracja upadłości przedsiębiorstw w podziale administracyjnym Polski w latach 2007-2010*, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 686, „Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia" nr 47, s. 603-614. [ISSN: 1733-2842] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 7 p.
B.4.11.	Antonowicz P., (2011), *Evaluation of creditworthiness and the threat of bankruptcy of Polish enterprises based on financial reporting*, AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research, Vol. 1, Issue 2, Relevant results and theoretical developments of science and research in Central and Eastern Europe, s. 12-15. [ISSN: ISSN 1804-7890] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: recenzowany artykuł w czasopiśmie naukowym.

B.4.12.	Antonowicz P., (2011), *Jednowymiarowe predyktory upadłości przedsiębiorstw – metodyka badań empirycznych*, „Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego", nr 4/5, s. 277-291. [ISSN: 1732-1565 → 2084-5189][1] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 6/7 p. (liczba punktów podana według: roku publikacji / aktualnego wykazu).
B.4.13.	Antonowicz P., (2011), *Kształtowanie wartości brzegowych wskaźnika płynności finansowej I stopnia w przedsiębiorstwach w okresie trzech lat przed ogłoszeniem upadłości*, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 637, „Ekonomiczne Problemy Usług" nr 62, s. 255-263. [ISSN: 1640-6818] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 6 p.
B.4.14.	Antonowicz P., (2011), *Długość cyklu inkasa należności i rotacji zapasów w przedsiębiorstwach na trzy lata przed sądowym ogłoszeniem upadłości*, „Problemy Zarządzania", Vol. 9, No 1 (31), s. 53-71. [ISSN: 1644-9584] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 8 p.
B.4.15.	Antonowicz P., (2010), *Intensyfikacja upadłości przedsiębiorstw w Polsce w I półroczu 2010 r. i prognoza na 2010 r.*, „Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego", nr 4/2, s. 343-350. [ISSN: 1732-1565 → 2084-5189][2] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 6/7 p. (liczba punktów podana według: roku publikacji / aktualnego wykazu).
B.4.16.	Antonowicz P., (2010), *Teoria i praktyczne aspekty wykorzystania analizy dyskryminacyjnej w prognozowaniu niewypłacalności (upadłości) przedsiębiorstw*, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 585, „Ekonomiczne Problemy Usług" nr 50, s. 467-476. [ISSN: 1640-6818] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 6 p.
B.4.17.	Antonowicz P., (2010), *Zastosowanie macierzy klasyfikacji przedsiębiorstw do oceny zdolności predykcyjnych 52 modeli Z-Score*, Zeszyty Naukowe Politechniki Rzeszowskiej „Zarządzanie i Marketing", Zeszyt 17, nr 1, s. 19-28. [ISSN: 1234-3706] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: recenzowany artykuł w czasopiśmie naukowym.

[1] W latach 2003-2011 kwartalnik „Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego" (ISSN: 1732-1565) od 2012 r. zmienił nazwę na „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance" (ISSN: 2084-5189). Czasopismo znajdowało się i nadal znajduje się w części B wykazu czasopism naukowych Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Zgodnie z ujednoliconym wykazem za lata 2007–2010 za publikację w nim przysługiwało 6 punktów. Natomiast kolejne dwa wykazy czasopism, ogłoszone w latach 2013-2014, przewidują już przyznanie 7 punktów za publikację.

[2] Zob. uwagi w przypisie nr 1.

B.4.18.	Antonowicz P., (2009), *Wielowymiarowa analiza koncentracji procesów upadłościowych przedsiębiorstw w podziale administracyjnym Polski*, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 572, „Ekonomiczne Problemy Usług" nr 44 , s. 29-35. [ISSN: 1640-6818] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 6 p.
B.4.19.	Antonowicz P., (2009), *Analiza struktury upadłości przedsiębiorstw w Polsce w I połowie 2009 roku*, „Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego", nr 3/2, s. 35-46. [ISSN: 1732-1565 → 2084-5189][3] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 6/7 p. (liczba punktów podana według: roku publikacji / aktualnego wykazu).
B.4.20.	Antonowicz P., Antonowicz A., (2009), *Perspektywy rozwoju rynku floty offshore, gazowców LNG oraz sektora przebudowy i remontów statków w Polsce w dobie globalnego kryzysu i zmian koniunkturalnych*, „Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego", nr 3/1, s. 337-348. [ISSN: 1732-1565 → 2084-5189][4] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: ½ z 6/7 p. (liczba punktów podana według: roku publikacji / aktualnego wykazu). Mój wkład w powstanie artykułu polegał w szczególności na: – współtworzeniu koncepcji artykułu oraz opracowaniu jego wstępu; – opracowaniu diagnozy społecznej, jak również produkcyjnego potencjału polskich przedsiębiorstw stoczniowych i firm satelitarnych (kooperantów); – opracowaniu części dotyczącej załamania *prosperity* na rynku okrętowym; – opracowaniu części dotyczącej determinant kształtowania popytu na remonty oraz przebudowy statków.
B.4.21.	Antonowicz P., (2009), *Flota offshore – szansa polskiego przemysłu okrętowego?*, „Pomorski Przegląd Gospodarczy", nr 2(41), Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową, Gdańsk, s. 17-19. [ISSN: 1506-6150] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie IBnGR.
B.4.22.	Antonowicz P., (2009), *Regionalno-branżowa statystyka upadłości,* „Kwartalnik Nauk o Przedsiębiorstwie", nr 1(10), s. 21-24. [ISSN: 1896-656X] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 8 p.

[3] Zob. uwagi w przypisie nr 1.
[4] Zob. uwagi w przypisie nr 1.

B.4.23.	Antonowicz P., (2008), *Wybrane aspekty analizy struktury upadłości przedsiębiorstw w Polsce w roku 2007,* „Equilibrium – pismo poświęcone naukom ekonomicznym", s. 101-110. [ISSN: 1689-765X] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 10 p.
B.4.24.	Antonowicz P., (2008), *Zastosowanie narzędzi IT w podejmowaniu decyzji z zakresu wyboru optymalnej formy zatrudnienia*, „Zarządzanie Zasobami Ludzkimi", nr 5(64), s. 83-95. [ISSN: 1641-0874] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 7 p.
B.4.25.	Antonowicz P., (2008), *Zarządzanie ryzykiem niewypłacalności kontrahenta*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa", Nr: maj 2008, s. 5-10. [ISSN: 0860-6846] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w czasopiśmie z części B wykazu MNiSW: 7 p.

[B.5.] Rozdziały lub artykuły w monografiach naukowych

B.5.1.	Antonowicz P., (2013), *Zatory płatnicze i problemy z utrzymaniem płynności finansowej jako determinanty upadłości przedsiębiorstw branży budowlanej*, [w:] Mączyńska E. (red.), „Bankructwa przedsiębiorstw. Wybrane aspekty ekonomiczne i prawne", Szkoła Główna Handlowa w Warszawie – Oficyna Wydawnicza, Warszawa, s. 95-111. [ISBN: 978-83-7378-918-0] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: rozdział w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.2.	Antonowicz P., (2013), *Postępowania likwidacyjne i układowe versus naprawcze a ochrona wierzycieli w procesach upadłościowych przedsiębiorstw w Polsce*, [w:] Lepczyński B. (red.), „Procesy upadłościowe przedsiębiorstw i osób fizycznych nieprowadzących działalności gospodarczej – konsekwencje dla banków oraz propozycje usprawnień", Związek Banków Polskich, Gdańsk-Warszawa, s. 79-104. [ISBN: 978-83-7615-098-7] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: rozdział w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.3.	Antonowicz P., (2013), *Analiza skali i natężenia upadłości przedsiębiorstw w Polsce w latach 2007-2010 – wyniki badań*, [w:] Czech A., Szplit A., „Nauki o zarządzaniu dla przedsiębiorstw i biznesu", Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Katowice, s. 207-222. [ISBN: 978-83-7875-095-6] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej.

B.5.4.	Antonowicz P., (2013), *Założenia analizy dyskryminacyjnej w konstruowaniu nowych wielowymiarowych modeli klasyfikacyjnych w celu prognozowania upadłości*, [w:] Adamska A., Mączyńska E. (red.), „Upadłości, bankructwa i naprawa przedsiębiorstw. Wybrane zagadnienia", Szkoła Główna Handlowa w Warszawie – Oficyna Wydawnicza, Warszawa, s. 211-228. [ISBN: 978-83-7378-798-8] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: rozdział w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.5.	Antonowicz P., (2012), *Składowe Cyklu Konwersji Gotówki na trzy lata przed ogłoszeniem upadłości polskich przedsiębiorstw*, [w:] Morawska S. (red.), „Ekonomia i prawo upadłości przedsiębiorstw. Zarządzanie przedsiębiorstwem w kryzysie", Szkoła Główna Handlowa w Warszawie – Oficyna Wydawnicza, Warszawa, s. 100-111. [ISBN: 978-83-7378-739-1] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: rozdział w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.6.	Antonowicz P., (2010), *Kryzys gospodarczy „2007-2009" w Polsce – medialne doniesienia, czy obiektywna rzeczywistość – retrospektywna analiza zmian w dynamice i strukturze upadłości przedsiębiorstw w Polsce w okresie 2007-2009*, [w:] Bednarczyk J.L. (red.), „Finansowe determinanty wzrostu w gospodarce globalnej", CeDeWu, Warszawa, s. 291-301. [ISBN: 978-83-7556-359-7] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.7.	Antonowicz P., (2010), *Zmienne egzogeniczne funkcji dyskryminacyjnych w polskich modelach prognozowania upadłości przedsiębiorstw*, [w:] Balcerzak A.P., Rogalska E. (red.), „Stymulowanie innowacyjności i konkurencyjności przedsiębiorstwa w otoczeniu globalnej gospodarki wiedzy", Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Mikołaja Kopernika, Toruń, s. 203-215. [ISBN: 978-283-231-2547-1] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.8.	Antonowicz P., Antonowicz A., (2009), *Regionalny potencjał przedsiębiorstw okołostoczniowych województwa pomorskiego*, [w:] Czech-Rogosz J. (red.), „Koniunktura gospodarcza a reakcje podmiotów gospodarujących", Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej im. Karola Adamieckiego w Katowicach, Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej w Katowicach, Katowice, s. 271-284. [ISBN: 978-83-7246-516-0] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej. Mój wkład w powstanie artykułu w recenzowanej monografii polegał w szczególności na opracowaniu następujących jego części: – współtworzeniu koncepcji, struktury oraz napisaniu wstępu artykułu; – opracowaniu części dotyczącej koncentracji przedsiębiorstw morskich w woj. pomorskim, jak również kierunków specjalizacji polskich stoczni i przedsiębiorstw kooperujących.

B.5.9.	Antonowicz P., (2009), *Cykl koniunkturalny a efekt domina upadłości na przykładzie przedsiębiorstwa Nord Sp. z o.o.,* [w:] Mączyńska E. (red.), „Meandry upadłości przedsiębiorstw. Klęska czy druga szansa", Szkoła Główna Handlowa w Warszawie – Oficyna Wydawnicza, Warszawa, s. 231-254. [ISBN: 978-83-7378-487-1] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.10.	Antonowicz P., (2009), *Aneks statystyczny. Upadłości przedsiębiorstw w Polsce w latach 2007-2008 oraz I-VI 2009 r.,* [w:] Mączyńska E. (red.), „Meandry upadłości przedsiębiorstw. Klęska czy druga szansa", Szkoła Główna Handlowa w Warszawie – Oficyna Wydawnicza, Warszawa, s. 433-445. [ISBN: 978-83-7378-487-1] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.11.	Antonowicz P., (2009), *Analiza strukturalna upadłości przedsiębiorstw w województwie pomorskim w latach 2003-2008*, [w:] Noga M., Stawicka M.K. (red.), „Modele rozwoju gospodarczego dla Polski w dobie integracji europejskiej i globalizacji", CeDeWu, Warszawa, s. 147-157. [ISBN: 978-83-7556-161-6] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.12.	Antonowicz P., (2008), *Adaptacja modelu Z-Score – E.I. Altmana (1968) do szacowania ryzyka upadłości polskich przedsiębiorstw – badania empiryczne*, [w:] Bieliński J., Czerwińska M. (red.), „Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa w warunkach zakłóceń na rynkach finansowych", Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot, s.402-412. [ISBN: 978-83-7531-057-3] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.13.	Antonowicz P., Antonowicz A., (2008), *Samozatrudnienie jako alternatywa dla umowy o pracę*, [w:] Balcerzak P., Rogalska E. (red.), „Konkurencyjność Gospodarki Polski", Wydawnictwo Adam Marszałek, Toruń, s. 108-120. [ISBN: 978-83-7611-007-3] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 50%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej. Mój wkład w powstanie artykułu polegał na opracowaniu następujących jego części: – współudziale w tworzeniu koncepcji pracy i opracowaniu jej wstępu; – przeprowadzeniu analizy porównawczej narzutów na wynagrodzenia przedsiębiorcy i pracownika najemnego; – sformułowaniu wniosków w zakończeniu.
B.5.14.	Antonowicz P., (2008), *Ocena skuteczności badania polskich przedsiębiorstw przy wykorzystaniu wybranych modeli dyskryminacyjnych*, [w:] Mączyńska E. (red.), „Bankructwa przedsiębiorstw. Wybrane aspekty instytucjonalne", Szkoła Główna Handlowa w Warszawie – Oficyna Wydawnicza, Warszawa, s. 229-242. [ISBN: 978-83-7378-326-3] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej.

B.5.15.	Antonowicz P., (2007), *Zarządzanie kapitałem intelektualnym w sytuacji kryzysowej przedsiębiorstwa*, [w:] Bieliński J. (red.), „Kapitał intelektualny w realizacji celów Strategii Lizbońskiej", Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, s. 240-252. [ISBN: 978-83-7531-125-9] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.16.	Antonowicz P., (2007), *Możliwości zastosowania modeli scoringowych w celu relatywizacji ryzyka upadłości na przykładzie przedsiębiorstw województwa pomorskiego*, [w:] Prusak B. (red.), „Ekonomiczne i prawne aspekty upadłości przedsiębiorstw", Difin, Warszawa, s. 187-219. [ISBN: 978-83-7251-768-5] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: rozdział w recenzowanej monografii naukowej.
B.5.17.	Antonowicz P., (2007), *Jak minimalizować ryzyko niewypłacalności kontrahenta – rola systemów wczesnego ostrzegania przed upadłością przedsiębiorstw produkcyjnych*, [w:] Bieliński J., Czerwińska M. (red.), „Uwarunkowania realizacji celów Strategii Lizbońskiej w polskiej gospodarce", ODDK, Gdańsk, s. 290-303. [ISBN: 978-83-742640-5-1] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: artykuł w recenzowanej monografii naukowej.

C) Opracowania zbiorowe, katalogi zbiorów, dokumentacja prac badawczych, ekspertyz, utworów i dzieł artystycznych

C.1.	Antonowicz P., Czerwińska M., Kamrowska B., Wojtysiak M., (2010), *„Gospodarka Powiatu Malborskiego Wczoraj. Wczoraj - Dziś - Jutro. Badanie zmian gospodarczych w Powiecie Malborskim"*, Wydawnictwo Powiatowego Urzędu Pracy w Malborku, Malbork, s. 1-158. [ISBN: 978-83-930444-4-3] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 25%. Rodzaj publikacji: 4-tomowe opracowanie, książka o charakterze ekspertyzy dotyczącej potencjału regionalnego powiatu malborskiego. Mój wkład w powstanie książki polegał w szczególności na opracowaniu oraz współudziale w budowie struktury opracowania: – części: „Analiza struktury i dynamiki zmian liczby podmiotów gospodarczych na terenie powiatu malborskiego", gdzie znalazły się takie elementy jak: jednostki gospodarcze zarejestrowane w powiecie malborskim na tle danych regionalnych; formy organizacyjno-prawne przedsiębiorstw powiatu malborskiego; podmioty gospodarcze powiatu malborskiego wg klas wielkości; przestrzenna intensyfikacja procesów gospodarczych na obszarze powiatu malborskiego; procesy upadłościowe w województwie pomorskim oraz w powiecie malborskim w latach 2001-2009; – części: „Aktywność gospodarcza w gminach powiatu malborskiego"; – części: „Ocena kondycji ekonomiczno-finansowej wiodących przedsiębiorstw regionu powiatu malborskiego", gdzie znalazły się takie elementy jak: ocena płynności finansowej, badanie rentowności działalności i produktywności majątku, ocena poziomu zadłużenia; – a także współautorstwie (z wszystkimi pozostałymi autorami opracowania) części: „Spełnienie założeń Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Malborskiego na lata 2002-2012 w świetle badań jakościowych".
C.2.	Antonowicz P., Antonowicz A., Czerwińska M., Kamrowska B., Wojtysiak M., (2010), *„Gospodarka Powiatu Malborskiego Dziś. Wczoraj - Dziś - Jutro. Badanie zmian gospodarczych w Powiecie Malborskim"*, Wydawnictwo Powiatowego Urzędu Pracy w Malborku, Malbork, s. 1-79. [ISBN: 978-83-930444-8-1] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 20%. Rodzaj publikacji: 4-tomowe opracowanie, książka o charakterze ekspertyzy dotyczącej potencjału regionalnego powiatu malborskiego. Mój wkład w powstanie książki polegał w szczególności na opracowaniu oraz współudziale w budowie struktury opracowania: – rozdziału I: „Analiza struktury przedsiębiorstw powiatu malborskiego oraz charakterystyka próby badawczej"; – rozdziału VI: „Ocena wpływu koniunktury gospodarczej oraz aktualnej polityki gospodarczej władz powiatu malborskiego na sytuację przedsiębiorstw regionu".
C.3.	Antonowicz P., Antonowicz A., Czerwińska M., Kamrowska B., Wojtysiak M., (2010), *„Gospodarka Powiatu Malborskiego Jutro. Wczoraj - Dziś - Jutro. Badanie zmian gospodarczych w Powiecie Malborskim"*, Wydawnictwo Powiatowego Urzędu Pracy w Malborku, Malbork, s. 1-64. [ISBN: 978-83-930444-1-2] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 20%. Rodzaj publikacji: 4-tomowe opracowanie, książka o charakterze ekspertyzy dotyczącej potencjału regionalnego powiatu malborskiego.

	Mój wkład w powstanie książki polegał w szczególności na: – współudziale w tworzeniu struktury opracowania i napisaniu wprowadzenia; – napisaniu rozdziału I: „Skala zaspokajania potrzeb ilościowych oraz jakościowych w zakresie zasobów pracy"; – napisaniu wybranych fragmentów podsumowania (m.in. w zakresie: planowanych zmian liczby pracowników oraz form ich zatrudnienia; analizy zapotrzebowania na pracowników o określonych kompetencjach; planowanej polityki przedsiębiorców w zakresie wynagrodzeń oraz szkoleń; jak również planowanych procesów modernizacyjnych oraz restrukturyzacyjnych; oczekiwanych przez przedsiębiorców kierunków zmian polityki gospodarczej władz powiatu malborskiego).
C.4.	Antonowicz P., Antonowicz A., Czerwińska M., Kamrowska B., Wojtysiak M., (2010), „*Wnioski i rekomendacje*, *Wczoraj - Dziś - Jutro. Badanie zmian gospodarczych w Powiecie Malborskim*", Wydawnictwo Powiatowego Urzędu Pracy w Malborku, Malbork, s. 1-67. [ISBN: 978-83-930444-5-0] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 20%. Rodzaj publikacji: 4-tomowe opracowanie, książka o charakterze ekspertyzy dotyczącej potencjału regionalnego powiatu malborskiego. Mój wkład w powstanie książki polegał w szczególności na: – opracowaniu części: „Makroekonomiczne zmiany na obszarze powiatu malborskiego oraz ich wpływ na gospodarkę regionu", ze szczególnym uwzględnieniem takich aspektów jak: problem konkurencyjności regionalnej oraz kluczowe strategie i programy kształtujące wizję rozwoju powiatu malborskiego; – jak również we współudziale przy tworzeniu matrycy hierarchicznego zakresu rekomendowanych działań strategicznych dla głównych interesariuszy powiatu malborskiego.
C.5.	Antonowicz P., (2008), *Inicjatywy klastrowe w branży morskiej – teoria a praktyka gospodarcza*, „Bądź innowacyjny – poradnik dla mikro-, małych i średnich przedsiębiorstw", Urząd Miasta Gdyni, Gdynia, s. 53-56. [ISBN: brak] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: sprawozdanie z przebiegu zrealizowanych badań w ramach międzynarodowego projektu „EUROSTER – Partnerstwo na rzecz rozwoju zdolności adaptacyjnych pracowników przemysłu okrętowego", finansowanego z EFS w ramach inicjatywy Wspólnotowej EQUAL.
C.6.	Antonowicz P., (2007), *Uwarunkowania rozwoju sektora budowlanego w Polsce*, [w:] Nowicki M. (red.), „Pomorskie Obserwatorium Rynku Pracy – Raport sektorowy, Budownictwo", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 19-23. [ISBN: 978-83-89443-92-2] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: raport dla Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową.
C.7.	Antonowicz P., (2007), *Rozwój i znaczenie sektora usług turystycznych w Polsce*, [w:] Nowicki M. (red.), „Pomorskie Obserwatorium Rynku Pracy – Raport sektorowy, Turystyka", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 19-22. [ISBN: 978-83-89443-91-5] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: raport dla Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową.

C.8.	Antonowicz P., (2007), *Uwarunkowania rozwoju przemysłu stoczniowego w Polsce i na świecie*, [w:] Nowicki M. (red.), „Pomorskie Obserwatorium Rynku Pracy – Raport sektorowy, Przemysł stoczniowy", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 15-20. [ISBN: 978-83-89443-89-2] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 100%. Rodzaj publikacji: raport dla Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową.
C.9.	Antonowicz P., Antonowicz A., Bieliński J., (2007), *Outsourcing and Co-operation in Shipbuilding Industry*, [w:] Antonowicz P. (red.), „Skills of the Shipyard Employees", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 67-84. [ISBN: 978-83-88835-15-5] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 30%. Rodzaj publikacji: opracowanie zbiorowe, wyniki badań zrealizowanych w międzynarodowym projekcie „EUROSTER – Partnerstwo na rzecz rozwoju zdolności adaptacyjnych pracowników przemysłu okrętowego", finansowanego z EFS w ramach inicjatywy Wspólnotowej EQUAL. Mój wkład w powstanie rozdziału w książce (ang.) polegał w szczególności na: – współudziale w tworzeniu koncepcji oraz struktury opracowania; – opracowaniu uwarunkowań związanych z korelacją pomiędzy wielkością zatrudnienia w stoczniach, a liczbą pracujących w przedsiębiorstwach wyposażenia okrętowego, a także opisie poziomów kooperacji stoczni z podwykonawcami w procesie budowy statków; – opisie współpracy międzynarodowej stoczni europejskich i związków kapitałowych, jak również funkcjonowania klastrów morskich w Danii, Holandii, Francji, Finlandii, Norwegii, a także we Włoszech.
C.10.	Antonowicz P., Antonowicz A., Bieliński J., Płoska R., Valtanen J., (2007), *Shipbuilding Industry in the Baltic Region*, [w:] Antonowicz P. (red.), „Skills of the Shipyard Employees", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 8-39. [ISBN: 978-83-88835-15-5] / Mój udział w opracowaniu wynosi: 20%. Rodzaj publikacji: opracowanie zbiorowe, wyniki badań zrealizowanych w międzynarodowym projekcie „EUROSTER – Partnerstwo na rzecz rozwoju zdolności adaptacyjnych pracowników przemysłu okrętowego", finansowanego z EFS w ramach inicjatywy Wspólnotowej EQUAL. Mój wkład w powstanie rozdziału w książce (ang.) polegał w szczególności na: – współudziale w tworzeniu koncepcji oraz struktury opracowania; – opracowaniu części dotyczącej globalnego rynku stoczniowego, jak również punktu zawierającego opis przemysłu stoczniowego w południowym regionie Morza Bałtyckiego – w odniesieniu do Niemiec i Polski.

D) Sumaryczny impact factor według listy Journal Citation Reports (JCR), zgodnie z rokiem opublikowania

brak

E) Liczba cytowań publikacji według bazy Web of Science (WoS)

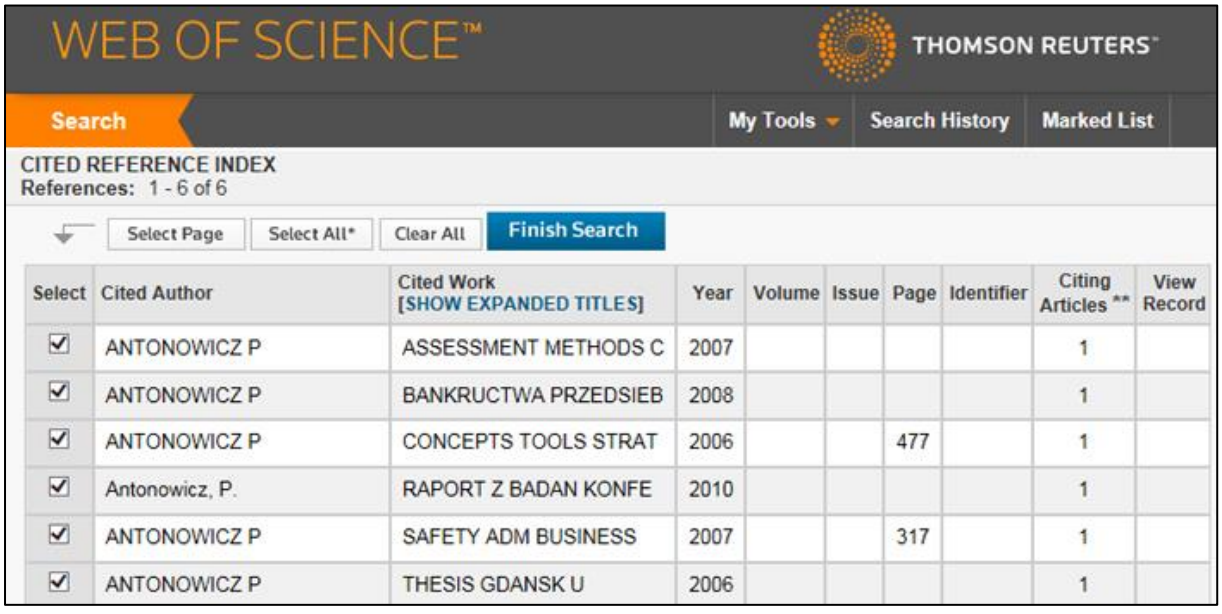
Liczba cytowań wg Web of Science (WoS):	**0**
Liczba cytowań wg Web of Science Cited Reference Search:	**6**
Liczba cytowań wg bazy Google Scholar:	**106**
Liczba cytowań wg Harzing's Publish or Perish:	**124**

Na najczęściej cytowaną publikację [B.1.12.] powoływano się 68 razy.[5]

F) Indeks Hirscha według bazy Web of Science (WoS)[6]

Indeks Hirscha wg Web of Science (WoS):	**0**
Indeks Hirscha wg Web of Science Citied References Search:	**1**
Indeks Hirscha wg Google Scholar:	**5**
Indeks Hirscha wg Harzing's Publish or Perish:	**5**

Rysunek 1. Wyniki wyszukiwania cytowań publikacji habilitanta wg CITED REFERENCE INDEX w platformie Web of Science

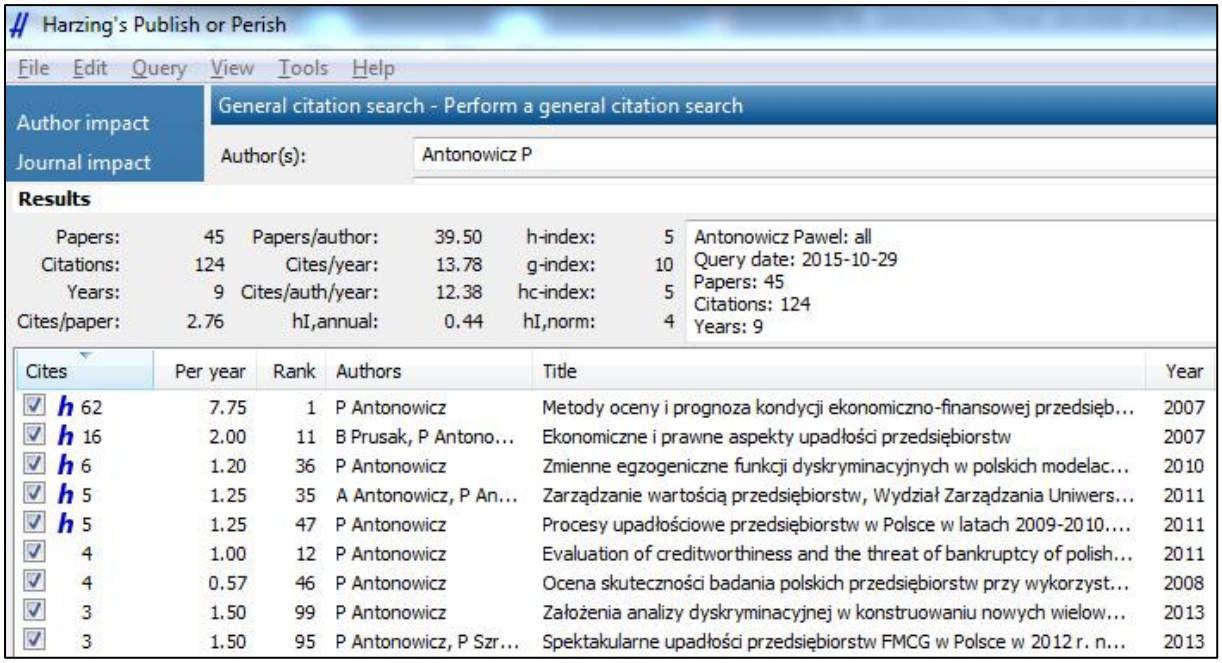


Select	Cited Author	Cited Work [SHOW EXPANDED TITLES]	Year	Volume	Issue	Page	Identifier	Citing Articles **	View Record
☑	ANTONOWICZ P	ASSESSMENT METHODS C	2007					1	
☑	ANTONOWICZ P	BANKRUCTWA PRZEDSIEB	2008					1	
☑	ANTONOWICZ P	CONCEPTS TOOLS STRAT	2006			477		1	
☑	Antonowicz, P.	RAPORT Z BADAN KONFE	2010					1	
☑	ANTONOWICZ P	SAFETY ADM BUSINESS	2007			317		1	
☑	ANTONOWICZ P	THESIS GDANSK U	2006					1	

Źródło: Baza bibliometryczna cytowań w platformie Web of Science, wyniki wyszukiwania dla kategorii: Cited Reference Search, dostęp z dnia: 02.11.2015 r.

[5] Zob. pierwsze pozycje w wynikach na rys.: 2 oraz 3; liczba cytowań podana na dzień: 02.11.2015 r.
[6] Indeks Hirscha obliczony na dzień: 02.11.2015 r.

Rysunek 2. Wyniki wyszukiwania cytowań publikacji habilitanta oraz Indeks Hirscha wg platformy Harzing's Publish or Perish



Harzing's Publish or Perish

File Edit Query View Tools Help

Author impact | Journal impact

General citation search - Perform a general citation search

Author(s): Antonowicz P

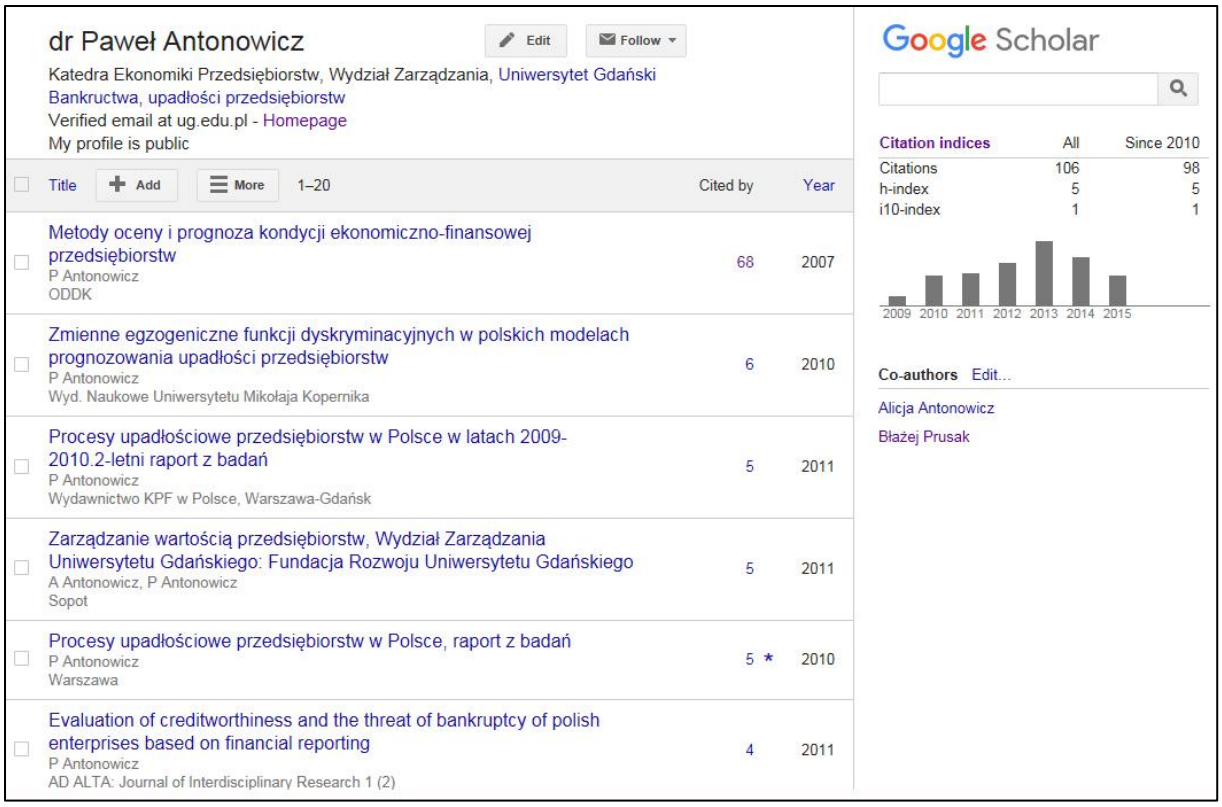
Results

Papers:	45	Papers/author:	39.50	h-index:	5	Antonowicz Pawel: all
Citations:	124	Cites/year:	13.78	g-index:	10	Query date: 2015-10-29
Years:	9	Cites/auth/year:	12.38	hc-index:	5	Papers: 45
Cites/paper:	2.76	hI,annual:	0.44	hI,norm:	4	Citations: 124
						Years: 9

Cites	Per year	Rank	Authors	Title	Year
h 62	7.75	1	P Antonowicz	Metody oceny i prognoza kondycji ekonomiczno-finansowej przedsięb…	2007
h 16	2.00	11	B Prusak, P Antono…	Ekonomiczne i prawne aspekty upadłości przedsiębiorstw	2007
h 6	1.20	36	P Antonowicz	Zmienne egzogeniczne funkcji dyskryminacyjnych w polskich modelac…	2010
h 5	1.25	35	A Antonowicz, P An…	Zarządzanie wartością przedsiębiorstw, Wydział Zarządzania Uniwers…	2011
h 5	1.25	47	P Antonowicz	Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w latach 2009-2010.…	2011
4	1.00	12	P Antonowicz	Evaluation of creditworthiness and the threat of bankruptcy of polish…	2011
4	0.57	46	P Antonowicz	Ocena skuteczności badania polskich przedsiębiorstw przy wykorzyst…	2008
3	1.50	99	P Antonowicz	Założenia analizy dyskryminacyjnej w konstruowaniu nowych wielow…	2013
3	1.50	95	P Antonowicz, P Szr…	Spektakularne upadłości przedsiębiorstw FMCG w Polsce w 2012 r. n…	2013

Źródło: Baza bibliometryczna w platformie Harzing's Publish or Perish, dostęp z dnia: 02.11.2015 r.

Rysunek 3. Sześć najczęściej cytowanych publikacji habilitanta i Indeks Hirscha obliczony na podstawie bazy Google Scholar



dr Paweł Antonowicz — Edit — Follow

Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw, Wydział Zarządzania, Uniwersytet Gdański

Bankructwa, upadłości przedsiębiorstw

Verified email at ug.edu.pl - Homepage

My profile is public

Title | Add | More | 1–20 | Cited by | Year

	Cited by	Year
Metody oceny i prognoza kondycji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstw P Antonowicz ODDK	68	2007
Zmienne egzogeniczne funkcji dyskryminacyjnych w polskich modelach prognozowania upadłości przedsiębiorstw P Antonowicz Wyd. Naukowe Uniwersytetu Mikołaja Kopernika	6	2010
Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w latach 2009-2010.2-letni raport z badań P Antonowicz Wydawnictwo KPF w Polsce, Warszawa-Gdańsk	5	2011
Zarządzanie wartością przedsiębiorstw, Wydział Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego: Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego A Antonowicz, P Antonowicz Sopot	5	2011
Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce, raport z badań P Antonowicz Warszawa	5 *	2010
Evaluation of creditworthiness and the threat of bankruptcy of polish enterprises based on financial reporting P Antonowicz AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research 1 (2)	4	2011

Google Scholar

Citation indices	All	Since 2010
Citations	106	98
h-index	5	5
i10-index	1	1

2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015

Co-authors Edit…

Alicja Antonowicz

Błażej Prusak

Źródło: Baza bibliometryczna cytowań w platformie Google Scholar, dostęp z dnia: 02.11.2015 r.

G) Kierowanie międzynarodowymi i krajowymi projektami badawczymi oraz udział w takich projektach

- **[II.G.1.]** Od 07.2009 r. do 01.2010 r. uczestniczyłem w projekcie pt. „Wczoraj – Dziś – Jutro. Badanie zmian gospodarczych w Powiecie Malborskim", realizowanym w Instytucie Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańską Akademią Bankową, we współpracy z PBS Sp. z o.o. oraz Human Capital Business Sp. z o.o. na zlecenie Powiatowego Urzędu Pracy, w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Poddziałanie 8.1.2 PO KL. Podstawowym celem projektu było określenie dynamiki i kierunku zmian gospodarczych w powiecie malborskim oraz ich przewidywanego wpływu na profil działalności przedsiębiorstw i kształt lokalnego rynku pracy. W wyniku podjętych w tym projekcie działań eksperckich byłem współautorem 4-tomowego opracowania zbiorowego, które zostało wymienione na liście w p. II.C. jako: [C.1.], [C.2.], [C.3.], [C.4.].

- **[II.G.2.]** W latach 2006-2009 wziąłem udział jako ekspert z ramienia Uniwersytetu Gdańskiego w 3-letnim międzynarodowym projekcie „EUROSTER – Partnerstwo na rzecz rozwoju zdolności adaptacyjnych pracowników przemysłu okrętowego", finansowanym z EFS w ramach inicjatywy Wspólnotowej EQUAL. To międzynarodowe Partnerstwo po stronie polskiej konsolidowało działania kierowane przez: Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańską Akademię Bankową (administrator i partner), we współpracy z Fundacją Gospodarczą, Gdańskim Związkiem Pracodawców, Komisją Międzyzakładową NSZZ „Solidarność" Stoczni Gdańskiej, Stocznią Gdynia S.A., Uniwersytetem Gdańskim, Agencją Informatyczną[7]. W ramach uczestnictwa w projekcie przeprowadziłem m.in. następujące działania:
  - Realizując pracę w charakterze eksperta z ramienia Uniwersytetu Gdańskiego byłem autorem, współautorem, a także prelegentem podczas przyjmowania i odbioru raportów finalnych w ramach zadań, które zostały wyszczególnione

[7] Nadrzędnym celem Partnerstwa EUROSTER była działalność na rzecz rozwoju zdolności adaptacyjnych przedsiębiorstw i pracowników przemysłu okrętowego. W naszych działaniach dążyliśmy do zwiększania elastyczności pracy, kreowania polityki szkoleniowej dla beneficjentów Projektu, zwiększania mobilności pracowników oraz tworzenia systemów motywacyjnych. Istotnym elementem działań Projektu było również wykorzystanie najnowocześniejszych rozwiązań technologii informacyjnych i komunikacyjnych, takich jak e-learning, internetowa komunikacja gospodarcza czy teleinformatyczne środowisko pracy grupowej. W ramach Projektu powstał model kształcenia ustawicznego, którego zastosowanie wpłynie na zwiększenie wielozawodowości pracowników przemysłu okrętowego i umożliwi wzrost zdolności adaptacyjnych kadry kierowniczej. Model ten zawierał standaryzowane procedury w zakresie doradztwa, szkoleń oraz systemu praktyk zawodowych. Oprócz podniesienia kwalifikacji model szkoleniowy miał zapewnić zwiększenie bezpieczeństwa zatrudnienia poprzez lepszy dobór pracowników na dane stanowiska. W ramach działań projektowych, w których brałem udział jako ekspert z ramienia Uniwersytetu Gdańskiego, powstał również Symulator Korzyści Elastycznych Form Zatrudnienia, na podstawie którego możliwe było testowanie efektywności elastycznego zatrudnienia w przemyśle okrętowym. Symulator stał się częścią podsystemu informatycznego portalu branżowego. Portal ten natomiast zapewniał stałą współpracę partnerów on-line i umożliwiał stworzenie wspólnej „e-biblioteki wiedzy". Aby poprawić jakość zarządzania zasobami ludzkimi w branży stoczniowej, Partnerstwo opracowało i wdrożyło suplement branżowy do systemu EURES (*European Employment Services*), czyli rozwiązanie umożliwiające zarządzanie wiedzą, pośrednictwo pracy lub wybór odpowiednich narzędzi IT. Suplement był dostosowany do specyficznych potrzeb branży okrętowej (stoczniowej).

w punkcie M niniejszego dokumentu pt.: *(M) Wykonane ekspertyzy lub inne opracowania na zamówienie*.

- Byłem twórcą algorytmów i formuł finansowych dla wybranych elastycznych form zatrudnienia przy wykorzystaniu Edytora DMML, służącego modelowaniu procesów decyzyjnych w zakresie wyboru elastycznych form zatrudnienia dla wybranych zawodów i grup pracowniczych z branży stoczniowej[8].
- 16-18.09.2007 r. – uczestniczyłem w prezentacji rezultatów Partnerstwa EUROSTER na posiedzeniu Komisji Europejskiej CESA (*Community of European Shipyards Associations*) w Brukseli.
- 06-09.XI.2007 r. reprezentowałem z ramienia UG Partnerstwo EUROSTER podczas Europort Maritime 2007 w Rotterdamie (Holandia), gdzie wraz z przedstawicielami Stoczni Gdańsk S.A., Gdańskiego Związku Pracodawców oraz Agencji Informatycznej prezentowany był rezultat Projektu: Symulator Korzyści Stosowania Elastycznych Form Zatrudnienia. Wówczas z założeniami Symulatora zapoznali się przedstawiciele różnych europejskich krajów.
- 2007 r. – opracowałem autorski program oraz przeprowadziłem cykl szkoleń dedykowanych dla pracowników szczebla kierowniczego z zakresu: „Style, narzędzia i metody skutecznego motywowania pracowników", „Rozwój kompetencji kierowniczych kadr przemysłu okrętowego" w ramach współpracy z Fundacją Gospodarczą w Gdyni. Beneficjentami szkoleń była kadra zarządzająca średniego szczebla m.in.: Stoczni Gdynia S.A., Stoczni Gdańsk S.A., Stoczni Marynarki Wojennej S.A., Gdańskiej Stoczni „Remontowej" im. J. Piłsudskiego S.A., a także Centrum Techniki Okrętowej S.A.

- **[II.G.3.]** W roku 2009 uczestniczyłem w badaniach statutowych, realizowanych w Zakładzie Badań nad Bankructwami Przedsiębiorstw w Instytucie Finansów Korporacji i Inwestycji Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej, pod kierownictwem Pani prof. dr hab. Elżbiety Mączyńskiej pt.: „Wzrost niepewności i ryzyka a wybory strategiczne przedsiębiorstw w Polsce". W wyniku udziału w tych badaniach powstały następujące prace mojego autorstwa: [B.5.9.] oraz [B.5.10.]. Moją rolą w tym projekcie było z jednej strony: (1) przeprowadzenie studium przypadku bankrutującego lub upadającego przedsiębiorstwa z branży stoczniowej; z drugiej zaś (2) ocena skali i intensyfikacji bieżących upadłości przedsiębiorstw w podziale administracyjnym Polski.

- **[II.G.4.]** W 2008 r. uczestniczyłem w projekcie „Stymulowanie innowacyjności gospodarki województwa pomorskiego przez wspieranie klastrów – koncepcja polityki i działania pilotażowe". Projekt ten był realizowany w oparciu o współfinansowanie z Europejskiego Funduszu Społecznego Unii Europejskiej oraz z budżetu państwa w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego przez Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową i Samorząd Województwa Pomorskiego.

[8] Narzędzie IT powstało w ramach współpracy Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową, Agencji Informatycznej oraz Uniwersytetu Gdańskiego. Rezultatem m.in. moich działań w tym projekcie były publikacje: [B.1.5.], [B.1.6.], [B.1.7.], [B.2.6.], [B.4.24.]. Mój udział w tym zadaniu polegał na analizie, programowaniu oraz aktualizacji formuł finansowych, umożliwiających właściwe obliczanie narzutów na wynagrodzenia w Symulatorze dostępnym online dla pracowników branży stoczniowej.

Moja rola w tym projekcie polegała na przeprowadzeniu badań za zakresu „Analizy potencjalnego klastra morskiego (stoczniowego) w województwie pomorskim". Podjęte przeze mnie prace badawcze obejmowały w szczególności: (1) analizę zasięgu potencjalnego klastra (podmioty, liderzy, specjalizacje, subsektory, podwykonawcy i branże współpracujące, powiązania w kraju i za granicą); (2) analizę potencjału ekonomicznego klastra (przychody, zatrudnienie, eksport – na tle kraju, Europy i świata); (3) analizę otoczenia klastra i jego potencjału (szkoły i uczelnie, jednostki B+R, instytucje otoczenia biznesu, organizacje branżowe); (4) identyfikację kierunków rozwoju klastra oraz czynników wpływających na rozwój przedsiębiorstw w klastrze – ówcześnie i w horyzoncie 5 lat.
W wyniku tych działań byłem współautorem raportu wydanego przez Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową, który wymieniony został w części M niniejszego załącznika (Wykonane ekspertyzy lub inne opracowania na zamówienie) pod poz.: [III.M.15.].

- **[II.G.5.]** W 2007 r. uczestniczyłem w projekcie „Pomorskie Obserwatorium Rynku Pracy", którego pomysłodawcą i wykonawcą był Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową. Projekt był współfinansowany ze środków Unii Europejskiej i budżetu państwa w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego. Moja rola związana była z opracowaniem ekspertyz na temat: (1) uwarunkowań rozwoju sektora budowlanego w Polsce; (2) rozwoju i znaczenia sektora usług turystycznych w Polsce; a także (3) uwarunkowań rozwoju przemysłu stoczniowego w Polsce i na świecie. W wyniku tych prac powstały opracowania wyszczególnione w punkcie II C niniejszego dokumentu: Opracowania zbiorowe, katalogi zbiorów, dokumentacja prac badawczych, ekspertyz, utworów i dzieł artystycznych, jako: [C.6.], [C.7.] i [C.8.].

- W latach 2008-2013 realizowałem również na Uniwersytecie Gdańskim następujące cztery indywidualne granty uczelniane, których byłem kierownikiem i wykonawcą:
  - **[II.G.6.]** *Analiza spektakularnych upadłości przedsiębiorstw w Polsce – studia przypadków*, Uniwersytet Gdański, Projekt badawczy nr: 538-2110-B287-13, (2013). W wyniku zrealizowanych badań opublikowałem m.in. następujące prace: [B.4.5.], [B.4.6.], [B.4.7.], [B.5.1.], [B.5.2.].
  - **[II.G.7.]** *Analiza dyskryminacyjna w prognozowaniu wypłacalności przedsiębiorstw*, Uniwersytet Gdański, Projekt badawczy nr: 538-2110-0831-12, (2012). W wyniku zrealizowanych badań opublikowałem m.in. następujące prace: [B.4.8.], [B.4.9.], [B.5.4.], [B.5.5.].
  - **[II.G.8.]** *Analiza strukturalna upadłości przedsiębiorstw w Polsce w 2008 r. oraz w i połowie 2009 r.*, Uniwersytet Gdański, Projekt badawczy nr: 2110-5-0180-9, (2009). W wyniku podjętych badań opublikowałem m.in. następujące prace: [B.4.18.], [B.4.19.], [B.4.22.].
  - **[II.G.9.]** *Analiza strukturalna upadłości przedsiębiorstw województwa pomorskiego w latach 2003-2007*, Uniwersytet Gdański, Projekt badawczy nr: 2110-5-0221-8, (2008). W wyniku przeprowadzonych badań opublikowałem m.in. następujące prace: [B.1.4.], [B.4.25.], [B.5.12.], [B.5.14.].

H) Międzynarodowe i krajowe nagrody za działalność naukową

- 2011/2012 r. – otrzymałem nagrodę w postaci półrocznego stypendium dla młodych doktorów w ramach Projektu „Kształcimy najlepszych – kompleksowy program rozwoju doktorantów, młodych doktorantów i akademickiej kadry dydaktycznej Uniwersytetu Gdańskiego", Komponentu „Wsparcie stypendialne i szkoleniowe dla doktorantów i młodych doktorów". Nagroda ta została przyznana mi w ramach realizowanej działalności badawczo-naukowej w obszarze: „Upadłości przedsiębiorstw w Polsce – analiza strukturalna i metody prognozowania".
- 07.04.2011 r. – otrzymałem nagrodę za zajęcie II miejsca (na ok. 180 zatrudnionych na Wydziale Zarządzania UG nauczycieli akademickich) w konkursie „Nauczyciel Roku" im. dr Jerzego Kozubskiego na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego.
- 09.02.2010 r. – otrzymałem od Prezydenta Miasta Gdańska Nagrodę Miasta im. Jana Uphagena dla młodych naukowców. Wyróżnienie to zostało przyznane mi w kategorii nauk humanistycznych za: „Badania nad prognozowaniem oraz wielowymiarową analizą upadłości przedsiębiorstw".
- 28.08.2008 r. – otrzymałem Indywidualną Nagrodę stopnia II od Rektora Uniwersytetu Gdańskiego za „bogaty dorobek naukowy opublikowany w 2007 roku".
- 29.11.2007 r. – otrzymałem stypendium naukowe Fundacji Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego w konkursie dla wyróżniających się młodych pracowników Uniwersytetu Gdańskiego w roku akademickim 2007/2008.
- 01.10.2007 r. – otrzymałem Indywidualną Nagrodę stopnia III przyznaną przez Rektora Uniwersytetu Gdańskiego za rozprawę doktorską pt. „Systemy wczesnego ostrzegania w prognozowaniu upadłości przedsiębiorstw".

I) Wygłoszenie referatów na międzynarodowych i krajowych konferencjach tematycznych

- **[II.I.1.]** 25-28.09.2015 r., Gdynia – Kopenhaga – Malmo, podczas XV Konferencji Naukowej pt.: „Ekonomiczno-prawne aspekty zarządzania wartością w przedsiębiorstwach i instytucjach finansowych", w której komitecie organizacyjnym uczestniczyłem, wygłosiłem referat na temat: „Odchylenie względne kosztów całkowitych w ocenie zagrożenia upadłością przedsiębiorstw". Konferencja była organizowana przez Katedry: Ekonomiki Przedsiębiorstw, Bankowości, Finansów i Ryzyka Finansowego Uniwersytetu Gdańskiego, a także Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie.
- **[II.I.2.]** 07.05.2015 r. – podczas Seminarium Naukowego pt. „Budowanie wartości wymiaru sprawiedliwości – wymiar prawny, zarządczy i ekonomiczny", które odbyło się z okazji 70-lecia Sądu Okręgowego w Gdańsku, na zaproszenie Pana dr. Przemysława Banasika (Prezesa Sądu Okręgowego w Gdańsku) wziąłem udział jako prelegent w panelu z Panią dr hab. Sylwią Morawską, prof. SGH.

Zaprezentowaliśmy wybrane tezy z przygotowanego artykułu pt.: „Ryzyko prawne a zaufanie do wymiaru sprawiedliwości”[9].

- **[II.I.3.]** 05.10.2014 r. – Gdańsk – Sztokholm, podczas XIV Konferencji Naukowej pt.: „Zarządzanie wartością w przedsiębiorstwach strategicznych. Zarządzanie wartością w projektach infrastrukturalnych”, w której komitecie organizacyjnym uczestniczyłem, wygłosiłem referat na temat: „Zastosowanie współczynnika lokalizacji LQ i krzywej koncentracji w badaniach nad przestrzennym zróżnicowaniem upadłości przedsiębiorstw w gospodarce”. Konferencja była organizowana przez Katedry: Ekonomiki Przedsiębiorstw, Bankowości, Finansów i Ryzyka Finansowego Uniwersytetu Gdańskiego, a także Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. W efekcie wystąpienia wydana została praca: [B.4.4.].

- **[II.I.4.]** 06.10.2013 – Gdańsk – Nynäshamn, podczas XIII Konferencji Naukowej pt.: „Bezpieczeństwo gospodarcze w świetle zarządzania wartością”, w której komitecie organizacyjnym uczestniczyłem, wygłosiłem referat na temat: „Koncepcja franczyzy jako strategii restrukturyzacji zadłużenia upadłego przedsiębiorstwa – case study”, który został opublikowany jako praca: [B.4.5.]. Konferencja była organizowana przez Katedry: Ekonomiki Przedsiębiorstw, Bankowości, Finansów i Ryzyka Finansowego Uniwersytetu Gdańskiego, a także Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie.

- **[II.I.5.]** 26.04.2013 r. – Sopot, w trakcie IV Ogólnopolskiej Konferencji Młodych Naukowców, z cyklu „Współczesne dylematy funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw – teoria i praktyka”, której byłem organizatorem, wygłosiłem referaty napisane we współautorstwie z: p. Ł. Szarmachem [B.4.6.] i p. P. Szrederem [B.4.7.] na temat: „Spektakularnych upadłości przedsiębiorstw z grupy kapitałowej BOMI”, a także „Konsekwencji upadłości Amber Gold Sp. z o.o.”.

- **[II.I.6.]** 26.03.2013 r. – Warszawa, podczas Międzynarodowej Konferencji „Bankructwa, upadłości i restrukturyzacje przedsiębiorstw. Najnowsze trendy i zjawiska”, organizowanej przez Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie, miałem zaszczyt wygłosić referat pt.: „Upadłości przedsiębiorstw w 2012 roku – analiza przekrojowa”; natomiast w efekcie mojego uczestnictwa w Konferencji wydana została praca: [B.5.4.].

- **[II.I.7.]** 27.04.2012 r. – Sopot, w trakcie III Ogólnopolskiej Konferencji Młodych Naukowców, której byłem organizatorem, moderowałem dwie sesje pt. „Znaczenie i zarządzanie zasobami ludzkimi w organizacji” oraz „Uwarunkowania funkcjonowania i rozwoju klastrów w gospodarce polskiej”.

- **[II.I.8.]** 08.10.2011 r. – Gdańsk – Karlskrona, podczas XI Konferencji Naukowej pt.: „Zarządzanie wartością przedsiębiorstw i instytucji finansowych w warunkach

[9] Kasiewicz S., Rogowski W., Morawska S., Antonowicz P., Rutkowska-Brdulak A., (2015), *Ryzyko prawne a zaufanie do wymiaru sprawiedliwości*, Banasik P. (red.), *Budowa wartości wymiaru sprawiedliwości. Wymiar prawny, zarządczy i ekonomiczny*, Wyd. Kowalewski & Wolff, Gdańsk 2015, s. 294-311.

podwyższonego ryzyka", w której komitecie organizacyjnym uczestniczyłem, wygłosiłem referat na temat: „Jednowymiarowe predyktory upadłości przedsiębiorstw – metodyka badań empirycznych". Konferencja była organizowana przez Katedry: Ekonomiki Przedsiębiorstw, Bankowości oraz Finansów Uniwersytetu Gdańskiego, a także Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. W efekcie wystąpienia wydana została praca: [B.4.12.].

- **[II.I.9.]** 25.09.2010 r. – Gdańsk – Nynäshamn, podczas X Konferencji Naukowej pt.: „Zarządzanie wartością przedsiębiorstw i instytucji finansowych. Kierunki odbudowy wartości przedsiębiorstw i systemu finansowego", w której komitecie organizacyjnym uczestniczyłem, wygłosiłem referat pt.: „Intensyfikacja upadłości przedsiębiorstw w Polsce w I półroczu 2010 r. i prognoza na 2010 r.". Konferencja była organizowana przez Katedry: Ekonomiki Przedsiębiorstw, Bankowości oraz Finansów Uniwersytetu Gdańskiego, a także Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. W efekcie tego wystąpienia wydana została praca: [B.4.15.].

- **[II.I.10.]** 16.03.2010 r. – przeprowadziłem prelekcję, na zaproszenie Pana prof. dr hab. Mariana Turka – Przewodniczącego I Wydziału Nauk Społecznych i Humanistycznych Gdańskiego Towarzystwa Naukowego, w siebie Gdańskiego Towarzystwa Naukowego pt.: „Analiza strukturalna i możliwości predykcji upadłości przedsiębiorstw w Polsce".

- **[II.I.11.]** 20.01.2010 r. – przeprowadziłem prelekcję na temat: „Praktyczne metody i stan badań w Polsce nad prognozowaniem upadłości przedsiębiorstw" podczas Seminarium dotyczącego: „Standardów wyceny przedsiębiorstw", zorganizowanego na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie przez Gdańską Akademię Bankową.

- **[II.I.12.]** 20.11.2009 r. – podczas Międzynarodowej Konferencji z cyklu „Współczesne zjawiska w gospodarce", organizowanej przez Polskie Towarzystwo Ekonomiczne Oddział w Toruniu oraz Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, wygłosiłem referat pt.: „Zmienne egzogeniczne funkcji dyskryminacyjnych w polskich modelach prognozowania upadłości przedsiębiorstw". W efekcie wystąpienia wydana została praca: [B.5.7.].

- **[II.I.13.]** 10.10.2009 – Sopot – Karlskrona, podczas IX Konferencji Naukowej pt.: „Zarządzanie wartością przedsiębiorstw i instytucji finansowych. Zarządzanie kryzysowe – odbudowa wartości przedsiębiorstw i banków", w której komitecie organizacyjnym uczestniczyłem, wygłosiłem dwa referaty pt.: (1) „Analiza struktury upadłości przedsiębiorstw w Polsce w I połowie 2009 roku", jak również (2) „Perspektywy rozwoju rynku floty offshore, gazowców LNG oraz sektora przebudowy i remontów statków w Polsce w dobie globalnego kryzysu i zmian koniunkturalnych". Konferencja była organizowana przez Katedry: Ekonomiki Przedsiębiorstw, Bankowości oraz Finansów Uniwersytetu Gdańskiego, a także Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. W efekcie tych wystąpień wydane zostały prace: [B.4.19.] oraz [B.4.20.].

- **[II.I.14.]** 21.11.2008 r. – podczas IV Ogólnopolskiej Konferencji z cyklu: „Współczesne zjawiska w gospodarce" organizowanej przez Polskie Towarzystwo Ekonomiczne Oddział w Toruniu oraz Sekcję Ekonomiczną Interdyscyplinarnego Koła Naukowego Doktorantów Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, wygłosiłem referat pt.: „Wybrane aspekty analizy struktury upadłości przedsiębiorstw w Polsce w roku 2007". W efekcie wystąpienia wydana została praca: [B.4.23.].

- **[II.I.15.]** 11.10.2008 r. – Gdańsk – Sztokholm, podczas VIII Konferencji Naukowej pt.: „Strategia Lizbońska a zarządzanie wartością. Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa w warunkach zakłóceń na rynkach finansowych", w której komitecie organizacyjnym uczestniczyłem, wygłosiłem referat pt.: „Adaptacja Modelu Z-Score E.I. Altmana (1968) do szacowania ryzyka upadłości polskich przedsiębiorstw". Konferencja była organizowana przez Katedry: Ekonomiki Przedsiębiorstw, Bankowości oraz Finansów Uniwersytetu Gdańskiego, a także Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. W efekcie wystąpienia wydana została praca: [B.5.12.].

- **[II.I.16.]** 05.06.2008 r. – w ramach współpracy Uniwersytetu Gdańskiego z Urzędem Miasta w Gdyni przeprowadziłem Seminarium dotyczące projektu realizowanego przy współfinansowaniu EFS: „Bądź innowacyjny" na temat: „Konsolidacja i kooperacja przedsiębiorstw na przykładzie branży morskiej w województwie pomorskim". Moją rolą było omówienie wyników prac badawczych oraz moderowanie panelu. W efekcie wystąpienia i podjętych działań badawczych wydane zostało sprawozdanie: [C.5.].

- **[II.I.17.]** 30.05.2008 r., Szczecin – Kopenhaga, uczestniczyłem w IV Konferencji Naukowej pt.: „Uwarunkowania rynkowe rozwoju mikro, małych i średnich przedsiębiorstw MIKROFIRMA 2008", organizowanej przez Katedrę Finansów Przedsiębiorstwa Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego. Wygłosiłem tam referat pt.: „Zarządzanie ryzykiem niewypłacalności kontrahenta", w wyniku czego opublikowana została praca: [B.4.25.].

- **[II.I.18.]** 07.05.2008 r. – przeprowadziłem w roli moderatora seminarium branżowe we współpracy z Gdyńskim Centrum Innowacji, zarządzającym Pomorskim Parkiem Naukowo-Technologicznym w Gdyni. Tematem seminarium były: „Szanse i bariery rozwoju przedsiębiorstw morskich w województwie pomorskim. Inicjatywy klastrowe w branży morskiej – teoria a praktyka gospodarcza". Na seminarium zaprosiłem m.in. studentów z Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego, jak również z Wydziału Oceanotechniki i Okrętownictwa Politechniki Gdańskiej.

- **[II.I.19.]** 10.03.2008 r. odbyło się w Instytucie Badań nad Gospodarką Rynkową „Spotkanie konsultacyjne z przedstawicielami branży morskiej", na którym wystąpiłem z odczytem pt.: „Klastry w gospodarce". Wystąpienie związane było z moim udziałem w projekcie: „Stymulowanie innowacyjności gospodarki województwa pomorskiego przez wspieranie klastrów – koncepcja polityki i działania pilotażowe", który został szerzej opisany w p. II G.4. niniejszego załącznika.

- **[II.I.20.]** 29.02.2008 r. odbyła się w Centrum Techniki Okrętowej S.A. Konferencja Polskiego Forum Przemysłów Morskich (Krajowa Izba Gospodarki Morskiej). Podczas sesji plenarnej wygłosiłem referat na temat: „Analiza potencjału pomorskiego klastra morskiego". Prelekcja stanowiła prezentację wyników badań realizowanych we współpracy z Instytutem Badań nad Gospodarką Rynkową w zakresie: „Identyfikacji szans i barier rozwoju potencjalnego klastra morskiego w województwie pomorskim".

- **[II.I.21.]** 11.11.2007 r. – podczas Seminarium w Gdańskim Związku Pracodawców, przeprowadziłem prezentację na temat: „Finansowych kryteriów oceny elastycznych form zatrudnienia". Tematem głównym posiedzenia było przedstawienie korzyści stosowania Edytora DMML, służącego wspomaganiu procesów podejmowania decyzji w zakresie wyboru elastycznych form zatrudnienia. Był to jeden z finalnych rezultatów uczestnictwa w projekcie opisanym w p. II: [G.2.], natomiast efektem tych prac badawczych były m.in. prace: [B.1.5.], [B.1.6.], a także [B.1.7.].

- **[II.I.22.]** 07.10.2007 r. – Gdańsk – Sztokholm, podczas VII Konferencji Naukowej pt.: „Strategia Lizbońska a zarządzanie wartością. Kapitał intelektualny jako źródło wzrostu wartości przedsiębiorstwa", w której komitecie organizacyjnym uczestniczyłem, wygłosiłem referat pt.: „Zarządzanie kapitałem intelektualnym w sytuacji kryzysowej przedsiębiorstwa". Konferencja była organizowana przez Katedry: Ekonomiki Przedsiębiorstw, Bankowości, Finansów Uniwersytetu Gdańskiego oraz Katedrę Small Businessu Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. W efekcie wystąpienia wydana została praca: [B.5.15.].

- **[II.I.23.]** 16-18.09.2007 r. – Bruksela, wraz z Panią dr Marzenną Czerwińską i Panią dr Renatą Płoską przeprowadziłem prezentację z zakresu: „Rezultatów Partnerstwa EUROSTER" na posiedzeniu Komisji Europejskiej CESA (*Community of European Shipyards Associations*) w Brukseli. W delegacji wzięli udział m.in. pracownicy Katedry Ekonomiki Przedsiębiorstw Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańskiego Związku Pracodawców oraz pomorskich przedsiębiorstw stoczniowych.

- **[II.I.24.]** 17.11.2006 r., Toruń, uczestniczyłem w Konferencji Młodych Naukowców pt.: „Współczesne zjawiska w gospodarce" zorganizowanej na Uniwersytecie im. Mikołaja Kopernika w Toruniu. Wygłosiłem tam referat pt.: „Wzorce Wielowymiarowych Systemów Wczesnego Ostrzegania w prognozowaniu upadłości polskich przedsiębiorstw".

- **[II.I.25.]** 08.10.2006 r. – Gdańsk – Sztokholm, podczas VI Konferencji Naukowej pt.: „Strategia Lizbońska a zarządzanie wartością. Edycja 3.", w której komitecie organizacyjnym uczestniczyłem, wygłosiłem referat pt.: „Jak minimalizować ryzyko niewypłacalności kontrahenta. Rola systemów wczesnego ostrzegania przed upadłością przedsiębiorstw produkcyjnych". Konferencja była organizowana przez Katedry: Ekonomiki Przedsiębiorstw, Bankowości, Finansów Uniwersytetu Gdańskiego oraz Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. W efekcie wystąpienia wydana została praca: [B.5.17.].

III. Dorobek dydaktyczny i popularyzatorski oraz informacja o współpracy międzynarodowej habilitanta

A) Uczestnictwo w programach europejskich oraz innych programach międzynarodowych i krajowych

- **[III.A.1.]** W latach 2010 i 2011 uczestniczyłem w projekcie: „Kształcenie bez granic – podniesienie wiedzy i umiejętności pracowników administracji publicznej w celu wzmocnienia społeczeństwa obywatelskiego", dofinansowanego ze środków Mechanizmu Finansowania Europejskiego oraz Obszaru Gospodarczego. W ramach moich działań znalazło się 2-krotne przeprowadzenie w dniach: (1) 13-18.09.2010 r, a także (2) 14-18.11.2011 r. – 5-dniowych szkoleń dla funkcjonariuszy oraz pracowników Izby Celnej w Białymstoku pt.: (1) *Analiza ekonomiczno-finansowa i ocena zagrożenia upadłością przedsiębiorstw. Badanie sprawozdań finansowych. Szkolenie informatyczne*, jak również (2) *Prospektywna ocena możliwości przetrwania przedsiębiorstw w oparciu o sprawozdawczość finansową. Modele predykcji wypłacalności jednostek gospodarczych. Kurs dla zaawansowanych*.
  Działalność dydaktyczna w ww zakresie oparta była przede wszystkim na moich publikacjach: [B.1.3.] i [B.1.12.], a także wynikach prowadzonych na bieżąco badań w zakresie upadłości przedsiębiorstw.

- **[III.A.2.]** W roku 2010/2011 uczestniczyłem w projekcie Pomorska Platforma Innowacyjnej Współpracy Akademicko-Przemysłowej INNOPOMERANIA dofinansowanego z programu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego „Kreator innowacyjności – wsparcie innowacyjnej przedsiębiorczości akademickiej" w charakterze wykładowcy na studiach podyplomowych „Zarządzanie Projektami Innowacyjnymi".

- **[III.A.3.]** W roku akademickim 2008/2009 uczestniczyłem w projekcie „Szkolenie – Praktyka – Zatrudnienie – Rozwój", realizowanym przez Ochotnicze Hufce Pracy w ramach priorytetu I. Zatrudnienie i integracja społeczna, Działania 1.3 (Ogólnopolskie programy integracji i aktywizacji zawodowej) Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Celem ogólnym projektu była aktywizacja społeczno-zawodowa młodzieży zagrożonej wykluczeniem społecznym poprzez jej powrót do systemu edukacyjnego, zdobycie zawodu oraz usamodzielnienie się. W ramach moich działań miała miejsce w szczególności realizacja zajęć z przedsiębiorczości w następujących blokach dydaktycznych: (1) Biznesplan; (2) Otoczenie przedsiębiorstwa; (3) Twój pomysł na biznes – czyli jak założyć własną firmę; (4) Rozmowa rekrutacyjna; (5) Franchising jako sprawdzony pomysł na prowadzenie własnej firmy.

- **[III.A.4.]** 16.11.2007 – 05.01.2008 r. – uczestniczyłem w cyklu 6 autorskich wykładów dla kadry zarządzającej / następczej pracowników przemysłu okrętowego. Prelekcje te dotyczyły problematyki: (1) kanonów zarządzania projektami; (2) zadań menedżerów – motywowania i kontrolowania. Wykłady te (łącznie 36 h) wynikały bezpośrednio z przeprowadzonych przeze mnie badań, realizowanych w ramach międzynarodowego projektu „EUROSTER – Partnerstwo na rzecz rozwoju zdolności

adaptacyjnych pracowników przemysłu okrętowego", opisanego szerzej w p. II niniejszego załącznika jako pozycja G.II.

- **[III.A.5.]** W dniu 31.01.2007 r. zrealizowałem cykl 7 szkoleń z „Zarządzania Projektem w Organizacji – Project Management". Projekt ten realizowany był przy współpracy z JDJ Bachalski Sp. z o. o., w ramach „Kompleksowego szkolenia z zakresu interdyscyplinarnych umiejętności pracowniczych", działania 2.1. Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego.

B) Aktywny udział w międzynarodowych i krajowych konferencjach naukowych

Prelekcje wygłoszone przeze mnie podczas konferencji i seminariów naukowych zostały wyszczególnione w p. II. I. niniejszego załącznika pt.: „Wygłoszenie referatów na międzynarodowych i krajowych konferencjach tematycznych". W poniższym zestawieniu zostały przedstawione zbiorczo wyłącznie tytuły 26 wystąpień, wraz ze wskazaniem miejsca oraz roku referatu. Zgodnie z opisaną szerzej w p. II. I. niniejszego załącznika moją aktywnością, po uzyskaniu stopnia doktora, wygłosiłem następujące odczyty:

- **(1)** *Odchylenie względne kosztów całkowitych w ocenie zagrożenia upadłością przedsiębiorstw*, Karlskrona (2015).
- **(2)** *Ryzyko prawne a zaufanie do wymiaru sprawiedliwości*, Gdańsk (2015).
- **(3)** *Zastosowanie współczynnika lokalizacji LQ i krzywej koncentracji w badaniach nad przestrzennym zróżnicowaniem upadłości przedsiębiorstw w gospodarce*, Sztokholm (2014).
- **(4)** *Koncepcja franczyzy jako strategii restrukturyzacji zadłużenia upadłego przedsiębiorstwa – case study*, Nynäshamn (2013).
- **(5)** *Spektakularne upadłości przedsiębiorstw z grupy kapitałowej BOMI*, a także **(6)** *Konsekwencji upadłości Amber Gold Sp. z o.o.*, Sopot (2013).
- **(7)** *Upadłości przedsiębiorstw w 2012 roku – analiza przekrojowa*, Warszawa (2013).
- **(8)** *Jednowymiarowe predyktory upadłości przedsiębiorstw – metodyka badań empirycznych*, Karlskrona (2011).
- **(9)** *Intensyfikacja upadłości przedsiębiorstw w Polsce w I półroczu 2010 r. i prognoza na 2010 r.*, Nynäshamn (2010).
- **(10)** *Analiza strukturalna i możliwości predykcji upadłości przedsiębiorstw w Polsce*, Gdańsk (2010).
- **(11)** *Praktyczne metody i stan badań w Polsce nad prognozowaniem upadłości przedsiębiorstw*, Warszawa (2010).
- **(12)** *Zmienne egzogeniczne funkcji dyskryminacyjnych w polskich modelach prognozowania upadłości przedsiębiorstw*, Toruń (2009).

- **(13)** *Analiza struktury upadłości przedsiębiorstw w Polsce w I połowie 2009 roku*; **(14)** *Perspektywy rozwoju rynku floty offshore, gazowców LNG oraz sektora przebudowy i remontów statków w Polsce w dobie globalnego kryzysu i zmian koniunkturalnych*, Karlskrona (2009).
- **(15)** *Wybrane aspekty analizy struktury upadłości przedsiębiorstw w Polsce w roku 2007*, Toruń (2008).
- **(16)** *Adaptacja Modelu Z-Score E.I. Altmana (1968) do szacowania ryzyka upadłości polskich przedsiębiorstw*, Sztokholm (2008).
- **(17)** *Konsolidacja i kooperacja przedsiębiorstw na przykładzie branży morskiej w województwie pomorskim*, Gdynia (2008).
- **(18)** *Zarządzanie ryzykiem niewypłacalności kontrahenta*, Szczecin (2008).
- **(19)** *Szanse i bariery rozwoju przedsiębiorstw morskich w województwie pomorskim. Inicjatywy klastrowe w branży morskiej – teoria a praktyka gospodarcza*, Gdynia (2008).
- **(20)** *Klastry w gospodarce*, Gdańsk (2008).
- **(21)** *Analiza potencjału pomorskiego klastra morskiego*, Gdańsk (2008).
- **(22)** *Finansowe kryteria oceny elastycznych form zatrudnienia*, Gdańsk (2007).
- **(23)** *Zarządzanie kapitałem intelektualnym w sytuacji kryzysowej przedsiębiorstwa*, Sztokholm (2007).
- **(24)** *Rezultaty Partnerstwa EUROSTER*, Bruksela (2007).
- **(25)** *Wzorce Wielowymiarowych Systemów Wczesnego Ostrzegania w prognozowaniu upadłości polskich przedsiębiorstw*, Toruń (2006).
- **(26)** *Jak minimalizować ryzyko niewypłacalności kontrahenta. Rola systemów wczesnego ostrzegania przed upadłością przedsiębiorstw produkcyjnych*, Sztokholm (2006).

C) Udział w komitetach organizacyjnych międzynarodowych i krajowych konferencji naukowych

Po uzyskaniu stopnia naukowego doktora (w dniu 28.09.2006) brałem czynny udział w **14-stu komitetach organizacyjnych krajowych konferencji naukowych**, w tym **5-krotnie pełniłem funkcję przewodniczącego** komitetu organizacyjnego. W tym byłem również **pomysłodawcą oraz inicjatorem cyklu 4 Ogólnopolskich Konferencji Młodych Naukowców**. Aktywność ta w szczególności obejmowała realizację następujących projektów konferencyjnych:

- **[III.C.1.]** 25-28.09.2015 – byłem członkiem komitetu organizacyjnego XV Konferencji Naukowej pt. „Ekonomiczno-prawne aspekty zarządzania wartością w przedsiębiorstwach i instytucjach finansowych”, organizowanej przez Katedrę

Ekonomiki Przedsiębiorstw, Katedrę Bankowości, a także Katedrę Finansów i Ryzyka Finansowego Uniwersytetu Gdańskiego oraz Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk – Karlskrona.

- **[III.C.2.]** 04-07.10.2014 – byłem członkiem komitetu organizacyjnego XIV Konferencji Naukowej pt. „Zarządzanie wartością w przedsiębiorstwach strategicznych. Zarządzanie wartością w projektach infrastrukturalnych", organizowanej przez Katedrę Ekonomiki Przedsiębiorstw, Katedrę Bankowości, a także Katedrę Finansów i Ryzyka Finansowego Uniwersytetu Gdańskiego oraz Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk – Sztokholm.

- **[III.C.3.]** 05-08.10.2013 – byłem członkiem komitetu organizacyjnego XIII Konferencji Naukowej pt. „Bezpieczeństwo gospodarcze w świetle zarządzania wartością", organizowanej przez Katedrę Ekonomiki Przedsiębiorstw, Katedrę Bankowości, a także Katedrę Finansów Uniwersytetu Gdańskiego oraz Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk – Nynäshamn.

- **[III.C.4.]** 26.04.2013 – byłem przewodniczącym komitetu organizacyjnego IV Ogólnopolskiej Konferencji Młodych Naukowców, organizowanej pod patronatem Prezydenta Miasta Sopotu, pt. „Współczesne dylematy funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw – teoria i praktyka", w wyniku której wydane zostały, nakładem Wydawnictwa Uniwersytetu Gdańskiego, cztery tomy czasopisma „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", a także recenzowana monografia naukowa, zawierające łącznie 179 artykułów.

- **[III.C.5.]** 06-08.10.2012 – byłem członkiem komitetu organizacyjnego XII Konferencji Naukowej pt. „Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa w warunkach kryzysu zaufania", organizowanej przez Katedrę Ekonomiki Przedsiębiorstw, Katedrę Bankowości, a także Katedrę Finansów Uniwersytetu Gdańskiego oraz Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk – Karlskrona.

- **[III.C.6.]** 27.04.2012 – byłem przewodniczącym komitetu organizacyjnego III Ogólnopolskiej Konferencji Młodych Naukowców pt. „Współczesne dylematy funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw – teoria i praktyka", w wyniku której wydane zostały, nakładem Wydawnictwa Uniwersytetu Gdańskiego, trzy tomy czasopisma „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", a także recenzowana monografia naukowa, zawierające łącznie 170 artykułów.

- **[III.C.7.]** 07-09.10.2011 – byłem członkiem komitetu organizacyjnego XI Konferencji Naukowej pt. „Zarządzanie wartością przedsiębiorstw i instytucji finansowych w warunkach podwyższonego ryzyka", organizowanej przez Katedrę Ekonomiki Przedsiębiorstw, Katedrę Bankowości, a także Katedrę Finansów Uniwersytetu Gdańskiego oraz Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk – Karlskrona.

- **[III.C.8.]** 08.04.2011 – byłem przewodniczącym komitetu organizacyjnego II Ogólnopolskiej Konferencji Młodych Naukowców pt. „Współczesne dylematy funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw – teoria i praktyka", w wyniku której wydane zostały, nakładem Fundacji Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, trzy recenzowane monografie naukowe, do których zakwalifikowane zostały 84 artykuły.

- **[III.C.9.]** 24-27.09.2010 – byłem członkiem komitetu organizacyjnego X Konferencji Naukowej z cyklu „Zarządzanie wartością przedsiębiorstw i instytucji finansowych", pt. „Kierunki odbudowy wartości przedsiębiorstw i systemu finansowego", organizowanej przez Katedrę Ekonomiki Przedsiębiorstw, Katedrę Bankowości, a także Katedrę Finansów Uniwersytetu Gdańskiego oraz Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk – Nynäshamn.

- **[III.C.10.]** 12.03.2010 – byłem pomysłodawcą oraz przewodniczącym komitetu organizacyjnego I Ogólnopolskiej Konferencji Młodych Naukowców pt. „Współczesne dylematy funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw – teoria i praktyka", w wyniku której wydane zostały, nakładem Fundacji Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, dwa tomy recenzowanych monografii naukowych, zawierających łącznie 81 artykułów.

- **[III.C.11.]** 08-11.10.2009 – byłem przewodniczącym komitetu organizacyjnego IX Konferencji Naukowej z cyklu „Zarządzanie wartością przedsiębiorstw i instytucji finansowych", pt. „Zarządzanie kryzysowe – odbudowa wartości przedsiębiorstw i banków", organizowanej przez Katedrę Ekonomiki Przedsiębiorstw, Katedrę Bankowości, a także Katedrę Finansów Uniwersytetu Gdańskiego oraz Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk – Karlskrona.

- **[III.C.12.]** 10-13.10.2008 – byłem członkiem komitetu organizacyjnego VIII Konferencji Naukowej pt. „Strategia Lizbońska a zarządzanie wartością", organizowanej przez Katedrę Ekonomiki Przedsiębiorstw, Katedrę Bankowości, a także Katedrę Finansów Uniwersytetu Gdańskiego oraz Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk – Sztokholm.

- **[III.C.13.]** 06-09.10.2007 – byłem członkiem komitetu organizacyjnego VII Konferencji Naukowej pt. „Strategia Lizbońska a zarządzanie wartością", organizowanej przez Katedrę Ekonomiki Przedsiębiorstw, Katedrę Bankowości, a także Katedrę Finansów Uniwersytetu Gdańskiego oraz katedrę Small Businessu Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk – Sztokholm.

- **[III.C.14.]** 07-10.10.2006 – byłem członkiem komitetu organizacyjnego VI Konferencji Naukowej pt. „Strategia Lizbońska a zarządzanie wartością", organizowanej przez Katedrę Ekonomiki Przedsiębiorstw, Katedrę Bankowości, a także Katedrę Finansów Uniwersytetu Gdańskiego oraz Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk – Sztokholm.

D) Otrzymane nagrody i wyróżnienia inne niż wymienione w pkt II H

brak

E) Udział w konsorcjach i sieciach badawczych

brak

F) Kierowanie projektami realizowanymi we współpracy z naukowcami z innych ośrodków polskich i zagranicznych oraz we współpracy z przedsiębiorcami, innymi niż wymienione w pkt II G

- W latach 2010-2015 kierowałem projektem realizowanym na podstawie porozumienia z Konferencją Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związkiem Pracodawców (KPF), mającym na celu cykliczne opracowywanie półrocznych raportów dotyczących skali oraz intensyfikacji procesów upadłościowych w Polsce. W tym okresie wydanych zostało nakładem KPF 12 półrocznych raportów upadłościowych mojego autorstwa, adresowanych m.in. do członków Konferencji, a także wybranych przedstawicieli administracji publicznej.

G) Udział w komitetach redakcyjnych i radach naukowych czasopism

- Od 2013 r. – do chwili obecnej, pełnię funkcję redaktora tematycznego z zakresu Zarządzania w Czasopiśmie Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego: „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", znajdującego się w części B wykazu czasopism naukowych Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego (7 punktów).

H) Członkostwo w międzynarodowych i krajowych organizacjach oraz towarzystwach naukowych

- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (PTE), (2015), członek zwyczajny.

I) Osiągnięcia dydaktyczne i działalność w zakresie popularyzacji nauki

Od 2004 r. jestem zatrudniony w Katedrze Ekonomiki Przedsiębiorstw na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego. W tym czasie realizowałem zajęcia dydaktyczne z następujących przedmiotów: (1) Podstawy Nauki o Przedsiębiorstwie (ćwiczenia); (2) Teoria Podejmowania Decyzji (warsztaty); (3) Zarządzanie strategiczne (ćwiczenia); (4) Decyzje menedżerskie (wykłady, laboratorium komputerowe i ćwiczenia); (5) Six Sigma (konwersatorium, ćwiczenia); (6) Formy organizacyjno-prawne przedsiębiorstw (ćwiczenia); (7) Franchising jako strategia rozwoju MSP (wykłady).

Ponadto przygotowując studentów do uczestnictwa w seminariach dyplomowych prowadziłem również wykłady z: (8) „Metodyki pisania prac dyplomowych", a także

realizowałem seminaria: (9) licencjackie „Zarządzanie ryzykiem i analiza przedsiębiorstw; oraz (10) magisterskie „Analiza ryzyka i ocena kondycji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstw"; zarówno dla studentów studiów stacjonarnych, jak i niestacjonarnych[10].

W trakcie zatrudnienia na Uniwersytecie Gdańskim prowadziłem ponadto zajęcia dydaktyczne z takich przedmiotów jak: „Finanse w projekcie" (Podyplomowe Studium Zarządzania Projektami, Uniwersytet Gdański); „Biznes plan działalności gospodarczej" (Studium Podyplomowe Zarządzanie Projektami Innowacyjnymi, w ramach Pomorskiej Platformy Innowacyjnej Współpracy Akademicko-Przemysłowej INNOPOMERANIA, projektu dofinansowanego z programu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego); „Analiza ekonomiczna dla inżynierów" (Politechnika Gdańska, Wydział Oceanotechniki i Okrętownictwa); „Strategia Rozwoju MSP" (Wyższa Szkoła Finansów i Rachunkowości w Sopocie).

Moja działalność dydaktyczna oraz popularyzująca naukę była również realizowana poprzez aktywne uczestnictwo w następujących przedsięwzięciach:

- Doceniając wagę działalności popularyzującej naukę czterokrotnie angażowałem się w latach 2009-2015 w prowadzenie wykładów popularno-naukowych w ramach Bałtyckiego Festiwalu Nauki, organizowanego na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego:
  - 22.05.2015 r. – wykład pt. „Przedsiębiorcą być, czy nie być … – oto jest pytanie", w ramach XIII Bałtyckiego Festiwalu Nauki.
  - 23.05.2014 r. – wykład pt.: „Inspiracje przedsiębiorcze, czyli czym warto zainteresować się już DZIŚ?", w ramach XII Bałtyckiego Festiwalu Nauki.
  - 24.05.2013 r. – wykład pt.: „Pomysł na własny biznes – przedsiębiorczość dla nastolatków", w ramach XI Bałtyckiego Festiwalu Nauki.
  - 29.05.2009 r. – wykład pt.: „Pomysł na biznesplan" w ramach modułów warsztatowych podczas VII Bałtyckiego Festiwalu Nauki.
- 24.06.2015 r. – uczestniczyłem w roli specjalisty z ramienia Uniwersytetu Gdańskiego w panelu dyskusyjnym dla przedsiębiorców zainteresowanych przystąpieniem do sieci franczyzowej marki Carrefour. W trakcie wykładu wprowadzającego poruszone zostały przeze mnie zagadnienia związane m.in. z: bieżącą i prognozowaną liczbą systemów i franczyzobiorców na rynku polskim; franchisingiem jako sprawdzoną formułą współpracy biznesowej na świecie; franchisingiem a podatnością przedsiębiorstw na kryzys; przyszłością branży FMCG w oparciu o formułę współpracy franczyzowej.
- 25.04.2013 r. – przyjąłem zaproszenie do programu telewizyjnego nadawanego w telewizji TVP 3 pt.: „Forum Gospodarcze". Jest to program pod red. p. P. Świąca, poświęcony polskiej i regionalnej ekonomii. Przedmiotem wywiadu była atrakcyjność inwestycyjna i perspektywy rozwoju rynku franczyzy w Polsce, statystyka, tendencje, a także zdolność utrzymania się na rynku podmiotów współpracujących przy wykorzystaniu formuły franczyzy.

[10] Rozwinięcie zakresu mojej działalności w charakterze promotora zostało szerzej przedstawione w punkcie J niniejszego załącznika.

- 26.11.2012 r. – przyjąłem zaproszenie biorąc udział jako panelista w Kongresie „Zarządzanie Metropoliami XXI wieku", realizowanym w ramach projektu Miasto Plus oraz poświęconym problematyce związanej z procesami zarządzania w miastach metropolitalnych i jednostkach samorządu terytorialnego zrzeszonych funkcjonalnie w obrębie obszarów metropolitalnych tych miast[11].
- 18.03.2009 r. – przeprowadziłem warsztaty z praktycznych aspektów zakładania własnej działalności gospodarczej, które miały miejsce podczas Targów Edukacyjnych Akademia 2009 w Bałtyckim Kampusie Uniwersytetu Gdańskiego.
- 13.03.2009 r. – zorganizowałem z grupą studentów zrzeszonych w Kole Naukowym KNEPO Business Club „Dzień Przedsiębiorczości na Uniwersytecie Gdańskim". Podczas tego Seminarium odbyły się prelekcje oraz praktyczne warsztaty m.in. z: formalno-prawnych aspektów zakładania działalności gospodarczej (P. Antonowicz), a także kontroli skarbowej, możliwości inkubowania nowo zakładanych podmiotów w ramach działalności Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego oraz Akademickich Inkubatorów Przedsiębiorczości, jak również wsparcia startupów z Agencji Rozwoju Pomorza S.A., Urzędu Miasta Gdyni, i inne. A autorskim projekcie tego wydarzenia wzięło udział 320 studentów z trójmiejskich uczelni wyższych.
- 31.01.2008, 28.02.2008, 27.03.2008 oraz 24.04.2008 r. – 4-krotnie prowadziłem autorskie warsztaty popularno-naukowe „Stawiam na rozwój", dedykowane uczniom szkół ponadgimnazjalnych w ramach spotkań z przedsiębiorczością. Prelekcje odbywały się w siedzibie Sopockiej Szkoły Wyższej w Sopocie.

Warto również w tym miejscu wspomnieć, iż w dniu 19.09.2013 r. w konkursie „Złote Pióro Polskiego Związku Faktorów" – edycji 2013 roku, wyróżniona została praca magisterska Pani mgr Agnieszki Domańskiej pt. „Faktoring jako źródło finansowania bieżącej działalności przedsiębiorstwa", której byłem promotorem.

[11] Głównym celem Kongresu była debata publiczna dotycząca społeczno-gospodarczych aspektów życia w obszarach metropolitalnych. Wspólnie z decydentami miast metropolii polskich i innych ważnych ośrodków aglomeracyjnych poddany został pod debatę temat nowoczesnego funkcjonowania miasta, modeli zarządzania miastem i innowacyjności. Kongres stanowił formę dialogu przedstawicieli różnych grup społecznych, środowisk naukowych, biznesowych, doradczych, grup eksperckich, a także środowisk twórczych. W panelu „Jakość życia – dlaczego warto mieszkać w Gdańsku" wzięli udział następujący prelegenci: P. Jacoń (Dziennikarz TVN24), P. Plewiński (Prezes PM Experts Sp. z o.o.), M. Krupa (Przewodniczący Komisji Strategii i Budżetu Rady Miasta Gdańska), K. Czopek (Dyrektor Regionalny TP S.A.), dr inż. A. Augusiak (Docent w Katedrze Elektroenergetyki, Wydziału Elektrotechniki i Automatyki Politechniki Gdańskiej), dr P. Antonowicz (Adiunkt w Katedrze Ekonomiki Przedsiębiorstw, Wydziału Zarządzania UG).

J) Opieka naukowa nad studentami w toku specjalizacji

- w latach 2007-2015 byłem promotorem łącznie **41 prac magisterskich** oraz **111 prac licencjackich**, na które składało się w poszczególnych latach:
  - 2014/2015: - / 10 prac licencjackich [12],
  - 2013/2014: 7 prac magisterskich[13] / 9 prac licencjackich[14],
  - 2012/2013: 16 prac magisterskich[15] / 15 prac licencjackich[16],

[12] (1) A. Stupak, *Zarządzanie przez innowacje w celu zwiększania przewagi konkurencyjnej szkoły języków obcych Top English School*; (2) A. Bałkowska, *Wpływ kryzysu na zarządzanie i funkcjonowanie przedsiębiorstwa na przykładzie C&T Elmech Sp. z o.o. w Pruszczu Gdańskim*; (3) A. Kobiela, *Wykorzystanie analizy finansowej na przykładzie Przedsiębiorstwa FABER Sp. z o.o. i Przedsiębiorstwa Budowlanego Górski Sp. z o.o. sp. k.*; (4) A. Rumpczyk, *Zastosowanie modeli wczesnego ostrzegania w prognozowaniu upadłości przedsiębiorstw na przykładzie POLCOURT S.A. w upadłości likwidacyjnej*; (5) A. Lenkiewicz, *Systemy wczesnego ostrzegania w prognozowaniu upadłości na przykładzie Przedsiębiorstwa Robót Drogowych i Mostowych S.A.*; (6) J. Stec, *Metody wykorzystywania coachingu w placówce oświatowej*; (7) J. Wierus, *Kryzys polskiego przemysłu okrętowego i scenariusze jego dalszego rozwoju*; (8) K. Drapaluk, *Wspieranie przedsiębiorczości na przykładzie Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego oraz Gdańskiego Parku Naukowo-Technologicznego – diagnoza i rekomendacje*; (9) M. Szydłowska, *Analiza i ocena wpływu środków unijnych na rozwój przedsiębiorstwa Krynicki Recykling S.A.*; (10) P. Jaskólska, *Analiza finansowa oraz systemy wczesnego ostrzegania w prognozowaniu upadłości przedsiębiorstwa MARKIT-LIPNO Sp. z o.o. w upadłości likwidacyjnej*.

[13] (1) B. Jażdżewska, *Analiza finansowa Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Sierakowicach wg standardów UE*; (2) D. Myszkier, *Ocena kondycji finansowej przedsiębiorstwa remontowo-budowlanego Megaron Sp. z o.o. w latach 2008-2012*; (3) K. Socha, *Formy i konsekwencje stosowania na rynku elastycznych form zatrudnienia*; (4) Ł. Malczewski, *Analiza kondycji finansowej przedsiębiorstwa AJ Fabryka Mebli*; (5) M. Gerka, *„Lean Manufacturing" w przedsiębiorstwie produkcyjnym – jak wdrożyć filozofię „szczupłego" wytwarzania*; (6) P. Waldowska, *Ekonomiczna analiza Prawa upadłościowego i naprawczego w Polsce i w Europie*; (7) P. Kudlik, *Badanie zagrożenia upadłości przedsiębiorstw budowlanych z wykorzystaniem modeli dyskryminacyjnych*.

[14] (1) A. Naczke, *Coaching jako metoda wsparcia rozwoju pracowników na przykładzie przedsiębiorstwa z branży tytoniowej*; (2) D. Patyk, *Wpływ fuzji na kondycję finansową przedsiębiorstwa*; (3) K. Cipielewska, *Zarządzanie zasobami ludzkimi w stowarzyszeniu AISEC University of Gdańsk*; (4) K. Echt, *Biznes plan małego przedsiębiorstwa „DreamShoes"*; (5) K. Krawczyk, *Analiza ekonomiczno-finansowa przedsiębiorstwa Eko-Export S.A. oraz prognoza kondycji finansowej*; (6) M. Labuda, *Manipulacyjny charakter perswazji w zarządzaniu przedsiębiorstwem i w jego otoczeniu*; (7) M. Kubaszek, *Motywowanie za pomocą bodźców materialnych*; (8) N. Michalska, *Skuteczna motywacja w zarządzaniu współczesnym przedsiębiorstwem*; (9) S. Dąbrowski, *Rekomendacja wdrożenia wybranych narzędzi controllingu w przedsiębiorstwie Mat-Bud Rumia Sp. z o.o.*

[15] (1) A. Domańska, *Faktoring jako źródło finansowania bieżącej działalności przedsiębiorstwa*; (2) A. Rzepka, *Zdolności predykcyjne modeli dyskryminacyjnych w ocenie wiarygodności przedsiębiorstw*; (3) A. Wcisłowska, *Biznesplan jako podstawowe narzędzie rozwoju własnej firmy*; (4) A. Pastwa, *Badanie zagrożenia upadłością przedsiębiorstwa w oparciu o analizę wskaźnikową i modele Z-score na przykładzie PBP Orbis Sp. z o.o.*; (5) A. Walczukiewicz, *Wykorzystanie sprawozdań składanych do Głównego Urzędu Statystycznego w procesach zarządczych przedsiębiorstwa*; (6) E. Dawidowska, *Przedsiębiorczość i warunki prowadzenia biznesu w województwie pomorskim w latach 2007-2012*; (7) E. Rybicka, *Konsolidacja pozioma jako strategia rozwoju przedsiębiorstw na przykładzie sieci franchisowych wchodzących w skład Grupy Eurocash*; (8) I. Sikorski, *Sytuacja kryzysowa w cyklu życia przedsiębiorstwa na przykładzie Rzeźni „Mięspol" Sp. z o.o. w Żurominie*; (9) J. Domachowska, *Analiza porównawcza projektu inwestycyjnego opartego na koncepcji franczyzowej i własnej*; (10) K. Szary, *Analiza opłacalności i ryzyka w projekcie inwestycyjnym obejmującym działalność w sektorze motoryzacyjnym na rynku usług blacharsko-lakierniczych*; (11) K. Jarząbek, *Ryzyko polityczno-*

- 2011/2012: 11 prac magisterskich[17] / 21 prac licencjackich[18],

gospodarcze usług turystycznych w Polsce na przykładzie transformacji ustrojowej w Egipcie 2010/2011; (12) Ł. Szarmach, *Identyfikacja, analiza struktury i prognozowanie upadłości przedsiębiorstw przy wykorzystaniu SWO na przykładzie Hydrobudowy Polska S.A.*; (13) M. Zaniewska, *Rozwój franchisingu w Polsce oraz korzyści wynikające ze współpracy franchisowej w branży gastronomicznej*; (14) M. Gąsiorowska, *Ocena ryzyka działalności przedsiębiorstw na podstawie wybranych metod oceny standingu kredytowego*; (15) P. Szreder, *Analiza i metody prognozowania upadłości przedsiębiorstw w Polsce na przykładzie spółki „Stabilator" Sp. z o.o.*; (16) R. Polakowski, *Zarządzanie przedsiębiorstwem w sytuacji kryzysu na przykładzie działalności Fabryki Mebli Biurowych MDD Sp. z o.o*.

[16] (1) A. Borowski, *Planowanie w procesie zarządzania na przykładzie działalności gospodarczej Niepublicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej „Centrum Ginekologiczne – Ewa"*; (2) A. Tacik, *Rola motywacji w kierowaniu zasobami ludzkimi w Biurze Administracji Towarzystwa Ubezpieczeniowego XYZ*; (3) A. Stankiewicz, *Tendencje rozwojowe cruisingu na terenie Trójmiasta*; (4) A. Ziółek, *Analiza finansowa Swedwood Poland Sp. z o.o. w latach 2008-2011*; (5) A. Dudkiewicz, *Motywowanie w procesie pracy - istota, teorie i systemy motywacyjne*; (6) E. Ołdakowska, *Ocena pozycji konkurencyjnej i analiza otoczenia przedsiębiorstwa na przykładzie PIKA Sp. z o.o.*; (7) K. Rydzewska, *Absorbcja środków unijnych jako determinanta rozwoju regionalnego na przykładzie miasta Iława*; (8) K. Rompkowski, *Konsekwencje wyboru formy organizacyjno-prawnej spółki na przykładzie przedsiębiorstw PPUH Romex, JanStal i Prod-Met*; (9) K. Gawryś, *Analiza płynności i wypłacalności Korporacji Budowlanej BUDMAX Sp. z o.o. w latach 2003-2009*; (10) M. Mielczarek-Jezierska, *Znaczenie wielkopowierzchniowych obiektów handlowych dla społeczeństwa*; (11) N. Antoniewicz, *Zastosowanie wybranych modeli analizy dyskryminacyjnej w ocenie ryzyka upadłości przedsiębiorstw*; (12) P. Wycinek, *Stan sektora małych i średnich przedsiębiorstw w Polsce w latach 1989-2012*; (13) P. Dietrich, *Diagnoza oraz bariery rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw w Polsce*; (14) P. Bryżuk, *Ocena rentowności przedsiębiorstwa Mieszko S.A. w latach 2009-2012*; (15) W. Pabich, *Wpływ zarządzania jakością na rozwój organizacji na przykładzie przedsiębiorstwa budowlanego PABICH Sp. z o.o.*

[17] (1) B. Grzelak, *Zastosowanie modeli dyskryminacyjnych w ocenie ryzyka upadłości wybranych przedsiębiorstw branży meblarskiej w latach 2003-2006*; (2) E. Szuleka, *Znaczenie innowacji w rozwoju przedsiębiorstwa*; (3) G. Podolak, *Wykorzystanie modeli prognozowania kondycji ekonomiczno-finansowej do oceny przedsiębiorstwa transportowego BUS-KOM PKS Sp. z o.o. w latach 2003-2011*; (4) K. Kiraga, *Segment zajęć rekreacyjno-ruchowych dla osób starszych jako perspektywiczne spojrzenie na zarządzanie nowoczesnym klubem fitness*; (5) K. Cichowska, *Weryfikacja modeli scoringowych w ocenie ryzyka niewypłacalności kontrahentów*; (6) K. Kankowska, *Funkcjonowanie przedsiębiorstw deweloperskich w warunkach nowych regulacji prawnych*; (7) M. Gadziomska, *Strategiczna analiza projektu gospodarczego na podstawie szkoły językowej*; (8) M. Tomczyk, *Wpływ zarządzania należnościami na kondycję finansową przedsiębiorstwa*; (9) M. Szczukowska, *Analiza działalności i perspektywa rozwoju mikroprzedsiębiorstwa ABIZ we latach 2008-2015*; (10) M. Wielgat, *Biznes plan przedsiębiorstwa rolnego opartego na produkcji malin metodami ekologicznymi*; (11) S. Czerwińska, *Znaczenie płynności finansowej w ocenie wypłacalności przedsiębiorstw sektora budowlanego*.

[18] (1) A. Urbanowicz, *Efektywność zarządzania projektami z wykorzystaniem narzędzi informatycznych na przykładzie spółki Glaxosmithkline Pharmaceuticals S.A.*; (2) A. Czarnecka, *Formy umiędzynarodowienia działalności gospodarczej. Konkurencyjność gospodarki Chin w światowej wymianie gospodarczej*; (3) A. Łosińska, *Motywowanie w procesie zarządzania zasobami ludzkimi na przykładzie Urzędu Gminy w Karsinie*; (4) A. Markowska, *Motywacja pracowników Contact Center w Tczewie na przykładzie telefonicznego doradcy klienta biznesowego*; (5) A. Kamiński, *Diagnoza i ocena pozycji konkurencyjnej przedsiębiorstwa Maritex*; (6) B. Jażdżewska, *Analiza sytuacji finansowej Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Sierakowicach w latach 2008-2010*; (7) B. Bartosiak, *Rozwój branży e-commerce w Polsce na przykładzie sklepu internetowego perfumeria.pl*; (8) D. Nowakowska, *Zastosowanie systemów wczesnego ostrzegania w prognozowaniu ryzyka upadłości przedsiębiorstw meblarskich*; (9) J. Prange, *Wirtualne strategie marketingowe na przykładzie wybranych modeli biznesu w Internecie*; (10) K. Kempińska, *Kryzys na drodze ku upadłości przedsiębiorstw – skuteczność Systemów Wczesnego Ostrzegania*; (11) K. Bronk, *Zarządzanie jakością w sektorze MSP na przykładzie przedsiębiorstwa z branży poligraficzno-*

- 2010/2011: 7 prac magisterskich[19] / 23 prace licencjackie[20],
- 2009/2010: - / 12 prac licencjackich[21],

---

reklamowej; (12) K. Mozol, *Biznesplan Rodzinnego Domu Pomocy dla osób starszych w Olsztynie*; (13) K. Wołosiuk, *Franchising w gastronomii - uwarunkowania rozwoju*; (14) K. Seweryn, *Wykorzystanie modeli Z-score w prognozowaniu upadłości przedsiębiorstw transportowych*; (15) Ł. Bereszczyński, *Analiza finansowa Bomi S.A. w latach 2009-2011*; (16) M. Podhajecka, *Ocena systemu motywacyjnego w dziale obsługi klienta w przedsiębiorstwie outsourcingowym call center w Gdańsku*; (17) M. Słupkowska, *Przesłanki upadłości przedsiębiorstwa Orlen Transport Kraków Sp. z o.o. w latach 2003-2006*; (18) M. Topolewska, *Motywowanie pracowników w skutecznym zarządzaniu personelem na przykładzie przedsiębiorstw różnych branż*; (19) M. Kozak, *Ocena pracownika jako podstawa efektywnego zarządzania zasobami ludzkimi na podstawie Tesco w Gdyni*; (20) *N. Bicka, Upadłość przedsiębiorstw w Polsce i metody jej prognozowania*; (21) P. Kudlik, *Informatyczne wspomaganie zarządzania rozwojem przedsiębiorstwa na przykładzie PHP MARITEX w Gdyni*.

[19] (1) A. Sasinowska, *Wykorzystanie analizy wskaźnikowej w ocenie sytuacji finansowej spółki LPP S.A.*; (2) D. Andrzejewska, *Rozwój franchisingu na świecie i w Polsce w latach 2005-2011*; (3) K. Danielewicz, *Analiza sprawności funkcjonowania i ocena zdolności płatniczej przedsiębiorstwa Elektrim S.A.*; (4) K. Kaczkowska, *Weryfikacja wybranych modeli wczesnego ostrzegania przed upadłością na przykładzie 14-stu przedsiębiorstw sektora budowlanego i branży handlowo-usługowej*; (5) M. Rolbiecka, *Wpływ transformacji gospodarczej i prywatyzacji na funkcjonowanie przedsiębiorstw w Polsce*; (6) R. Biesek, *Analiza finansowa i modele scoringowe w ocenie kondycji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstw*; (7) S. Smętek, *Ograniczanie ryzyka handlowego poprzez ubezpieczanie należności*.

[20] (1) A. Depta, *Analiza finansowa przedsiębiorstwa z wykorzystaniem modeli Z-score*; (2) A. Rzepka, *Zastosowanie modeli prognozowania upadłości w ocenie kondycji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstwa*; (3) A. Ferenc, *Zarządzanie projektami na przykładzie festiwalu muzycznego Przystanek Woodstock*; (4) A. Dziedzic, *Znaczenie płynności finansowej w ocenie wiarygodności przedsiębiorstwa Samsung Electronics Polska Sp. z o.o. w latach 2007-2009*; (5) A. Łupińska, *Czynniki determinujące rozwój przedsiębiorczości w Polsce*; (6) A. Pastwa, *Analiza wskaźnikowa jako podstawa oceny sytuacji finansowej przedsiębiorstwa APC Sp. z o.o. w latach 2005-2008*; (7) D. Warszewski, *Przemysł stoczniowy w Polsce – stan obecny i perspektywy zmian na tle sytuacji światowego i europejskiego przemysłu stoczniowego*; (8) D. Winiarska, *Biznesplan projektu inwestycyjnego uruchomienia przedszkola w Sopocie 2011-2013*; (9) E. Dawidowska, *Analiza społeczno-gospodarczego rozwoju gminy Pruszcz Gdański w latach 2004-2010*; (10) E. Rybicka, *Konsolidacja handlu hurtowego w przedsiębiorstwach branży FMCG na przykładzie Nomax s.c.*; (11) H. Misiaczyński, *Analiza finansowa spółki Amica Wronki S.A. w latach 2003-2009*; (12) I. Kuś, *Efektywność zarządzania zasobami ludzkimi w przedsiębiorstwie – motywacyjna analiza potencjału pracownika (MAPP)*; (13) J. Napiórkowska, *Analiza struktury procesów upadłościowych przedsiębiorstw w Polsce w latach 2009-2010*; (14) K. Szary, *Zastosowanie analizy finansowej oraz modeli prognozowania upadłości przedsiębiorstw do oceny kondycji ekonomiczno-finansowej spółek sektora budowlanego oraz stoczniowego*; (15) K. Recław, *Efektywność samorządu w zakresie wykorzystania potencjału turystycznego powiatu kościerskiego i kartuskiego w latach 2009-2010*; (16) Ł. Szarmach, *Płynność finansowa wybranych upadłych i „zdrowych" przedsiębiorstw branży budowlanej województwa pomorskiego w latach 2003-2008*; (17) M. Bojka, *Analiza wskaźnikowa i prognoza wypłacalności przedsiębiorstwa Orbis S.A.*; (18) M. Gąsiorowska, *Wielowymiarowe Wzorce Systemów Wczesnego Ostrzegania jako prospektywna metoda oceny kondycji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstw*; (19) P. Kukowski, *Metody analizy ryzyka w projektach informatycznych*; (20) P. Kuźniarz, *Biznes plan sklepu internetowego*; (21) P. Szreder, *Ocena efektywności prowadzonej działalności gospodarczej Pieńskiej Huty Szkła Łużyce Sp. z o.o. na tle konkurencji*; (22) R. Polakowski, *Diagnoza i rekomendacje do budowy systemów motywacyjnych w wybranych działach Fabryki Mebli Biurowych MDD Sp. z o.o.*; (23) U. Czerniawska, *Analiza otoczenia i ocena pozycji konkurencyjnej organizacji AIESEC Polska Komitet Lokalny Uniwersytet Gdański*.

[21] (1) A. Kaim, *Wpływ systemu motywacyjnego na jakość obsługi klienta Autoryzowanego Serwisu Mercedes – Benz*; (2) B. Grzelak, *Analiza finansowa Przedsiębiorstwa Inżynierii Środowiska Eko Wodrol Sp. z o.o. w latach 2005-2008*; (3) E. Janzen, *Funkcjonowanie małych i średnich przedsiębiorstw w Polsce w latach 1998-2008*; (4) K. Cichowska, *Zarządzanie i pomiar ryzyka w działalności gospodarczej*; (5) K. Wyrzykowska, *Analiza kondycji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstwa*

- 2008/2009: - / 11 prac licencjackich[22],
- 2007/2008: - / 10 prac licencjackich[23].

- Od roku akademickiego 2009/2010 pełnię również funkcję **Kierownika Praktyk Zawodowych na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego**. Do moich obowiązków należy w szczególności: (a) standaryzacja procedur zatwierdzania studentom praktyk oraz współpraca z Działem Kształcenia Uniwersytetu Gdańskiego; (b) koordynacja prac administracyjnych związanych z dokumentacją zrealizowanych praktyk zawodowych przez studentów Wydziału Zarządzania UG; (c) nadzór, ocena oraz zaliczanie praktyk na podstawie gromadzonej dokumentacji; (d) nawiązywanie kontaktów z przedstawicielami biznesu oraz gromadzenie i udostępnianie ofert praktyk dla studentów; (e) akceptacja dofinansowania realizacji praktyk przez studentów poza miejscem zamieszkania; (f) przygotowywanie sprawozdań z realizacji praktyk oraz planowanie finansowe ich realizacji w kolejnym roku akademickim.

- Od roku akademickiego 2004/2005 pełnię funkcję **opiekuna Koła Naukowego KNEPO Business Club**, funkcjonującego przy Katedrze Ekonomiki Przedsiębiorstw na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego.

Stocznia Marynarki Wojennej w latach 2005-2008; (6) Ł. Karaś, *Rola i znaczenie systemu motywacyjnego w efektywnym zarządzaniu przedsiębiorstwem windykacyjnym*; (7) M. Michalak, *Uwarunkowania funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw w województwie pomorskim w latach 2000-2009*; (8) M. Wojciechowska, *Diagnoza i ocena funkcjonalności systemu motywacyjnego na przykładzie towarzystwa ubezpieczeniowego*; (9) M. Sitnik, *Wykorzystywanie kanałów dystrybucji w usługach ubezpieczeniowych*; (10) P. Laube, *Analiza otoczenia i ocena pozycji konkurencyjnej Zakładów Mięsnych Nowak Sp. z o.o. spółka komandytowa w latach 2005-2010*; (11) S. Czerwińska, *Analiza strukturalna procesów upadłościowych przedsiębiorstw w Polsce w latach 2007-2009 oraz I kwartale 2010 r.*; (12) S. Kaszubowski, *Analiza finansowa przedsiębiorstwa Volvo Polska Sp. z o.o.*

[22] (1) E. Zajączkowska, *Controlling personalny jako systemowe wsparcie przedsiębiorstw*; (2) E. Jażdżewska, *Systemy wczesnego ostrzegania jako narzędzie controllingu strategicznego działalności przedsiębiorstwa*; (3) I. Skajewska, *Wykorzystanie Zrównoważonej Karty Wyników w zarządzaniu strategicznym przedsiębiorstw*; (4) J. Wanielewska, *Analiza wskaźnikowa BCT – Bałtyckiego Terminala Kontenerowego Sp. z o.o. w latach 2003-2007*; (5) K. Bagińska, *Ochrona danych i bezpieczeństwo transakcji finansowych w działalności wirtualnej i bankowości internetowej*; (6) K. Paracka, *Rozwój gospodarki województwa pomorskiego poprzez absorbcję funduszy europejskich przez małe i średnie przedsiębiorstwa*; (7) M. Smogur, *Analiza otoczenia rynkowego i ocena pozycji konkurencyjnej przedsiębiorstwa deweloperskiego*; (8) M. Tomczyk, *Zarządzanie ryzykiem płynności finansowej w przedsiębiorstwach budowlanych: Budbaum S.A. oraz Kompania Budowlana Sp. z o.o.*; (9) M. Wolańska, *Ocena płynności finansowej INPRO S.A., EKOLAN S.A. w latach 2003-2007*; (10) N. Wojciechowska, *Wdrażanie Systemu Zarządzania Relacjami z Klientami na przykładzie średniej wielkości firmy z branży wydawniczej*; (11) S. Smętek, *Weryfikacja skuteczności prognozowania modeli wczesnego ostrzegania przed upadłością E. Mączyńskiej, E.I. Altmana oraz M. Hamrola, B. Czajki i M. Piechockiego na przykładzie polskich przedsiębiorstw*.

[23] (1) A. Brzezińska, *Uwarunkowania rozwoju e-biznesu w Polsce na tle wybranych krajów Unii Europejskiej*; (2) A. Reiter, *Analiza płynności finansowej Przedsiębiorstwa Cukierniczego Jutrzenka S.A. w latach 2002-2006*; (3) K. Chylińska, *Działanie inkubatorów przedsiębiorstw i ich wpływ na rozwój lokalnej przedsiębiorczości*; (4) M. Cichon, *Analiza ryzyka działalności gospodarczej na przykładzie Polpharma S.A.*; (5) M. Skowrońska, *Analiza rentowności przedsiębiorstwa Anwil S.A. w latach 2001-2006*; (6) M. Konkel, *Uwarunkowania i etapy wdrażania Strategicznej Karty Wyników*; (7) M. Dernoga, *Weryfikacja sprawności wybranych punktowych modeli prognozowania upadłości przedsiębiorstw*; (8) M. Kozak, *Systemy Wczesnego Ostrzegania w ocenie ryzyka upadłości przedsiębiorstw*; (9) M. Piasta, *Rozwój zagranicznych sieci handlowych w Polsce na przykładzie francuskiej sieci CARREFOUR*; (10) P. Dobrzyński, *Analiza rentowności jako element oceny sytuacji ekonomicznej przedsiębiorstwa*.

K) Opieka naukowa nad doktorantami w charakterze opiekuna naukowego lub promotora pomocniczego

brak

L) Staże w zagranicznych i krajowych ośrodkach naukowych lub akademickich

- 12-17.X.2009 r. – Henley Business School (University of Reading) – UK; wizyta studialna na jednym z brytyjskich uniwersytetów. Podczas tygodniowego pobytu w Henley Business School miałem okazję zapoznać się z nowoczesnymi technikami i metodami nauczania (*flexible learning*), ponadto uczestniczyłem w prezentacjach studentów MBA, a także w konferencji poświęconej problematyce *Fair Value*.
- 05-12.XI.2006 r. – Gwadelupa (departament zamorski Francji), uczestniczyłem z ramienia Uniwersytetu Gdańskiego w wizycie studialnej w stoczniach oraz terminalu portowym, a także wziąłem udział w międzynarodowej konferencji dotyczącej perspektyw rozwoju przemysłu stoczniowego i podwyższania kwalifikacji pracowników tego sektora: „Skills Of the Shipyard Employees"; uczestnictwo w charakterze eksperta z ramienia Uniwersytetu Gdańskiego w ramach projektu EUROSTER – Partnerstwo na rzecz rozwoju zdolności adaptacyjnych pracowników przemysłu okrętowego; wystąpienie na konferencji w ramach: Workgroup 1: „Structural changes within the market and the impact they have on personnel changes".

M) Wykonane ekspertyzy lub inne opracowania na zamówienie

- **[III.M.1.]** Antonowicz P., (2015), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w I połowie 2015 r. Półroczny raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców & Centrum Finansowe Banku BPS S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-65.

- **[III.M.2.]** Antonowicz P., (2015), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w 2014 r. 5-letni raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców & Centrum Finansowe Banku BPS S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-67.

- **[III.M.3.]** Antonowicz P., (2014), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w I połowie 2014 r. Półroczny raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców & Centrum Finansowe Banku BPS S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-68.

- **[III.M.4.]** Antonowicz P., (2014), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w 2013 r. 4-letni raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców & Centrum Finansowe Banku BPS S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-70.

- **[III.M.5.]** Antonowicz P., (2013), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w I połowie 2013 r. Półroczny raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców & Centrum Finansowe Banku BPS S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-72.

- **[III.M.6.]** Antonowicz P., (2013), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w 2012 r. 3-letni raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców & Centrum Finansowe Banku BPS S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-69.

- **[III.M.7.]** Antonowicz P., (2012), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w I połowie 2012 r. Półroczny raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców & Centrum Finansowe Banku BPS S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-71.

- **[III.M.8.]** Antonowicz P., (2012), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w 2011 r. Roczny raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców & Centrum Finansowe Banku BPS S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-70.

- **[III.M.9.]** Antonowicz P., (2011), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w I połowie 2011 r. Raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców & Centrum Finansowe Banku BPS S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-69.

- **[III.M.10.]** Antonowicz P., (2011), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w latach 2009-2010. 2-letni raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców & Centrum Finansowe Banku BPS S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-68.

- **[III.M.11.]** Antonowicz P., (2010), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce w I połowie 2010 r. Raport z badań*, Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców, Europejski Rejestr Informacji Finansowej BIG S.A., KRUK S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-63.

- **[III.M.12.]** Antonowicz P., (2010), *Procesy upadłościowe przedsiębiorstw w Polsce,* Konferencja Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – Związek Pracodawców, Europejski Rejestr Informacji Finansowej BIG S.A., KRUK S.A., Warszawa – Gdańsk, s. 1-70.

- **[III.M.13.]** Antonowicz P., Antonowicz A., (2009), *Diagnoza oraz uwarunkowania rozwoju rynku jednostek do transportu LNG i sektora remontów i przebudowy statków*, opracowanie eksperckie na zlecenie Navinvest Sp. z o.o., Uniwersytet Gdański, Sopot, s. 1-9.

- **[III.M.14.]** Antonowicz P., Antonowicz A., (2009), *Prognoza i makroekonomiczne uwarunkowania zapotrzebowania na produkcję wybranych typów statków w Europie i na świecie do 2015 r.*, opracowanie eksperckie na zlecenie Navinvest Sp. z o.o., Uniwersytet Gdański, Sopot, s. 1-29.

- **[III.M.15.]** Brodzicki T. (red.), Antonowicz P., Matuszek T., Tamowicz P., Wnorowska M., Zagórski M., (2008), *Potencjalne klastry w strukturze gospodarki Pomorza*, raport nr 5 wydany w ramach projektu „Stymulowanie innowacyjności gospodarki województwa pomorskiego przez wspieranie klastrów – koncepcja polityki i działania pilotażowe", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową, Gdańsk, s. 1-86.

- **[III.M.16.]** Antonowicz P., Szymańska A., Zając A., (2008), *Ocena możliwości zastosowania elastycznych form zatrudnienia w przemyśle okrętowym – rekomendacje*, Raport opracowany w ramach Podprojektu 2, „Opracowanie modelu zastosowania elastycznych form zatrudnienia", Podzadanie IBnGR-GAB 2/4, „Ocena możliwości zastosowania elastycznych form zatrudnienia w przemyśle okrętowym", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 1-51.

- **[III.M.17.]** Antonowicz P., (2008), *Identyfikacja szans i barier rozwoju potencjalnego klastra morskiego (stoczniowego) w województwie pomorskim*, opracowanie eksperckie na zlecenie Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową, Gdańsk, s. 1-31.

- **[III.M.18.]** Antonowicz P., (2008), *Biznesplan Pensjonatu „Pod Dobrym Aniołem"*, opracowanie projektu inwestycyjnego na zlecenie Impuls BTL Sp. z o.o., s. 1-76.

- **[III.M.19.]** Antonowicz P., Szymańska A., Machel W., (2007), *Opracowanie rekomendacji wynikających z testowanego modelu elastycznych form zatrudnienia (raport)*, Raport opracowany w ramach Podprojektu 3, „Badanie możliwości wdrożenia elastycznych form zatrudnienia", Podzadanie IBnGR-GAB 3/6, „Opracowanie rekomendacji wynikających z testowanego modelu elastycznych form zatrudnienia", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 1-6.

- **[III.M.20.]** Antonowicz P., Opieka R., Zając A., Wrzosek G., Jeleniewska J., Lehrmann Z., Buksiński M., (2007), *Weryfikacja przyjętych w modelu założeń przez podmioty wytypowane do testowania*, Raport opracowany w ramach Podprojektu 2, „Opracowanie modelu zastosowania elastycznych form zatrudnienia", Podzadanie IBnGR-GAB 3/4, „Weryfikacja przyjętych założeń w modelu elastycznych form zatrudnienia", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 1-50.

- **[III.M.21.]** Antonowicz P., Antonowicz A., Bieliński J., (2007), *Wpływ zmian popytu na statki na wielkość i strukturę zatrudnienia w przedsiębiorstwach produkujących wyposażenie okrętowe*, Raport opracowany w ramach Podprojektu 2, „Opracowanie modelu zastosowania elastycznych form zatrudnienia", Podzadanie IBnGR-GAB 1/5, „Realizacja badań w zakresie wpływu zmian popytu na statki na

wielkość i strukturę zatrudnienia w przedsiębiorstwach produkujących wyposażenie okrętowe", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 1-29.

- **[III.M.22.]** Antonowicz P., Antonowicz A., Bieliński J., (2007), *Wpływ współpracy międzynarodowej i krajowej na produktywność pracy*, Raport opracowany w ramach Podprojektu 2, „Opracowanie modelu zastosowania elastycznych form zatrudnienia", Podzadanie IBnGR-GAB 1/4, „Realizacja badań w zakresie wpływu współpracy krajowej i międzynarodowej stoczni na produktywność pracy", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 1-33.

- **[III.M.23.]** Antonowicz P., Antonowicz A., Bieliński J., (2007), *Koszty pracy i wielkość wynagrodzeń a migracja pracowników stoczniowych w krajach UE*, Raport opracowany w ramach Podprojektu 2, „Opracowanie modelu zastosowania elastycznych form zatrudnienia", Podzadanie IBnGR-GAB 1/3, „Realizacja badań w zakresie wpływu kosztów pracy i wielkości wynagrodzeń na migracje pracowników stoczniowych w ramach krajów UE", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 1-29.

- **[III.M.24.]** Antonowicz P., Antonowicz A., Płoska R., (2006), *Shipbuilding in Southern Baltic Sea Region*, [w:] Antonowicz P., Antonowicz A., Bieliński J., Płoska R., Valtanen J., „Shipbuilding in the Baltic Sea Region", Raport przygotowany w ramach Podprojektu: „Opracowanie modelu kształcenia ustawicznego ukierunkowanego na wielozawodowość pracowników przemysłu okrętowego oraz wzrost zdolności adaptacyjnych kadry kierowniczej", prezentacja podczas Konferencji „Skills of the Shipyard Employees", Gwadelupa (Francja)[24].

N) Udział w zespołach eksperckich i konkursowych

- Wymienione w p. II.G., na następujących pozycjach: [II.G.1.]; [II.G.2.]; [II.G.3.]; [II.G.4.]; [II.G.5.], a także projekt badawczy realizowany z KPF, opisany w p. III.F., pozwalają mi wykazać 6-krotny udział w zespołach eksperckich i konkursowych.
- Wymienione ponadto w p. III.A., na następujących pozycjach: [III.A.1.]; [III.A.2.]; [III.A.3.]; [III.A.4.] oraz [III.A.5.], pozwalają mi również wskazać te 5 innych projektów, w których występowałem w roli eksperta, w dużym stopniu popularyzując wyniki przeprowadzonych w ramach tych projektów badań.

O) Recenzowanie projektów międzynarodowych i krajowych

brak

[24] Obrona pracy doktorskiej miała miejsce w dniu 28 września 2006 r., tj. przed opracowaniem niniejszego Raportu.

P) Recenzowanie publikacji w czasopismach międzynarodowych i krajowych

- od 2013 r. do chwili obecnej, pełniąc funkcję redaktora tematycznego z zakresu Zarządzania w Czasopiśmie Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego: „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", przekazywane są mi do recenzji wewnętrznej nadsyłane do Czasopisma artykuły, których problematyka mieści się w obszarze: zarządzania. Charakter tej pracy pozwala Redakcji Czasopisma dokonać wstępnej weryfikacji jakości zgłaszanych do publikacji tekstów, zanim zostaną one poddane procedurze zewnętrznej recenzji.

Q) Inne osiągnięcia, nie wymienione w pkt III A – III P

- 01.06.2015 r. – zostałem powołany przez Rektora Uniwersytetu Gdańskiego Pana Prof. dr hab. Bernarda Lammka do pełnienia funkcji Kierownika Zakładu Ekonomiki Przedsiębiorstw w Katedrze Ekonomiki Przedsiębiorstw na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego.

- 20.01.2012 – zostałem powołany przez Dziekana Wydziału Zarządzania UG Pana prof. dr hab. Jerzego Bielińskiego na członka Rady Programowej w charakterze opiekuna dydaktycznego – ewaluatora na kierunku: Zarządzanie, na specjalności: Zarządzanie Rozwojem Przedsiębiorstwa. Celem działalności Rady Programowej Kierunku było przygotowanie opisu programu kształcenia na danym kierunku zgodnego z Krajowymi Ramami Kwalifikacji, tj. z uwzględnieniem efektów kształcenia, zamierzonych do osiągnięcia w procesie dydaktycznym, a także koordynacja dalszych prac z nimi związanych. Funkcję tą pełnię do dnia dzisiejszego.

- 2008/2010 – zostałem powołany przez Dziekana Wydziału Zarządzania UG Pana prof. dr hab. Mirosława Szredera na członka Wydziałowej Komisji Wyborczej na kadencję 2008/2012, zgodnie z decyzją Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 stycznia 2008 r.

a także:

- 23.06.2008 r. – zostałem wpisany do rejestru kandydatów na członków rad nadzorczych na podst. § 5 pkt. 2 i 3 rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 7 września 2004 r. w sprawie szkoleń i egzaminów dla kandydatów na członków rad nadzorczych spółek.

Paweł Antonowicz
Gdańsk, 2 listopada 2015 r.

Załącznik 5

Oświadczenie Wydawnictwa UG oraz oświadczenia współautorów publikacji naukowych

UNIWERSYTET GDAŃSKI

IN MARI VIA TUA

Wydawnictwo
Uniwersytetu Gdańskiego

WYDAWNICTWO
UNIWERSYTETU GDAŃSKIEGO
81-824 Sopot, Armii Krajowej 119/121
tel./fax (0 58) 523 11 37, tel (0 58) 523 14 83
NIP 584-020-32-39

16 września 2015 r.

OŚWIADCZENIE

Książka Pana dra **Pawła Antonowicza** pt. ***Bankructwa i upadłości przedsiębiorstw. Teoria – praktyka gospodarcza – studia regionalne*** ukazała się nakładem Wydawnictwa Uniwersytetu Gdańskiego we wrześniu 2015 r. Wszystkie egzemplarze obowiązkowe zostały wysłane do podmiotów ujętych w wykazie ustawy o bibliotekach.

DYREKTOR
Wydawnictwa Uniwersytetu Gdańskiego
Joanna Kamień
mgr Joanna Kamień

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.1.1.][*]

Oświadczam, że jestem współautorką pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., (2014), *Jakościowe metody ekonomicznej analizy otoczenia dalszego w projektach inwestycyjnych – ramowy układ sił i ocena atrakcyjności sektora,* Sadkowska J., Chmielewski M. (red.), „Zarządzanie projektami – wybrane aspekty", Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk, s. 35-49.

Mój udział w tej pracy szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w napisaniu wstępu do rozdziału oraz opisie metod przedstawiania założeń jakościowych w projektach inwestycyjnych;
- opracowaniu tekstu jak dokonać syntetycznej analizy otoczenia projektu inwestycyjnego (czynniki o charakterze materialnym i niematerialnym);
- analizie literatury przedmiotu.

(podpis współautora publikacji)

[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.1.2.][*]

Oświadczam, że jestem współautorką pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., (2014), *Jakościowe metody ekonomicznej analizy otoczenia bliższego w projektach inwestycyjnych – ocena szans powodzenia projektu z mikroperspektywy,* Sadkowska J., Chmielewski M. (red.), „Zarządzanie projektami – wybrane aspekty", Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk, s. 51-76.

Mój udział w tej pracy szacuję na 50% i polegał on w szczególności na opracowaniu:

- Modelu 5 Sił M.E. Portera jako metody analizy mikrootoczenia projektu inwestycyjnego – studium przypadku: gospodarstwo agroturystyczne;
- analizie interesariuszy projektu gospodarczego jako ocenie strategicznych kibiców w planowanym projekcie inwestycyjnym – studium przypadku: fitness club.

(podpis współautora publikacji)

[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.1.3.][*]

Oświadczam, że jestem współautorką pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., (2009), *Matematyka finansowa w praktyce. Wybrane zagadnienia z zakresu finansów przedsiębiorstw*, ODDK, Gdańsk, s. 1-254.

Mój udział w tej pracy szacuję na 50% i polegał on w szczególności na opracowaniu następujących jej rozdziałów:

- współudziale w określeniu koncepcji podręcznika oraz napisaniu wstępu;
- (III) Rachunek amortyzacji w teorii i praktyce gospodarczej;
- (IV) Zarządzanie majątkiem obrotowym w przedsiębiorstwie;
- (V) Ocena przedsiębiorstwa przez pryzmat sprawozdań finansowych.

(podpis współautora publikacji)

[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.1.6.][*]

Oświadczam, że jestem współautorką pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., Opieka R., (2008), *Modelowanie drzewa decyzyjnego przy wykorzystaniu Edytora DMML – interfejs Eksperta*, [w:] Antonowicz P., Antonowicz A., Kania S., Opieka R., Sala J., Szymańska A., „Symulator Korzyści Stosowania Elastycznych Form Zatrudnienia – podręcznik wdrażania", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 95-141.

Mój udział w tej pracy szacuję na 30% i polegał on w szczególności na opracowaniu:

- oraz współudziale w tworzeniu koncepcji i struktury rozdziału;
- Projektowanie założeń do drzewa decyzyjnego;
- Opis funkcji Własność (dana);
- Opis funkcji Wybór możliwości;
- Opis funkcji Wstaw model decyzyjny.

(podpis współautora publikacji)

[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

mgr Renata Opieka

Sopot, 30.09.2015 r.

Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową[1]
ul. Do Studzienki 63
80-227 Gdańsk

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.1.6.][*]

Oświadczam, że jestem współautorką pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., Opieka R., (2008), *Modelowanie drzewa decyzyjnego przy wykorzystaniu Edytora DMML – interfejs Eksperta*, [w:] Antonowicz P., Antonowicz A., Kania S., Opieka R., Sala J., Szymańska A., „Symulator Korzyści Stosowania Elastycznych Form Zatrudnienia – podręcznik wdrażania", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 95-141.

Mój udział w tej pracy szacuję na 30% i polegał on w szczególności na opracowaniu:

- oraz współudziale w tworzeniu koncepcji i struktury rozdziału;
- Opis funkcji „Decyzja dopuszczalna";
- Sposoby dodawania, usuwania bądź zmiany kolejności wybranych elementów drzewa decyzyjnego;
- Opis funkcji „Kryterium oceny decyzji";
- Opis funkcji „Zmienna lub parametr".

Renata Opieka

(podpis współautora publikacji)

---

[1] Afiliacja zgodna z miejscem pracy Autorki w okresie współtworzenia publikacji.
[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.1.7.]*

Oświadczam, że jestem współautorką pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., (2008), *Statystyczna analiza danych – aspekt analityka*, [w:] Antonowicz P., Antonowicz A., Kania S., Opieka R., Sala J., Szymańska A., „Symulator Korzyści Stosowania Elastycznych Form Zatrudnienia – podręcznik wdrażania", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 143-161.

Mój udział w tej pracy szacuję na 30% i polegał on w szczególności na opracowaniu:

- i współudziale w tworzeniu koncepcji, struktury rozdziału oraz napisaniu wstępu;
- opisie wybranych statystyk opisowych, tj. miar asymetrii (wskaźnik skośności, współczynnik skośności, współczynnik asymetrii) oraz miar koncentracji (kurtoza).

(podpis współautora publikacji)

* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.2.1.][*]

Oświadczam, że jestem współredaktorem monografii: Antonowicz P., Antonowicz A., (2013), *Przedsiębiorstwo na rynku globalnym. Finanse, struktury, strategie*, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot, s. 1-310.

Mój udział w pracy redakcyjnej szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- komunikacji z autorami w zakresie wytycznych po otrzymaniu recenzji;
- sprawdzaniu stanu korygowanych artykułów, zgodnie z sugestiami recenzentów;
- współudziale w opracowaniu struktury publikacji i napisaniu do niej wstępu.

(podpis współautora publikacji)

[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.2.4.]*

Oświadczam, że jestem współredaktorem monografii: Antonowicz P., Antonowicz A. (red.), (2011), *Metody, techniki i narzędzia optymalizacji procesów gospodarczych*, Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot, s.1-315.

Mój udział w pracy redakcyjnej szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- komunikacji z autorami w zakresie wytycznych po otrzymaniu recenzji;
- sprawdzaniu stanu korygowanych artykułów, zgodnie z sugestiami recenzentów;
- współudziale w opracowaniu struktury publikacji i napisaniu do niej wstępu.

(podpis współautora publikacji)

* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

mgr Paulina Nogal-Meger Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.3.1.][*]

Oświadczam, że jestem współredaktorem numeru czasopisma: Antonowicz P., Nogal-Meger P. (red.), (2014), *Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance*, Vol.12, No 3/1, Sopot, s. 1-358.

Mój udział w pracy redakcyjnej szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- komunikacji z autorami w zakresie wytycznych po otrzymaniu recenzji;
- sprawdzaniu stanu korygowanych artykułów, zgodnie z sugestiami recenzentów;
- współudziale w opracowaniu struktury publikacji.

(podpis współautora publikacji)

[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

mgr Paulina Nogal-Meger Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.3.2.]*

Oświadczam, że jestem współredaktorem numeru czasopisma: Antonowicz P., Nogal P. (red.), (2013), *Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance*, Vol.11, No 4/4, Sopot, s. 1-389.

Mój udział w pracy redakcyjnej szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- komunikacji z autorami w zakresie wytycznych po otrzymaniu recenzji;
- sprawdzaniu stanu korygowanych artykułów, zgodnie z sugestiami recenzentów;
- współudziale w opracowaniu struktury publikacji.

(podpis współautora publikacji)

* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Joanna Pioch

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.3.5.][*]

Oświadczam, że jestem współredaktorem numeru czasopisma: Antonowicz P., Pioch J. (red.), (2012), *Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance*, Vol.10, No 4/1, Sopot, s. 1-561.

Mój udział w pracy redakcyjnej szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- komunikacji z autorami w zakresie wytycznych po otrzymaniu recenzji;
- sprawdzaniu stanu korygowanych artykułów, zgodnie z sugestiami recenzentów;
- współudziale w opracowaniu struktury publikacji.

(podpis współautora publikacji)

[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.3.7.]*

Oświadczam, że jestem współredaktorem numeru czasopisma: Antonowicz P., Antonowicz A. (red.), (2011), *Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego*, nr 4/6, s. 1-387.

Mój udział w pracy redakcyjnej szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- komunikacji z autorami w zakresie wytycznych po otrzymaniu recenzji;
- sprawdzaniu stanu korygowanych artykułów, zgodnie z sugestiami recenzentów;
- współudziale w opracowaniu struktury publikacji.

(podpis współautora publikacji)

* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.4.5.][*]

Oświadczam, że jestem współautorką pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., (2013), *Koncepcja franczyzy jako strategii restrukturyzacji zadłużenia upadłego przedsiębiorstwa – case study*, „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", Vol. 11, No 4/3, s. 23-33.

Mój udział w pracy szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu koncepcji pracy i napisaniu do niej wstępu;
- opracowaniu części „Franczyza jako strategia ekspansji rynkowej przedsiębiorstwa;
- sformułowaniu wniosków zawartych w zakończeniu.

(podpis współautora publikacji)

[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

mgr Łukasz Szarmach

Sopot, 30.09.2015 r.

KNEPO Business Club
Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.4.6.]*

Oświadczam, że jestem współautorem pracy: Antonowicz P., Szarmach Ł., (2013), *Teoria i praktyka funkcjonowania piramidy finansowej versus studium przypadku upadłości Amber Gold Sp. z o.o.*, „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", Vol. 11, No 1/2, s. 5-23.

Mój udział w pracy szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu koncepcji i struktury artykułu;
- opracowaniu części: „Przegląd definicji i teoria funkcjonowania piramidy finansowej w dyscyplinie nauk i zarządzaniu i praktyce gospodarczej".

(podpis współautora publikacji)

* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

mgr Piotr Szreder

Sopot, 30.09.2015 r.

KNEPO Business Club
Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.4.7.][*]

Oświadczam, że jestem współautorem pracy: Antonowicz P., Szreder P., (2013), *Spektakularne upadłości przedsiębiorstw FMCG w Polsce w 2012 r. na przykładzie wybranych podmiotów Grupy Kapitałowej BOMI S.A.*, „Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance", Vol. 11, No 1/3, s. 5-25.

Mój udział w pracy szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu koncepcji i struktury artykułu;
- opracowaniu części: „Historia i struktura Grupy Kapitałowej BOMI S.A.";
- współautorstwie wniosków i podsumowania w zakończeniu artykułu.

(podpis współautora publikacji)

[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.4.20.]*

Oświadczam, że jestem współautorką pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., (2009), Perspektywy rozwoju rynku floty offshore, gazowców LNG oraz sektora przebudowy i remontów statków w Polsce w dobie globalnego kryzysu i zmian koniunkturalnych, „Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego", nr 3/1, s. 337-348.

Mój udział w pracy szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu koncepcji pracy i opracowaniu wstępu;
- opracowaniu części: „Perspektywiczne kierunki działalności – rekomendacje", a także jej składowych: „Diagnoza stanu floty offshore i perspektywy rozwoju sektora produkcji jednostek eksploracji złóż ropy i gazu na morzu", jak również „Determinanty rozwoju rynku gazowców do transportu LNG".

(podpis współautora publikacji)

* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.5.8.][*]

Oświadczam, że jestem współautorką pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., (2009), *Regionalny potencjał przedsiębiorstw okołostoczniowych województwa pomorskiego*, [w:] Czech-Rogosz J. (red.), „Koniunktura gospodarcza a reakcje podmiotów gospodarujących", Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej im. Karola Adamieckiego w Katowicach, Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej w Katowicach, Katowice, s. 271-284.

Mój udział w pracy szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu koncepcji pracy i opracowaniu jej wstępu;
- opracowaniu części dotyczącej barier ograniczających rozwój przedsiębiorstw stoczniowych w Polsce, jak również wniosków w zakresie potrzeb i propozycji działań na rzecz wsparcia rozwoju klastra morskiego na obszarze województwa pomorskiego.

(podpis współautora publikacji)

[*] Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Sopot, 30.09.2015 r.

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORA PUBLIKACJI [B.5.13.]*

Oświadczam, że jestem współautorką pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., (2008), *Samozatrudnienie jako alternatywa dla umowy o pracę*, [w:] Balcerzak P., Rogalska E. (red.), „Konkurencyjność Gospodarki Polski", Wydawnictwo Adam Marszałek, Toruń, s. 108-120.

Mój udział w pracy szacuję na 50% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu koncepcji pracy i opracowaniu jej wstępu;
- opisie barier rozwoju przedsiębiorczości w Polsce w świetle badań empirycznych;
- współudziale w formułowaniu wniosków zawartych w podsumowaniu do pracy.

(podpis współautora publikacji)

* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Marzenna Czerwińska
mgr Beata Kamrowska
mgr Magdalena Wojtysiak

Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową[1]
ul. Do Studzienki 63
80-227 Gdańsk

Sopot, 30.09.2015 r.

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORÓW PUBLIKACJI [C.1.]*

Oświadczamy, że jesteśmy współautorkami pracy: Antonowicz P., Czerwińska M., Kamrowska B., Wojtysiak M., (2010), „Gospodarka Powiatu Malborskiego Wczoraj. Wczoraj – Dziś – Jutro. Badanie zmian gospodarczych w Powiecie Malborskim", Wydawnictwo Powiatowego Urzędu Pracy w Malborku, Malbork, s. 1-158.

Nasz łączny udział w tej pracy szacujemy na 75% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu koncepcji i struktury książki;
- napisaniu wstępu: „Syntetyczna charakterystyka powiatu malborskiego";
- napisaniu rozdziału I: „Wykorzystanie zasobów naturalnych powiatu malborskiego w kontekście rozwoju gospodarczego";
- opisaniu rozdziału II: „Zasoby ludzkie w powiecie malborskim";
- opracowaniu rozdziału III: „Warunki prowadzenia biznesu";
- a także opracowaniu rozdziału IV: „Turystyka w powiecie malborskim";
- jak również współautorstwie (ze wszystkimi pozostałymi autorami opracowania) części: „Spełnienie założeń Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Malborskiego na lata 2002-2012 w świetle badań jakościowych.

Podpisy współautorek publikacji:

dr Marzenna Czerwińska mgr Beata Kamrowska mgr Magdalena Wojtysiak

[1] Afiliacja zgodna z miejscem pracy Autorek w okresie współtworzenia publikacji.
* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

dr Marzenna Czerwińska
mgr Beata Kamrowska
mgr Magdalena Wojtysiak

Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową[1]
ul. Do Studzienki 63
80-227 Gdańsk

Sopot, 30.09.2015 r.

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORÓW PUBLIKACJI [C.2.]*

Oświadczamy, że jesteśmy współautorkami pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., Czerwińska M., Kamrowska B., Wojtysiak M., (2010), „Gospodarka Powiatu Malborskiego Dziś. Wczoraj – Dziś – Jutro. Badanie zmian gospodarczych w Powiecie Malborskim", Wydawnictwo Powiatowego Urzędu Pracy w Malborku, Malbork, s. 1-79. Nasz łączny udział w tej pracy szacujemy na 80% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu struktury opracowania i napisaniu wprowadzenia;
- napisaniu rozdziału II: „Kluczowe zjawiska w obszarze zatrudnienia w przedsiębiorstwach powiatu malborskiego; rozdziału III: „Zmiany stanu zatrudnienia – tendencje, przyczyny, techniki"; rozdziału IV: „Działalność szkoleniowa w przedsiębiorstwach powiatu malborskiego"; a także napisaniu rozdziału V: „Działalność innowacyjna oraz wykorzystanie ICT i prac badawczo-rozwojowych na rzecz wprowadzenia innowacji".

Podpisy współautorek publikacji:

dr Alicja Antonowicz	dr Marzenna Czerwińska	mgr Beata Kamrowska	mgr Magdalena Wojtysiak

[1] Afiliacja zgodna z miejscem pracy Autorek w okresie współtworzenia publikacji.
* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

dr Marzenna Czerwińska
mgr Beata Kamrowska
mgr Magdalena Wojtysiak

Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową[1]
ul. Do Studzienki 63
80-227 Gdańsk

Sopot, 30.09.2015 r.

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORÓW PUBLIKACJI [C.3.]*

Oświadczamy, że jesteśmy współautorkami pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., Czerwińska M., Kamrowska B., Wojtysiak M., (2010), „Gospodarka Powiatu Malborskiego Jutro. Wczoraj – Dziś – Jutro. Badanie zmian gospodarczych w Powiecie Malborskim", Wydawnictwo Powiatowego Urzędu Pracy w Malborku, Malbork, s. 1-64.
Nasz łączny udział w tej pracy szacujemy na 80% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu struktury opracowania i napisaniu wprowadzenia;
- napisaniu rozdziałów: II – Planowane działania przedsiębiorców malborskich w zakresie polityki wynagrodzeń oraz szkoleń; III – Przewidywane w 2010 r. procesy modernizacyjne przedsiębiorstw zlokalizowanych w powiecie malborskim; IV – Opinia na temat aktualnej polityki gospodarczej władz powiatu malborskiego, w kontekście wpływu na sytuację przedsiębiorstw oraz na temat kierunków oczekiwanych jej zmian.

Podpisy współautorek publikacji:

dr Alicja Antonowicz	dr Marzenna Czerwińska	mgr Beata Kamrowska	mgr Magdalena Wojtysiak

[1] Afiliacja zgodna z miejscem pracy Autorek w okresie współtworzenia publikacji.
* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

dr Alicja Antonowicz

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

dr Marzenna Czerwińska
mgr Beata Kamrowska
mgr Magdalena Wojtysiak

Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową[1]
ul. Do Studzienki 63
80-227 Gdańsk

Sopot, 30.09.2015 r.

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORÓW PUBLIKACJI [C.4.]*

Oświadczamy, że jesteśmy współautorkami pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., Czerwińska M., Kamrowska B., Wojtysiak M., (2010), „Wnioski i rekomendacje, Wczoraj – Dziś – Jutro. Badanie zmian gospodarczych w Powiecie Malborskim", Wydawnictwo Powiatowego Urzędu Pracy w Malborku, Malbork, s. 1-96.

Nasz łączny udział w tej pracy szacujemy na 80% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu struktury opracowania i napisaniu wprowadzenia;
- napisaniu części rozdziału I w zakresie: koncepcji zrównoważonego rozwoju; a także rozdziału II: „Atrakcyjność i konkurencyjność powiatu malborskiego";
- współpracy wszystkich autorów opracowania przy tworzeniu matrycy hierarchicznego zakresu rekomendowanych działań strategicznych dla głównych interesariuszy powiatu malborskiego.

Podpisy współautorek publikacji:

dr Alicja Antonowicz	dr Marzenna Czerwińska	mgr Beata Kamrowska	mgr Magdalena Wojtysiak

[1] Afiliacja zgodna z miejscem pracy Autorek w okresie współtworzenia publikacji.
* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

Prof. dr hab. Jerzy Bieliński
dr Alicja Antonowicz

Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

Sopot, 30.09.2015 r.

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORÓW PUBLIKACJI [C.9.]*

Oświadczamy, że jesteśmy współautorami pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., Bieliński J., (2007), *Outsourcing and Cooperation in Shipbuilding Industry*, [w:] Antonowicz P. (red.), „Skills of the Shipyard Employees", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 67-84.

Nasz łączny udział w tej pracy szacujemy na 70% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu struktury opracowania i napisaniu wprowadzenia;
- napisaniu części dotyczącej outsourcingu w teorii i praktyce gospodarczej, a także procesów outsourcingowych mających miejsce w polskim przemyśle stoczniowym versus procesów outsourcingowych na międzynarodowym rynku stoczniowym;
- opisaniu części związanej z formalno-prawnymi aspektami międzynarodowej współpracy stoczni (ze szczególnym uwzględnieniem stoczni europejskich).

Prof. dr hab. Jerzy Bieliński

dr Alicja Antonowicz

* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

Prof. dr hab. Jerzy Bieliński
dr Alicja Antonowicz
dr Renata Płoska
Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw
ul. Armii Krajowej 101
81-824 Sopot

Juha Valtanen
Machine Technology Center Turku Ltd
Lemminkäisenkatu 28
20520 Turku, Finland

Sopot, 30.09.2015 r.

OŚWIADCZENIE WSPÓŁAUTORÓW PUBLIKACJI [C.10.]*

Oświadczamy, że jesteśmy współautorami pracy: Antonowicz P., Antonowicz A., Bieliński J., Płoska R., Valtanen J., (2007), *Shipbuilding Industry in the Baltic Region*, [w:] Antonowicz P. (red.), „Skills of the Shipyard Employees", Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową – Gdańska Akademia Bankowa, Gdańsk, s. 8-39.

Nasz łączny udział w tej pracy szacujemy na 80% i polegał on w szczególności na:

- współudziale w tworzeniu struktury opracowania i napisaniu wprowadzenia;
- napisaniu wprowadzenia oraz części dotyczącej opisu regionu Morza Bałtyckiego w globalnej gospodarce i specyfiki przemysłu stoczniowego;
- opisie europejskiego przemysłu stoczniowego ze szczególnym uwzględnieniem części dotyczącej przemysłu stoczniowego w północnym regionie Morza Bałtyckiego (Finlandia, Dania, Norwegia, Szwecja);
- opracowaniu punktu zawierającego opis przemysłu stoczniowego w południowym regionie Morza Bałtyckiego – w odniesieniu do krajów bałtyckich (Rosja, a także Litwa, Łotwa i Estonia) oraz opracowaniu wyzwań stojących przed analizowanym przemysłem w regionie Morza Bałtyckiego.

Prof. dr hab. Jerzy Bieliński	dr Alicja Antonowicz	dr Renata Płoska	BRAK[1] Juha Valtanen

* Oznaczenie publikacji zgodne z numeracją przyjętą w załączniku nr 4 do wniosku o przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego.

[1] Z uwagi na uczestnictwo w opracowaniu partnera zagranicznego z Finlandii, jak również zakończenie projektu 2009 r., nie było możliwie uzyskanie podpisu jednego ze współautorów rozdziału.

Decyzja Rady Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego

w związku z postępowaniem habilitacyjnym w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

Pawła Antonowicza

Paweł Antonowicz
Uniwersytet Gdański
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki Przedsiębiorstw

UNIWERSYTET GDAŃSKI

DZIEKAN
WYDZIAŁU ZARZĄDZANIA
Prof. dr hab. Jerzy Bieliński
WZr-2010/511/1124/2016

81-824 Sopot, ul. Armii Krajowej 101,
tel. (058) 523-14-34, fax. (058) 523-11-73 email: jbielinski@wzr.ug.edu.pl

Sopot, 2016-06-23

Zaświadczenie

Informuję, że Rada Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego na posiedzeniu w dniu **23 czerwca 2016** r. działając na podstawie *art. 18a ust. 11 Ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. 2003 Nr 65, poz. 595, Dz.U. z 2014 r., poz. 1852 ze zm. Dz.U. z 2015 r. poz. 249*) postanowiła nadać **doktorowi Pawłowi Antonowiczowi** stopień **doktora habilitowanego** w dziedzinie nauk ekonomicznych, w dyscyplinie: **nauki o zarządzaniu** (na podstawie uchwały Rady Wydziału Zarządzania UG nr **79/2015/2016**).

DZIEKAN
prof. dr hab. Jerzy Bieliński

UNIWERSYTET GDAŃSKI
Wydział Zarządzania
ul. Armii Krajowej 101, 81-824 Sopot
T 58 523-11-74

Wyciąg z protokołu z posiedzenia Rady Wydziału Zarządzania nr 13/2015/2016 z dnia 23.06.2016 r.

Ad.3

Rozpoczynając pkt 3 posiedzenia Rady Wydziału Dziekan prof. dr hab. J. Bieliński przypomniał poszczególne etapy przebiegu postępowania habilitacyjnego **dra Pawła Antonowicza.** Postępowanie habilitacyjne zostało wszczęte przez Centralną Komisję ds. Stopni i Tytułów **dnia 05.11.2015** r., Centralna Komisja ds. Stopni i Tytułów Naukowych powołała Komisję Habilitacyjną w dniu **08.12.2015.** W dniu **22.12.2015** r. została wysłana dokumentacja dra P. Antonowicza do członków Komisji Habilitacyjnej.

Do dnia **29.03.2016 r.,** wpłynęły trzy recenzje profesorów: prof. dra hab. Andrzeja Hermana, prof. dra hab. Jana Lichtarskiego i prof. ZPSB, dr hab. Anety Zelek. Dwie z nich kończyły się wnioskiem pozytywnym, jedna prof. Jana Lichtarskiego była negatywna.

W dniu **24.05.2016 r.** odbyło się w Warszawie posiedzenie Komisji Habilitacyjnej na której byli obecni wszyscy jej członkowie. Z posiedzenia Komisji sporządzony został protokół, który kończy się uchwałą w sprawie nadania stopnia doktora habilitacyjnego doktorowi P. Antonowiczowi podającą wyniki głosowania. Uchwała nie kończy się konkluzją w sprawie nadania stopnia dra hab., nie ma także uzasadnienia decyzji.

Dziekan stwierdził, że wobec wymienionych wyżej faktów uznał, za uzasadnione zaproszenie na posiedzenie Rady Wydziału członków Komisji Habilitacyjnej celem przeprowadzenia szerokiej dyskusji nad uchwałą Rady Wydziału w sprawie podjęcia decyzji o nadaniu stopnia dra hab. P. Antonowiczowi. Na skierowane w dn. 13.06.2016 r. do wszystkich członków Komisji Habilitacyjnej zaproszenie pozytywnie odpowiedzieli: prof. ZPSB, dr hab. A. Zelek i prof. dr hab. A. Herman. Profesorowie: Ryszard Borowiecki i Kazimierz Krzakiewicz przesłali maile informujące o braku możliwości udziału w posiedzeniu Rady Wydziału ze względu na inne obowiązki. Nie otrzymaliśmy potwierdzenia o możliwości przybycia na posiedzenie przez Prof. Jana Lichtarskiego.

Po tym wprowadzeniu dziekan J. Bieliński przywitał przybyłą na posiedzenie Rady Wydziału panią **prof. ZPSB, dr hab. Anetę Zelek** oraz **prof. dra hab. Andrzeja Hermana**.

Dziekan prof. dr hab. Jerzy Bieliński poprosił **prof. UG, dra hab. Krzysztofa Najmana** o przedstawienie protokołu z posiedzenia i odczytanie opinii Komisji Habilitacyjnej w postępowaniu habilitacyjnym **dra Pawła Antonowicza**. Prof. UG, dr hab. Krzysztof Najman przedstawił protokół z posiedzenia Komisji Habilitacyjnej oraz odczytał uchwałę Komisji o następującej treści: „Komisja habilitacyjna, powołana 8 grudnia 2015 roku przez Centralną Komisję do Spraw Stopni i Tytułów w celu przeprowadzenia postępowania habilitacyjnego **dra Pawła Antonowicza** w dziedzinie nauk ekonomicznych, w dyscyplinie nauk o zarządzaniu, działając na postawie art. 18a ust. 8 i 11 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (*Dz. U. 2003 Nr 65, poz. 595 Dz. U. z 2014 r., poz. 1852 ze zm. Dz.U. z 2015 r. poz. 249*), po zapoznaniu się z dokumentacją postępowania habilitacyjnego, w tym z recenzjami osiągnięć naukowych, podjęła uchwałę

w sprawie poparcia wniosku **dr. Pawła Antonowicza** o nadanie mu stopnia doktora habilitowanego nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu.
Wraz z uchwałą, komisja habilitacyjna przekazuje Radzie Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego pełną dokumentację postępowania habilitacyjnego."
Rezultaty głosowania były następujące:

Za wnioskiem o nadanie 3 (trzy) głosy, przeciw wnioskowi 2 (dwa) głosy, wstrzymało się 2 (dwa) głosy.

Po odczytaniu protokołu Dziekan prof. dr hab. J. Bieliński poprosił o głosy w dyskusji.

Jako pierwsza zabrała głos prof. ZPSB, dr hab. Aneta Zelek.

Prof. ZPSB, dr hab. Aneta Zelek, zabierając głos na wstępie stwierdziła, że jej wnikliwa analiza przedstawionego przez Habilitanta dorobku naukowego, dydaktycznego oraz rozprawy habilitacyjnej liczy 25 stron. W recenzji zostały wskazane pewne wady metodyczne odnoszące się do monografii, a także brak dorobku o znaczeniu międzynarodowym, jednak mankamenty te mają znikome znaczenie w kontekście ocenianego całokształtu dorobku i pracy Habilitanta. Podniesienie przez Komisję zarzutu nietrafnego zakwalifikowania rozprawy do nauk o zarządzaniu zamiast do nauk ekonomicznych nie może przesądzać o przyznaniu bądź nieprzyznaniu stopnia dra habilitowanego. Członkowie Komisji skupili swoje wysiłki na ortodoksyjnym zakreśleniu ram pojęcia „zarządzanie", pomijając wkład i merytoryczny dorobek przedstawiony we wniosku. Nie ma wyznaczonych sztywnych granic pomiędzy dyscyplinami. Tymczasem problematyka rozprawy ma charakter interdyscyplinarny, zatem nie można rozważać tylko aspektów z zakresu zarządzania. Przedstawiona tematyka już z założenia musi wykraczać poza nauki o zarządzanie, choć znaczna część pracy jest tam osadzona i stanowi punkt wyjścia. Można stwierdzić, że praca zawiera wiele elementów finansowych i można byłoby ją umiejscowić również w zakresie tej dyscypliny. Natomiast wtedy także mogłyby powstać podobne zastrzeżenia czy aby na pewno praca mieści się w dyscyplinie finanse, które elementy pracy zaliczymy do finansów, które do ekonomii a które do elementów prawa. Na zwrócenie szczególnej uwagi zasługuje przeprowadzenie obszernych badań przeprowadzonych na pełnej populacji podmiotów w długim okresie czasu 2007 -2013 czyli w pracy mamy również zastosowane metody ilościowe Jest to bardzo imponujący wynik. Problematyka poruszana w rozprawie oraz intencjonalne budowanie wyrazistego profilu naukowego Habilitanta powoduje, że umiejętnie łączy on problemy zarządzania z aspektami finansowymi, ekonomicznymi czy prawnymi odnoszącymi się do upadłości przedsiębiorstw. Można wnioskować, że wszystkie te problemy łączy zakres dyscypliny nauk o zarządzaniu. Ponadto rozprawa habilitacyjna zawiera szereg aspektów zarządzania, porządkuje terminologię związaną z pojęciami kryzysu, bankructwa, niewypłacalności, upadłości, patologii i destrukcji wywołanej przez stany kryzysowe, wyjaśnienia pojęć zarządzanie w kryzysie czy zarządzanie sytuacją kryzysową. Omówiony został kontekst prawny jako element niezbędny przy ocenie procesu zarządzania upadłością przedsiębiorstwa. Habilitant poruszył także kwestię kreowania polityki regulacyjnej w Polsce, odniósł się do polityki „drugiej szansy", postawił krytyczną hipotezę, że polityka jest zbyt liberalna. Poruszone zostały wątki, które przemawiają za tym,

aby zakwalifikować przedmiotową pracę do dziedziny nauk o zarządzaniu, a tym samym rekomenduję aby nadać stopień doktora habilitowanego.

Prof. dr hab. Andrzej Herman zabierając głos wskazał, że Habilitant spełnia wszystkie warunki przedstawione w ustawie aby uzyskać stopień doktora habilitowanego. Habilitant opracował i przedstawił imponującą bazę empiryczną, co można zakwalifikować, jako pracę pionierską, dotychczas nieobecną w Polsce, a przez to wypełniającą istotną lukę badawczą. Zdaniem Profesora w rozprawie zaprezentowano klasyczny przykład praktycznego wymiaru teorii zarządzania. Została przeprowadzona szeroka dyskusja naukowa z innymi poglądami niż własne Habilitanta. Prezentacja poglądów polskich autorów znajduje uzasadnienie w tym, że omawiana sprawa upadłości odnosi się do regionalnego wymiaru polskich przedsiębiorstw. Habilitant pokazał krytyczną analizę twórczej czy kreatywnej księgowości. Tym samym monografia stanowi istotny wkład do nauk o zarządzaniu. Prof. A. Herman przywołał w swoim wystąpieniu wątpliwości prof. Jerzego Osiatyńskiego, który wskazywał, że nigdy nie ma pewności w jakiej dziedzinie realizowany jest dorobek naukowy nauk o zarządzaniu czy ekonomii, gdyż w wielu aspektach dziedziny te nachodzą na siebie.
Dr Paweł Antonowicz stworzył pracę interdyscyplinarną i jest to jej wielką zaletą. Warto wskazać, że monografii została przeprowadzona analiza sektorowa, czysto „porterowska", co bezsprzecznie wskazuje na realizację problemów badawczych w obszarze nauk o zarządzania. Prof. A. Herman sformułował postulat aby nadawanie stopni i tytułu naukowego odbywało się w zakresie nauk ekonomicznych, bez dalszych podziałów. Ewentualnie dana osoba może później określić dziedzinę jeśli będzie zachodzić taka potrzeba. Habilitant nie powinien ponosić konsekwencji decyzji podjętej w obliczu wątpliwości występujących wśród przedstawicieli całego środowiska naukowego, a dotyczących określenia zakresu dziedziny. Biorąc pod uwagę powyższe argumenty sformułował wniosek o nadanie stopnia doktora habilitowanego dr. Pawłowi Antonowiczowi w dyscyplinie nauki o zarządzaniu. Kończąc swoją wypowiedź prof. A. Herman podkreślił, że członkowie Rady Wydziału powinni być usatysfakcjonowani, że w ich środowisku wyrósł dr Paweł Antonowicz, który konsekwentnie od 16 lat prowadzi badania naukowe.

Prof. dr hab. Jerzy Bieliński skupił się w swojej wypowiedzi na tym jaki jest wkład monografii dra P. Antonowicza do nauki i jakie jest umiejscowienie jego dorobku w naukach o zarządzaniu. Wskazał, że analizując treść monografii można jednoznacznie stwierdzić, że we wszystkich czterech rozdziałach książki podejmowane są i analizowane zagadnienia związane z zarządzaniem. Punktem wyjścia rozważań w monografii dra P. Antonowicza jest wykorzystanie klasycznego dla nauk o zarządzaniu narzędzia jakim jest cykl życia przedsiębiorstwa, a tym przypadku podmiotem szczególnego zainteresowania autora jest jego ostatnia faza jaką jest schyłek działalności. Temu zagadnieniu poświęcony jest duży fragment rozdziału pierwszego. W I rozdziale autor analizuje ścieżkę krytyczną tego okresu: od następstw bagatelizacji przejawów sytuacji kryzysowej, przez etap kryzysu właściwego, etap bankructwa i w końcu ostatecznie – aż w końcu po prawną ścieżkę upadłościową. Omawia problem wymiaru sytuacji kryzysowej w przedsiębiorstwie, a także destrukcyjnych konsekwencji bagatelizacji sytuacji kryzysowej, które w patologicznym scenariuszu rozwoju mogą przerodzić się w etap tzw. kryzysu właściwego. W rozdziale drugim Autor analizuje

czynniki, które determinują bankructwa przedsiębiorstw, jakie są przesłanki bilansowej upadłości przedsiębiorstwa, wreszcie jaka jest rola postepowania naprawczego przedsiębiorstw. W tym fragmencie monografii autor łączy problemy bankructw indywidualnych przedsiębiorstw z próbą nowatorskiej oceny pomiaru skali ekonomicznego bankructw przedsiębiorstw w gospodarce. Tego typu badania przeprowadzone zostały po raz pierwszy w Polsce. W kolejnym rozdziale monografii przedmiotem analizy jest szeroka ocena prawa upadłościowego. Tego typu ocena jest klasycznym postępowaniem analizy strategicznej przedsiębiorstwa polegającej na tzw. analizie PEST, gdzie dokonuje się wpływu oceny czynników otoczenia (a tym przypadku otocznia prawnego na działalność przedsiębiorstwa). Autor w tym fragmencie podkreśla znaczenie otoczenia dla rozwoju przedsiębiorstwa cytując między innymi zdanie z opracowania prof. R. Borowieckiego, o wpływie otoczenia na działalność przedsiębiorstwa. Prof. J. Bieliński zauważył, że w monografii dra P. Antonowicza wykorzystanych jest aż 13 pozycji literatury których autorem lub redaktorem jest prof. R. Borowiecki - czołowy polski przedstawiciel nauk o zarządzaniu. W pracy Autor cytuje także 9 razy opracowania prof. K. Krzakiewicza oraz 2 opracowania prof. J. Lichtarskiego. Niezwykle wartościowym pod względem teoretycznym jak i praktycznym fragmentem monografii jest analiza symptomów bankructwa na drodze do upadłości przedsiębiorstw. Wskazanie symptomów bankructwa to niezwykle użyteczne narzędzie dla każdego menedżera o zagrożeniu działalności przedsiębiorstw. Problem ten podejmował już w swoich opracowaniach klasyk nauk o zarządzaniu jaki jest H.I. Ansoff, który do twardych symptomów bankructwa zalicza sytuację rynkową i finansową przedsiębiorstwa. Nie podlega żadnej wątpliwości, że ocena zmian wskaźników ekonomicznych jest elementem analizy przedsiębiorstwa. A zapoczątkowane przez Altmana i kontynuowane przez polskich naukowców próby skonstruowania modelu zbioru wskaźników wskazujących na zagrożenie działalności przedsiębiorstw to jedno z podstawowych zadań, które będzie służyło menadżerom do podejmowania decyzji zarządczych na każdym etapie rozwoju przedsiębiorstwa. Z punktu widzenia zarządzania strategicznego niezwykle waży jest fragment monografii dotyczący regionalnej upadłości przedsiębiorstw. W decyzjach strategicznych dotyczący podejmowania działalności przedsiębiorstw informacja o zagrożeniach gdzie lokować biznes jest kluczowa. A ocena sektorowa upadłości przedsiębiorstw to klasyczny przykład analizy atrakcyjności sektora. W tym rozdziale przedstawiona została nowatorska koncepcja „negatywnych benchmarków" opracowanych na podstawie sektorowo podzielonej próby 2.739 upadłości przedsiębiorstw z lat 2007-2013. Omówione elementy monografii dra P. Antonowicza oraz jego pozostały dorobek w pełni uzasadniają pozytywne głosowanie nad wnioskiem o nadanie stopnia doktora habilitowanego dr. Pawłowi Antonowiczowi w dyscyplinie nauki o zarządzaniu.

Prof. dr hab. Mirosław Szreder podkreślił, że sprawach związanych z nadaniem stopnia dra habilitowanego występuje najczęściej jako recenzent, członek Komisji Habilitacyjnej albo członek Rady Wydziału. W w/w sprawie najbardziej liczące się i wnikliwe jest zdanie recenzenta. Prof. M. Szreder wskazał, że na trzy wykonane recenzje, dwie są pozytywne. Dorobek został oceniony kompleksowo i otrzymał pozytywne recenzje większością głosów. W głosowaniu na posiedzeniu komisji gdyby jeden głos „wstrzymujący" przenieść na zdecydowany to dzisiaj najprawdopodobniej nie byłoby potrzeby zajmowania się

tą sprawą w tak długim czasie. Decyzję podjęto by niemalże natychmiastowo. Warto zwrócić uwagę, że intencją ustawodawcy w zakresie nadawania stopni i tytułów naukowych jest, aby przeprowadzać merytoryczną dyskusję na forum Rady Wydziału i żeby członkowie Rady Wydziału ostatecznie podjęli decyzję, a nie mamy rozpatrywać ilości głosów „za" i „przeciw". Ponadto należy nadmienić, że występująca szkodliwość zbyt dalekich podziałów nauki jaką są nauki ekonomiczne, rzutuje na podejmowane przez młodych naukowców prace badawcze, zniechęcając ich do badań interdyscyplinarnych. Z punktu statystycznego materiał jest ciekawy i wnikliwie oraz obszernie zbadany. Dobrze wykorzystane metody statystyczne, które dają pewną dodatkową wiedzę o ryzyku i prawdopodobieństwie oraz zagrożeniach dot. upadłości przedsiębiorstw. Opierając się o konkluzje recenzentów w tym postępowaniu habilitacyjnym będę pozytywnie głosował w sprawie nadania doktorowi Pawłowi Antonowiczowi stopnia doktora habilitowanego w dyscyplinie nauk o zarządzaniu.

Prof. UG, dr hab. Wiesław Golnau zdecydowanie podzielił opinię swego przedmówcy w zakresie podejmowania badań o charakterze interdyscyplinarnym. W monografii dra P. Antonowicza jest wiele aspektów związanych z zarządzaniem. Również biorąc pod uwagę cały dorobek naukowy Habilitanta znajdujemy wiele argumentów na to, że jest specjalistą z zakresu nauk o zarządzaniu. Prof. W. Golnau, wskazał, że Habilitant pełni funkcję redaktora naukowego w czasopiśmie „Zarządzanie i Finanse" w bloku dot. zarządzania. Jego zaangażowanie w tej działalności jest bardzo kompetentne i profesjonalne. Prof. W. Golnau podtrzymał głos, że niedopuszczalne jest obciążanie Habilitanta decyzją o właściwym przyporządkowaniu dziedzinowym swojej pracy, tym bardziej, że jest ona prowadzona interdyscyplinarnie. Należy raczej się skupić na tym jaką wartość naukową przedstawia monografia.

Prof. dr hab. Ryszard Rutka stwierdził, że obecna działalność Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów Naukowych obarczona jest poważną wadą konstrukcyjną. Powoduje to występowanie zjawiska, gdzie osoby będące członkami Komisji są de facto sędziami we własnej sprawie. Trwają prace nad zmianą obowiązujących przepisów w zakresie formuły funkcjonowania Centralnej Komisji, a także w kwestii nadawania stopni i tytułu naukowego. Odbędą się również wybory nowych członków CK ds. SiT na następną kadencję. Wobec tego jest to bardzo dobry czas aby dokonać zmiany w ustawie. Szansą dla nas jest podjęcie decyzji o nadaniu stopnia doktora habilitowanego w przedmiotowej sprawie, ponieważ będzie to wyrażenie głosu w sprawie, który może przyczynić się do wprowadzenia zmian w dotychczasowym trybie nadawania stopni i tytułów naukowych.

Wobec braku dalszych głosów w dyskusji dziekan Prof. dr hab. J. Bieliński zaproponował Radzie Wydziału przejście do głosowania Uchwały o nadaniu **dr. Pawłowi Antonowiczowi** stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu.

Rada Wydziału Zarządzania przystąpiła do głosowania tajnego w sprawie uchwały o nadanie stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu **doktorowi Pawłowi Antonowiczowi.**

Uchwała nr 79/2015/2016
Rady Wydziału Zarządzania UG z dnia 23 czerwca 2016 r.
w sprawie nadania dr. Pawłowi Antonowiczowi
stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk ekonomicznych
w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

Rada Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego działając na podstawie *art. 18a ust. 11 Ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. 2003 Nr 65, poz. 595, Dz.U. z 2014 r., poz. 1852 ze zm. Dz.U. z 2015 r. poz. 249) postanowiła* nadać **dr. Pawłowi Antonowiczowi** stopień doktora habilitowanego w dziedzinie nauk ekonomicznych, w dyscyplinie nauk o zarządzaniu.

Wynik głosowania; uprawnionych 40 osób, obecnych 36 osób, oddano: 32 głosy „za" , 2 głosy „przeciw", 2 głosy 'wstrzymujący się".

Zgodnie z art. 15 ust. 1 wymienionej wyżej Ustawy i posiadanymi przez Wydział uprawnieniami do nadawania stopni naukowych określonymi w Obwieszczeniu Przewodniczącego Centralnej Komisji do Spraw Tytułu Naukowego i Stopni Naukowych z dnia 18 grudnia 2002 r. w sprawie wykazu jednostek organizacyjnych uprawnionych do nadawania stopni naukowych wraz z określeniem nazw nadawanych stopni naukowych (M.P. 2003 Nr 2, poz. 19 z dnia 10 stycznia 2003 r.), podjęta uchwała staje się prawomocna z chwilą jej podjęcia.

Uzasadnienie

Rada Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego po zapoznaniu się z dorobkiem naukowym **dra Pawła Antonowicza**, recenzjami dorobku, opinią Komisji Habilitacyjnej oraz w wyniku przeprowadzenia wnikliwej i wszechstronnej dyskusji na posiedzeniu w dniu 23 czerwca 2016 roku uznała, że osiągniecia naukowe uzyskane po otrzymaniu stopnia doktora wyżej wymienionego stanowią znaczny wkład autora w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu.

DZIEKAN
prof. dr hab. Jerzy Bieliński